







هنا من أجل

Asie

LAOS : en marge du congrès du PC vietnamien

Vientiane renoue des contacts avec la Thaïlande et la Chine

BANGKOK de notre envoyé spécial

Après plusieurs années de tension, le Laos a entrepris un rapprochement avec la Chine et la Thaïlande. Les deux voisins de l'ancien royaume unifié ne sont pas hostiles à cette détente.

Après plusieurs années de tension, le Laos a entrepris un rapprochement avec la Chine et la Thaïlande. Les deux voisins de l'ancien royaume unifié ne sont pas hostiles à cette détente.

Après plusieurs années de tension, le Laos a entrepris un rapprochement avec la Chine et la Thaïlande. Les deux voisins de l'ancien royaume unifié ne sont pas hostiles à cette détente.

Commerce extérieur. Bangkok a félicité à M. Prem, à la suite de la victoire de ses partisans lors des élections législatives de fin juillet.

Un « facteur de paix » Des points de contentieux demeurent cependant. Outre le conflit frontalier, environ quatre-vingt-dix mille Laotiens sont réfugiés en Thaïlande, et, par le passé, Vientiane a accusé Bangkok de soutenir une guérilla anticomuniste dont on ignore l'importance.

Le premier signe tangible d'une ouverture de la part des Laotiens s'est manifesté à l'occasion de la troisième conférence des ministres des affaires étrangères indo-chinoises, en août à Hanoï.

Laotiens ont adressé un message de félicitation à M. Prem, à la suite de la victoire de ses partisans lors des élections législatives de fin juillet.

À la mi-novembre, dans son intervention devant le quatrième congrès du Parti communiste laotien, M. Kayphone Phomvihane, secrétaire général du parti, a réitéré la volonté du Laos d'améliorer ses relations avec Pékin, Bangkok et même Washington.

M. Kayphone Phomvihane n'a cependant pas manqué de réaffirmer que le Laos entendait maintenir ses relations privilégiées avec Moscou et Hanoï.

AFGHANISTAN : selon des réfugiés

Un bombardement « accidentel » de Kandahar aurait fait plusieurs dizaines de morts. Un responsable de la résistance rejette les « ouvertures » soviétiques

Deux chasseurs soviétiques ont bombardé, lundi 8 décembre, la ville de Kandahar, dans le sud de l'Afghanistan, y faisant plusieurs dizaines de morts, selon des informations diffusées samedi 13 décembre par les réfugiés afghans se trouvant au Pakistan.

Selon les réfugiés, les deux avions ont lâché entre quatre et six bombes sur la partie ouest du nouveau quartier de Kandahar, une zone où se trouvent notamment une gare routière, un hôpital, un collège et plusieurs bâtiments administratifs.

Un des hauts responsables de la résistance afghane, de passage samedi à Paris, a estimé que ce raid démontrait la mauvaise foi de l'Union soviétique dans ses récentes déclarations conciliantes faisant état de progrès vers un règlement politique du conflit.

islamique des moudjahidins, les manifestations d'optimisme de M. Mikhaïl Gorbatchev ces derniers temps, notamment à l'occasion de la visite, la semaine dernière à Moscou, du chef du régime de Kaboul, M. Najibullah, sont autant de manœuvres diplomatiques destinées à influencer les délibérations internationales, comme le prochain sommet islamique en janvier à Koweït (le Monde daté 14-15 décembre).

« Il est certain que la nouvelle direction soviétique s'efforce de montrer à l'opinion publique qu'elle est capable d'adopter des mesures visant à résoudre le conflit... en argumentant du fait que la guerre [en Afghanistan] est l'œuvre de la vieille génération, tandis que la nouvelle génération se veut l'artisan de la paix ».

Mandaté par les sept mouvements de l'Alliance islamique, M. Rabbani vient d'effectuer une tournée sans précédent d'un chef de la résistance afghane en Afrique afin d'y établir les premiers contacts directs entre les moudjahidins et des chefs d'Etat (Sénégal, Gabon, Niger) du tiers-monde, « talon d'Achille » de la diplomatie soviétique.

Une surprise dont M. Najibullah ne cessera, ces temps-ci, de se faire le chantre en affirmant, comme il vient de le redire à Moscou, à la formation d'un gouvernement d'« unité nationale » incluant des forces « qui se sont retirées temporairement au-delà des frontières du pays », c'est-à-dire les tendances les plus modérées de la résistance.

« Nous ne reconnaissons aucun droit à M. Najibullah, chef d'un régime considéré comme une bande d'assassins par notre peuple, de dicter aux Afghans leur avenir », répond sèchement M. Rabbani, qui insiste sur les dissensions traversant le Parti communiste de Kaboul, dont témoigne le limogeage de M. Babrak Karmal et de plusieurs de ses amis politiques.

L'approche du septième anniversaire de l'invasion soviétique, le 27 décembre, le responsable de la résistance affirme que les maquis ont fait preuve d'une efficacité militaire « supérieure de 30 % » durant l'année écoulée, grâce, notamment, à une « meilleure connaissance de la stratégie ennemie ». Cela n'empêche pas l'offensive diplomatique en cours de refléter une certaine inquiétude de la résistance, notamment du fait des difficultés de président Reagan dans les renous de l'Irlande.

Interrogé sur les risques d'une réduction de l'aide américaine, le professeur Rabbani s'efforce d'être clair : « Une défaite de la résistance afghane entraînerait un important déséquilibre international, un progrès sensible de l'Union soviétique. J'espère que des questions conjuguées ne pourront affecter les intérêts à long terme de beaucoup de pays occidentaux et du tiers-monde. Ses intérêts ne peuvent dépendre d'une seule personnalité. » Une façon de rappeler au Congrès américain ses « enthousiasmes écorchés récents pour la cause des « combattants de la liberté » afghans.

FRANCIS DERON.

PAKISTAN : 54 morts et 310 blessés à Karachi. Nouvelle flambée de violences inter-ethniques

NEW-DELHI de notre correspondant

Cinquante-quatre morts, trois cents blessés et plusieurs centaines d'échappées et de logements incendiés. C'est le bilan provisoire des graves émeutes inter-ethniques dont Karachi, capitale économique du Pakistan, a été le théâtre, dimanche 14 décembre, pendant six longues heures.

L'armée qui, pour l'occasion, a sorti des arsenaux plusieurs pièces d'artillerie légère, a reçu l'ordre de tirer à vue sur les faubourgs de troubles. Elle ne s'en est pas privée. Cependant, malgré le couvre-feu, plusieurs incidents ont encore éclaté dans la nuit de dimanche à lundi, et deux personnes auraient été poignardées.

Les émeutes fortement insulaire de la société pakistanaise ne facilitent guère l'intégration, mais c'est essentiellement dans la situation économique que prévaut une violence poisseuse, pollueuse, surpeuplée et constellée de bidonvilles voisinant avec les demeures les plus luxueuses.

L'occupation soviétique de l'Afghanistan, en jetant des millions de réfugiés sur le marché du travail pakistanais déjà très encombré, accroît encore la lutte quotidienne pour l'espace et la survie.

PATRICE CLAUDE (Publicité)

Ampoules anti-rides 16 jours : 74 francs !
Aut ces heures tristes, ces ampoules ont un caractère « pouvoir rassurant et régénérant. Tout aussi avantageux : les ampoules aux vitamines A, E, B12, et au sérum biologique, comme tous les produits mis au point dans nos laboratoires pharmaceutiques par les Laboratoires Pharmaceutiques...



les atouts pour gagner

■ Le programme international : ESLSCA plus MBA en 3 ans.

Grâce aux accords conclus avec des universités nord-américaines\*, tout étudiant « reçu au concours » peut en 3 ans, sans allonger la durée normale de ses études, obtenir un MBA (master in business administration) et le diplôme ESLSCA visé par le Ministère de l'Éducation.

\*Free University (New York), University of Connecticut (Storrs), University d'Ottawa (Ottawa), Accord identique avec Sophia University (Tokyo).

eslcsa: 1986 : 37 ans d'expérience, 4 500 anciens élèves, 3 200 candidats au concours, 240 diplômés, 1 800 élèves d'emploi.

ÉCOLE SUPÉRIEURE LIBRE DES SCIENCES COMMERCIALES APPLIQUÉES. Établissement d'enseignement supérieur reconnu par l'État - 1, rue Bougainville 75007 PARIS FRANCE - (1) 45.51.22.59

■ Une pédagogie intégrée à la vie des affaires:

Le dirigeant des prochaines années sera à la fois technicien et négociateur, organisateur et homme d'actions, décideur et homme de dialogue.

■ Une vie associative et culturelle intense:

Paris est le campus de l'ESLSCA. Les contacts sont directs avec les responsables économiques, politiques, sociaux. À travers 42 associations et activités, chaque étudiant gère « son projet ».

# Proche-Orient

## LIBAN

### Trêve précaire dans la « guerre des camps »

BEYROUTH de notre correspondant

L'irruption iranienne en force sur la scène de la guerre chiito-palestinienne des camps est l'événement majeur de la présente phase qui dure depuis deux mois et demi dans les trois sites de la présence palestinienne en territoire libanais échappant au contrôle syrien, c'est-à-dire à la tête de l'OLP, M. Yasser Arafat, parvient encore à manœuvrer : Tyr, Saïda, Beyrouth ouest.

Avant qu'une trêve relative et précaire ne s'inscrive, dimanche à l'initiative du chef du mouvement chiite Amal, la journée de samedi et la nuit précédente avaient été les plus infernales, du moins à Beyrouth, depuis le déclenchement des hostilités actuelles : 20 morts et 70 blessés au moins ont été recensés, dont deux morts et 40 blessés dans les rangs de la milice et des brigades de l'armée qui la soutiennent, ainsi que de la population libanaise de la banlieue sud.

Chaque partie a naturellement accusé l'autre d'avoir rompu la « trêve iranienne » difficilement mise en place la veille. Les Palestiniens affirment qu'Amal, épaulé par les premiers et sixième brigades de l'armée libanaise et utilisant des chars T. 54 soviétiques, c'est-à-dire de provenance syrienne, a donné à six reprises l'assaut au camp de Chatila pour en faire tomber le dernier rédmi, en vain. « Pas un coin de Chatila, si petit soit-il, n'a été épargné », souligne un communiqué du FDLP.

#### « Une nouvelle chance »

Amal soutient que les Palestiniens ont tenté une infiltration derrière ses lignes, remettant le feu aux poudres, et bombardé la banlieue sud, ainsi que certains quartiers de Beyrouth-Ouest. La trêve unilatérale décrétée par M. Berri à partir de Damas, où il se trouve en permanence depuis bientôt un mois, de samedi 16 heures à dimanche 10 heures, et prolongée le lendemain « pour donner aux Palestiniens une nouvelle chance de réparer positivement à la médiation iranienne », est loin d'être totalement respectée, et les escarmouches se sont poursuivies, les Palestiniens annonçant avoir eu, dimanche, deux morts et dix-neuf blessés.

A Maghdoucheh, sur les hauteurs de Saïda, la situation est encore plus complexe. En application de l'accord anti-irranien conclu à Damas, le FSNP anti-irranien a rompu l'union sacrée palestinienne, retirant deux cents combattants et abandonnant ses positions au Hezbollah, qui, sous la bannière iranienne, est promu au rôle de force-tampon entre ses coreligionnaires et les Palestiniens. Mais le Fath de M. Arafat a refusé d'obtempérer et, dans un communiqué publié dimanche soir à Saïda, devant s'effacer « Il n'y aura pas de retrait de Maghdoucheh avant la levée du blocus imposé aux camps de Chatila, Borj-Barajneh et Rachidiéh (...). Nous sommes capables de nous maintenir seuls à Maghdoucheh ».

A Rachidiéh, près de Tyr, les résultats de la médiation iranienne sont plus tangibles : vingt blessés palestiniens ont pu être évacués et un convoi de ravitaillement a pénétré dans le camp.

La question du retrait de Maghdoucheh a certes relancé les conflits interpalestiniens, mais Amal ne semble pas y croire, accusant les Palestiniens, en l'occurrence les anti-irranistes, de n'avoir abandonné que cinq positions sans importance alors que les irranistes tiennent l'essentiel du terrain conquis : « Ne croyez pas », a dit le chef d'Amal à Nabatieh, M. Mahmoud Fakih, qu'il y a le FSNP d'une part et Arafat d'autre part, ce qu'il y a c'est un rêve palestinien de s'emparer de notre terre d'accueil, si nous ne pouvons pas libérer une parcelle de la Palestine ».

C'est d'ailleurs le FSNP anti-irranien qui a accusé Amal d'avoir tué trois Palestiniens à Nabatieh et d'avoir violé deux Palestiniennes à Chatila. La deuxième accusation a été reconnue, avec promesse de sévir contre les éléments indisciplinés.

L'enjeu de la bataille chiito-palestinienne, dont l'épicentre est

Maghdoucheh et qui est l'expression d'un bras de fer syro-arabiste, exerce le sort de la population de ce village chrétien qui se maintient en milieu musulman dans une relative bonne entente. Après avoir vécu l'enfer, sa population l'a totalement déserté à la faveur des accalmies non sans laisser derrière elle une dizaine de morts et une vingtaine de disparus. Elle est venue grossir les rangs des réfugiés des réduits chrétiens.

LUCIEN GEORGE.

AVEC SYMAG TOUS DES PASCAL.

## ISRAËL

### Des personnalités palestiniennes proches de l'OLP condamnant un acte terroriste contre un juif religieux

JÉRUSALEM de notre correspondant

Des personnalités palestiniennes proches de l'OLP et vivant à Jérusalem et dans les territoires occupés, viennent d'accomplir un geste politique très remarqué. Elles ont condamné, samedi 13 décembre, avec promptitude et sans la moindre réserve, l'acte terroriste dont avait été victime la veille un Israélien poignardé près de la vieille ville, alors qu'il se rendait au Mar de lamentations pour y prier. Juif religieux âgé de soixante-six ans, David Litschitz a été légèrement blessé à l'estomac par deux inconnus que la police soupçonne d'avoir obéi à des motifs religieux.

Dans leur communiqué, ces « Palestiniens de l'intérieur » affirment : « Nous considérons qu'une telle attaque contredit directement le contexte civilisé de notre combat légitime en vue de satisfaire nos justes demandes. Elle est aussi en complète contradiction avec les principes humanistes et les lois religieuses dans lesquels nous croyons ».

Tandis que nous rejetons totalement de tels actes, nous déplorons également les tentatives des médias israéliens de les rattacher à la lutte nationale palestinienne.

La douzaine de signataires de ce texte - auxquels d'autres devaient ensuite se joindre - appartient au courant « arafatiste » de l'OLP, et certains sont, en quelque sorte, ses porte-parole. Parmi eux figurent M. Faisal Al Hussein - souvent considéré, depuis quelques mois, comme le principal représentant officiel de l'OLP à Jérusalem, - M. Sari Nusseibeh, professeur à l'université de Bir Zeit, M. Mustafa Natché, maire - contesté - de Hébron, M. Fayez Abu Rahme, avocat à Gaza, et M. Hanna Siniora, rédacteur en chef d'Al Fajr, le premier quotidien arabe de Jérusalem-Est.

C'est la première fois, semble-t-il, que les dirigeants nationalistes palestiniens des territoires occupés désavouent collectivement et avec autant de netteté une agression terroriste contre un civil israélien. Les intéressés ont voulu donner un écho

maximal à leur communiqué en le commentant devant les caméras de la télévision israélienne et en le publiant à la une d'Al Fajr.

« Nous rejetons le meurtre de juifs du seul fait qu'ils soient juifs », a déclaré l'un des signataires, M. Ibrahim Karoun, directeur de l'Agence de presse palestinienne PPS. Notre lutte n'est empreinte d'aucun racisme ». La dénonciation du terrorisme est, avec la reconnaissance de l'Etat hébreu, l'une des deux conditions traditionnellement posées par les dirigeants travaillistes éventuels d'un dialogue avec certains éléments de l'OLP.

Qu'elle ait reçu ou non l'aval de la direction de l'OLP, l'initiative des « Palestiniens de l'intérieur » leur a été dictée à l'évidence par la situation agitée qui prévaut depuis près d'un mois à Jérusalem, en Cisjordanie et à Gaza. Ils redoutent que l'attentat de vendredi ne contribue à cristalliser la colère de certains secteurs de la population juive de Jérusalem. Ils craignent que des actes semblables servent de prétexte à un déferlement de haine analogue à

celui qui suivit l'assassinat d'un étudiant talmudiste, il y a trois semaines, et dont les habitants des quartiers arabes seraient une fois encore les premiers à faire les frais. En prenant clairement position contre le terrorisme, ils tentent de calmer les esprits dans les deux camps au moment où les territoires occupés viennent de vivre une dizaine de journées violentes.

En faisant son rapport en conseil des ministres dominical sur l'attentat de vendredi - dont les auteurs n'ont pas encore été retrouvés, - M. Haim Bar Lev, ministre de la police, a annoncé le renforcement des effectifs de celle-ci dans la Jérusalem arabe. Son collègue en charge du tourisme, M. Avraham Sharir, a lancé, quant à lui, face à un auditoire d'hôteliers de Jérusalem-Est, une idée aussi inattendue qu'utopique : créer des « patrouilles judéo-arabes » pour « veiller à la sécurité des habitants et promouvoir les intérêts communs aux deux peuples ». Une suggestion immédiatement rejetée par ses interlocuteurs palestiniens.

JEAN-PIERRE LANGELLIER.

# Formule Shell un supercarburant de pros.



Conçu et testé par des pros dans le monde entier.  
Vendu par des pros dans les stations Shell du monde entier.

Pour obtenir l'efficacité optimum du moteur, Shell a créé un nouveau supercarburant : FORMULE SHELL. FORMULE SHELL contient un stimulant qui accélère et régularise la combustion, et un composant qui maintient propre le circuit d'alimentation. Résultats : démarrage au 1/4 de tour, accélération tout en souplesse, meilleure performance du moteur.

# FORMULE Shell

## Le Super Super j' aime

AVEC SYMAG TOUS DES EINSTEIN.

Amorales antinées 15 jours francs



صحنات الامل

# Amériques

ETATS-UNIS : lors des élections de novembre dernier

## Certains bénéficiaires de l'« Irangate » auraient été affectés aux candidats favorables aux « contras »

L'affaire des ventes d'armes américaines à l'Iran a connu, à la fin de la semaine dernière, des développements nouveaux, bien que le président Reagan l'ait résolument ignoré dans son discours hebdomadaire, qu'il a principalement consacré aux questions budgétaires.

Un tribunal fédéral a ainsi nommé comme conseiller indépendant, chargé de superviser l'enquête judiciaire sur l'« Irangate », un ancien président de l'Association du barreau américain, M. Laurence Walsh, démocrate, âgé de soixante-quatre ans.

D'autre part, plusieurs journaux américains affirment, dans leurs éditions dominicales, que certains bénéficiaires des ventes d'armes à l'Iran, en principe affectés aux « contras » de l'opposition armée nicaraguayenne, auraient en réalité servi à des candidats favorables à la cause de cette dernière, lors des dernières élections de novembre. Selon l'un de ces journaux, le Lowell Sun, près de 5 millions de dollars (environ 30 millions de francs) auraient ainsi été transférés dans les caisses électorales de candidats favorables à la politique d'aide aux « contras » suivie par M. Reagan.

L'ambassadeur des Etats-Unis à Beyrouth, M. John Kelly, impliqué dans l'affaire des livraisons d'armes, a par ailleurs déclaré qu'il avait reçu du conseiller de la Maison Blanche à la sécurité, l'amiral Poindexter, un télégramme américain, M. George Shultz, avait approuvé l'ouverture de négociations secrètes avec l'Iran, indique le New York Times. Le secrétaire d'Etat avait déclaré ne pas avoir été mis au courant de ces tractations et des livraisons d'armes qui se sont ensuivies, et avait manifesté sa réprobation devant le fait qu'un ambassadeur avait pu y être mêlé sans en avoir informé, selon lui, le département d'Etat.

NBC que, à sa connaissance, les « contras » n'avaient rien touché de l'argent des ventes d'armes à l'Iran, « leurs caisses étant vides depuis un certain temps ».

Enfin, selon le Washington Post, la CIA a fourni des informations à l'Irak pour l'aider dans sa guerre contre l'Iran durant presque deux ans, y compris la période où les Etats-Unis vendaient des armes à Téhéran. — (AP, Reuters, UPI.)

Le mort du leader du Parti communiste. — Le secrétaire général du Parti communiste américain, Henry Winston, est mort à Moscou, où il effectuait un voyage, a annoncé le parti dans un communiqué publié le dimanche 14 décembre. Winston, fils d'agriculteurs du Mississippi, était âgé de soixante-cinq ans. Il était emprisonné pour activités subversives, dans les années 50, et était à la tête du parti depuis 1963. — (Reuters.)

A Los Angeles, l'un des participants à l'envoi d'armes américaines aux « contras » nicaraguayens via le Salvador, M. Stephen Carr, a été retrouvé mort dans son appartement, apparemment victime d'une overdose de drogue. Sa sœur a indiqué qu'il se sentait « menacé » en raison de son rôle de témoin dans cette livraison d'armes, mais la police a indiqué que l'affaire n'avait « rien d'inhabituel » et que personne n'était suspecté.

De son côté, l'un des dirigeants de la lutte armée au Nicaragua, M. Adolfo Calero, a déclaré à la

Pour vous aider à vous équiper des services financiers avantageux

# Banco!



- Crédit achat Fnac.
  - Epargne projet Fnac.
  - Crédit auto Fnac.
  - Placement maxi +5.
- La Fnac est le 1<sup>er</sup> magasin à offrir tous ces services. Renseignez-vous à l'espace finance de la Fnac Montparnasse.

fnac

AVEC SYMAG TOUS DES EINSTEIN.

### A TRAVERS LE MONDE

#### Danemark

Attentat contre l'ambassade d'Union soviétique

Copenhague. — Personne n'a été encore revendiqué, ce lundi 15 décembre, l'attentat à l'explosif commis dans la nuit de samedi à dimanche contre l'ambassade d'Union soviétique à Copenhague, et la police danoise affirme ne disposer d'aucun indice lui permettant d'identifier ses auteurs. D'après les premières constatations effectuées, l'engin, apparemment d'assez faible puissance, lancé contre le bâtiment, aurait été jeté du cimetière situé juste derrière le jardin de la mission soviétique. Il n'a causé que des dégâts matériels.

Cet incident semble n'avoir aucun rapport avec les violents affrontements qui, quelques heures auparavant, avaient, dans le même quartier, opposé les forces de l'ordre à un groupe de jeunes marginaux qui avaient occupé par surprise une fabrique de chaussures désaffectée (bilan : 15 policiers blessés, un commissariat incendié et 17 manifestants appréhendés). — (Corresp.)

#### Pérou

Deux membres du parti gouvernemental assassinés

Un maire élu le 9 novembre et un responsable régional de la santé, tous deux membres de l'APRA, le parti au pouvoir, ont été tués samedi par des extrémistes, a annoncé la police, dimanche 14 décembre. Les victimes, tous deux médecins, ont été assassinés alors qu'ils quittaient un hôpital d'Ayacucho. Les tueurs, avant de s'enfuir, ont épinglé aux corps des victimes des notes revendiquant les meurtres au nom de l'Organisation Sentier lumineux. — (Reuters.)

AVEC SYMAG TOUS DES DESCARTES.

#### Suriname

Une organisation humanitaire dénonce des massacres de civils

L'Aide médicale internationale, association humanitaire politique, qui travaille au Suriname auprès des populations civiles dans les zones contrôlées par la guérilla de Ronnie Brunswijk, affirme dans un communiqué, ce lundi 15 décembre, qu'une colonne de réfugiés civils fuyant les combats et les massacres de la zone de Moengo-Albina a été mitraillée par un avion gouvernemental de type Piper sur la route de Moengo-Langta-Berje à la hauteur de Patsamaka. Un médecin, Didier Pauly, et une infirmière, Marie-Laure Billez, qui accompagnaient les réfugiés, ont pu secourir les premiers blessés. D'autre part, un deuxième massacre de civils aurait eu lieu à Kasri-Crique. Le bilan serait de douze personnes tuées. Contrairement aux massacres de Savana et de Moisien du 29 novembre, l'équipe d'Aide médicale internationale n'a pas été directement témoin de cette dernière tuerie.

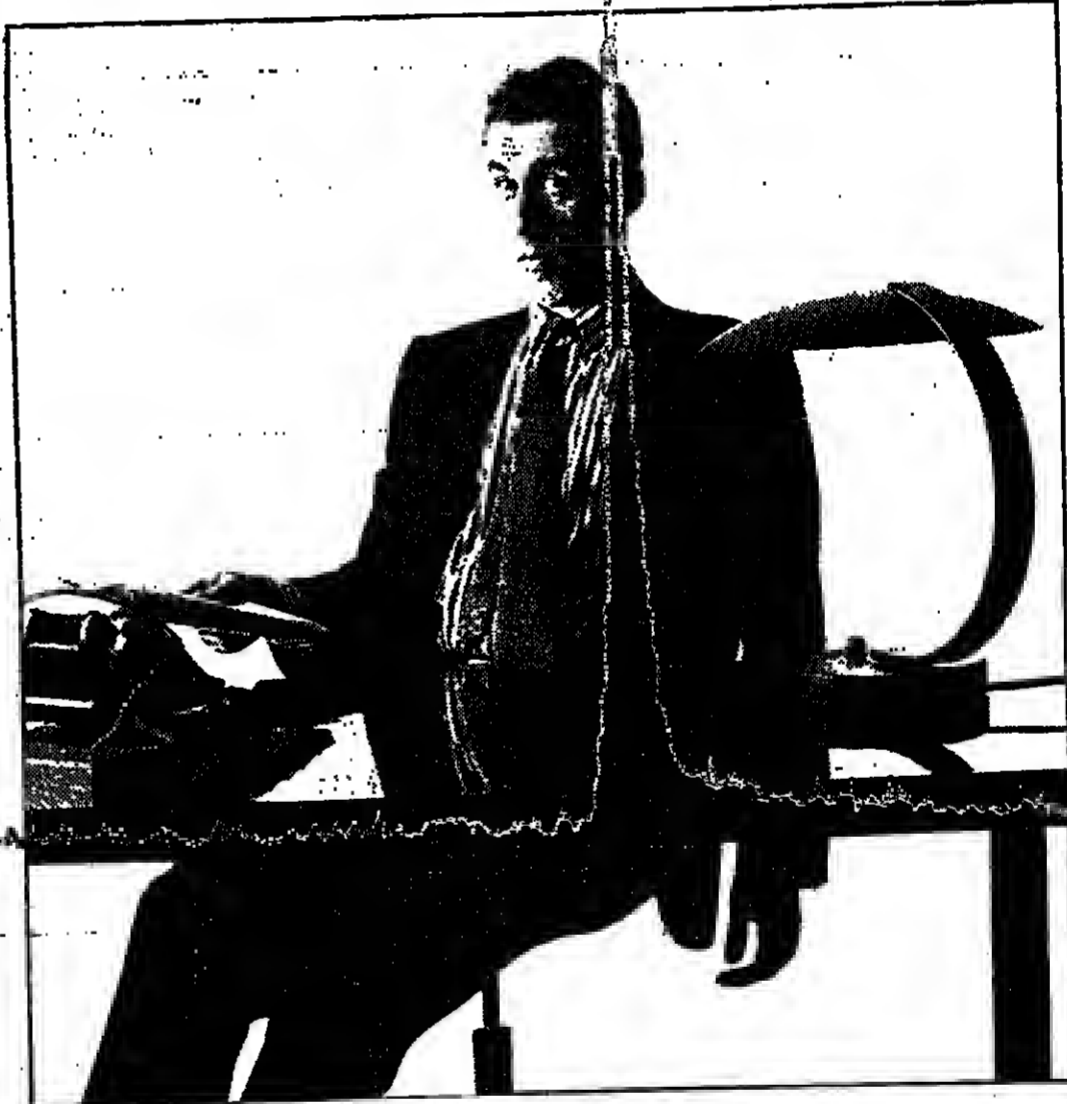
#### Turquie

Un champion d'haltérophilie bulgare obtient l'asile politique

Un haltérophile bulgare d'origine turque s'est réfugié en Turquie où il est arrivé le samedi 13 décembre, à bord de l'avion privé du premier ministre, M. Turgut Ozal. Le jeune homme, âgé de dix-neuf ans, véritable héros national en Bulgarie, avait faussement accompagné à ses accompagnateurs à Melbourne, où il venait d'établir un nouveau record du monde à l'arraché dans la catégorie des moins de 60 kg, sous son nom bulgare de Neam Shalamanov. Il avait été autorisé par les autorités australiennes à se rendre à Londres, malgré les vives protestations de l'ambassade de Bulgarie en Australie.

Apparemment ravi de cette opération de propagande inopinée, M. Ozal a présenté le jeune homme à la presse. « Neam Suleyman est chez lui en Turquie pour y bénéficier de l'asile politique », a-t-il annoncé. Le jeune haltérophile a repris son véritable nom, « Suleymanoglu ». « Il nous ont forcés à changer de nom fin 1984, a-t-il raconté à la presse. Dans la région de Kircaali, une centaine de Turcs ont été tués ; de nombreux autres ont été jetés en prison. Les mosquées ont été fermées, la langue turque a été proscrite. » — (Reuters.)

Nous sommes là pour que l'efficacité de vos employés n'augmente pas seulement quand vous leur dites bonjour.



Sans stimulation, un homme n'utilise que 15% de son cerveau et de ses capacités. Motiver les hommes se fait naturellement dans les petites équipes. Dans les grandes équipes cela demande diagnostic et stratégie pointus. Depuis plus de 20 ans Bernard Krief en France et E.F. MacDonald aux Etats-Unis ont fait des recherches approfondies sur la motivation des hommes au travail. Les résultats des recherches démontrent qu'il n'y a aucune corrélation entre la satisfaction des employés et leur motivation au travail! On peut être insatisfait et pourtant très motivé comme on peut être satisfait mais peu motivé.

Alors qu'est-ce qui motive? Les consultants Bernard Krief Motivation vous le diront et plus particulièrement en fonction de votre plan de marketing ou de ressources humaines. La réussite de vos opérations de stimulation sera immédiate et complète car vous bénéficierez aussi des ressources d'une organisation pluridisciplinaire et expérimentée. Pour prendre rendez-vous avec l'un de nos consultants ou recevoir notre dossier La motivation et les motivations, appelez Betty au: 45.44.38.29. PS: Si vos collaborateurs sont déjà un modèle d'efficacité, tant mieux! Ils pourront encore plus facilement progresser.

BERNARD KRIEF MOTIVATION





# Politique

## La réunion du comité central du PCF consacrée à la jeunesse

### « La lutte paie »

« Le Parti communiste français avec les jeunes pour lutter contre la crise et changer de société ». Tel est le thème de la réunion du comité central du PCF qui devait se tenir à Paris, le mardi 15 et le mercredi 16 décembre, et dont le rapport introductif sera présenté par M. Pierre Blotin, membre du bureau politique chargé de l'éducation des communistes.

Les analyses sont fragiles. En pénétrant sous la coupole blanche de la salle du comité central, place du Colonel-Fabien, certains responsables du PCF se font peut-être, à eux-mêmes, cette remarque. La réunion du « parlement communiste » consacrée à la jeunesse — elle a été décidée par le bureau politique au mois d'avril — se tient à un moment charnière de la vie politique française marqué par le succès des lycéens et des étudiants contre les réformes scolaires et universitaires. Bien plus, cette fronde de la jeunesse a imposé une « pause » so libéralisme gouvernemental, ce dont le président de la République, M. François Mitterrand, s'est félicité.

S'il s'était tenu un mois plus tôt, ils auraient dit que la jeunesse glissait à droite », remarquait, cruellement, M. Pierre Juquin à l'antenne de Radio G de Gennevilliers, le jeudi 11 décembre, en parlant du comité central et de la direction de son parti. De fait, depuis les élections législatives du 16 mars qui ont fait passer le PCF sous la barre des 10 %, l'un des arguments principaux défendus par l'équipe de M. Georges Marchais est celui du « glissement à droite de la société ». Il est repris par M. Pierre Blotin, membre du bureau politique du PCF, responsable de l'éducation des communistes et rapporteur de cette session, dans un article du dernier numéro de l'Humanité-Dimanche.

« Le mouvement étudiant et les « renouvateurs ». — Apolitisme politique ? Rejet de la politique ou du politique ? Mouvement d'une génération ? En marge de la réunion du comité central du PCF consacré à la jeunesse, la revue renouvateurs M organise un débat sur le même thème, jeudi 18 décembre, à la salle Eiffel, 19, rue Blanche, à Paris, à partir de 19 h 30.

qui accompagne un sondage IPOP sur les jeunes réalisé avant la grève des lycéens et des étudiants.

Cette enquête (1) indiquant que 12 % des jeunes de quinze à vingt-quatre ans sont « résignés », alors que 39 % sont « perdus et hésitants », M. Blotin écrit : « Ce désarroi à l'égard des choix politiques s'est traduit à l'occasion des dernières élections où le vote des jeunes a contribué au glissement à droite du corps électoral. Et d'ajouter que « les communistes en ont été les victimes, notamment de la part des jeunes, qui, le plus souvent hors de l'entreprise ou sans expérience du travail, ne les connaissent pas ou peu ». Pas ou peu ? Cette constatation prend la forme d'un canonnet pour les responsables du Mouvement de la jeunesse communiste (MJCF), de l'Union des étudiants communistes (UEC) ou de l'UNEF-SE (Solidarité étudiante) dont la direction est à majorité communiste.

Ces trois organisations ont été, en effet, fort discrètes au cours des dernières semaines. Cela tend à confirmer les résultats d'un sondage IPSOS (supplément Campus au Monde du 6 mars) montrant que 3 % des étudiants se sentent proches du PCF (43 % pour le PS, 7 % pour les écologistes et 4 % pour l'extrême gauche) et que la côte d'amour du secrétaire général du parti, M. Marchais, se situe à 5 % en milieu universitaire (2).

**Un point d'ancre**  
A la question de savoir comment M. Blotin allait solliciter le « glissement à droite de la société », auquel les jeunes, dit-il, ont contribué sur le plan électoral, et la révolte étudiantine soudaine, un dirigeant communiste répondait, en privé, une semaine avant cette réunion du comité central : « Je ne sais pas comment il va faire mais il va sûrement y arriver. ». Il ajoutait qu'il ne sait pas que cette contradiction n'est certainement pas un obstacle insurmontable pour l'ancien directeur de l'école centrale du Parti ? Plus méchant, un cadre communiste, qui n'est pas précisément « renouvateur », lançait cette formule : « La société a tellement glissé à droite qu'elle s'est retrouvée dans la rue ! ». Un journaliste communiste résumait, en des termes aussi imagés, l'explication périlleuse à

laquelle est confronté M. Blotin : « On a eu le glissement à droite de la société, on va avoir la glissade de la direction sur une peau de banane ». La tête, au nom du bureau politique, de M. Blotin devant le comité central, qui s'exprimera pour la première fois comme rapporteur depuis qu'il est entré dans cette instance au 25<sup>e</sup> congrès de février 1985, ne sera pas aisée.

Pour autant, le mouvement étudiant ne manque pas d'enseignements que le rapporteur « un soldat qui n'a pas d'état d'âme et ne saute pas en voir ou voir de lui », dit-on place du Colonel-Fabien — saura tirer. Au titre de celui qui sont positifs pour la direction du PCF, il pourra constater que « la lutte paie ». Indéniablement, ce discours-là s'est trouvé confirmé dans la sphère universitaire. A tort ou à raison, il pourra en conclure que cette victoire politique de la jeunesse peut

servir de point d'ancre à la lutte du PCF contre « la bourgeoisie et les forces du capital » qui tentent, selon lui, de l'épouser la société à leur convenance. Il ne manquera sûrement pas de noter que ce mouvement, dont l'Humanité, pendant toute cette période, a souligné le souci d'indépendance à l'égard des partis (allusion au PS), rassemblait, à n'en pas douter, des acteurs venant de tous les horizons. Y verra-t-il un embryon du « nouveau rassemblement populaire majoritaire » (NRP) prôné au dernier congrès par M. Marchais ?

OLIVER BIFFAUD.

(1) Sondage réalisé auprès de 922 personnes du 24 au 29 novembre.  
(2) Sondage réalisé auprès de 598 étudiants, plus 100 élèves des grandes écoles du 12 au 18 février.

### Un colloque sur les institutions

#### Les communistes prônent une révision radicale du rôle et du mode d'élection du chef de l'Etat

Le PCF va publier prochainement, un projet de déclaration de liberté. M. Charles Fiterman l'a annoncé, le samedi 13 décembre, en conclusion d'un colloque tenu au Sénat sur le thème : « Cohabitation, alternance ou changement réel, quelles institutions pour la France ? ». À l'initiative de M. Antoine Le Pors, en présence de quarante-deux personnes environ.

Avec M. Claude Quin, ancien PDG de la RATP, MM. Fiterman et Le Pors, anciens ministres de 1981 à 1984, il y avait là comme une amicale des anciens dirigeants communistes ayant géré les affaires de l'Etat.

Si M. Le Pors, conseiller d'Etat, a noté que les institutions de la V<sup>e</sup> République sont « contractées au développement de la démocratie », il a également évoqué « l'opération anti-humaine, régressive et obscurantiste » du libéralisme qui, sous couvert de « moins d'Etat », instaure « un nouvel étatisme » dont le caractère est « honteux ».

Rappelant que le PCF s'est prononcé dès l'origine contre la Constitution, qui établit un pouvoir « monarchique » concentré dans les mains d'un seul homme, même si, « depuis neuf mois, le centre de gravité de l'exécutif s'est déplacé du président de la République vers le premier ministre, mais sans changer l'essence autoritaire et présidentielle du système », M. Le Pors a souligné que celle-ci « institutionnalise la soumission du Parlement ». Il s'est donc déclaré favorable à « une extension des pouvoirs des élus » s'articulant autour de trois thèmes majeurs : la souveraineté populaire, la démocratie parlementaire et l'indépendance nationale.

Contestant tout à la fois le rôle du Conseil constitutionnel — « le gouvernement des juges », a dit un participant — et celui du président de la République — « le premier ministre doit présider le conseil des ministres », — M. Le Pors s'est prononcé « fermement contre toute tentative d'élection d'un président de la Communauté européenne qui viserait à légitimer, par le suffrage universel, le principe même de la supranationalité contre celui de [la] souveraineté nationale et populaire ».

Au chapitre du suffrage universel, M. Fiterman, membre du bureau politique du PCF — cette instance était également représentée par M<sup>me</sup> Madeleine Vincent et M. Philippe Herzog, — a réaffirmé l'opposition de son parti à l'élection du président de la République par ce mode de scrutin. Repeinant largement les critiques exprimées par M. Le Pors, il a souligné que l'enjeu institutionnel se situe entre le choix du « pouvoir personnel, centralisé, autoritaire » et celui de la « démocratie nouvelle, autogestionnaire ».

M. Fiterman a remarqué que « le vrai secret de la cohabitation (...) c'est le large consensus existant entre les uns et les autres », avant de proposer que « le mandat du président soit maintenu à sept ans et non renouvelable » pour un chef de l'Etat simple gardien du « respect des principes fondamentaux de la République ». Enfin, il a suggéré que « tout candidat ayant obtenu plus de 10 % des suffrages exprimés [au premier tour de l'élection présidentielle] puisse se présenter au second tour ». Un défi pour le futur candidat du PCF ?

O. B.

### Au « Forum RMC-FR 3 »

#### M. Philippe Séguin confirme de nouvelles mesures pour l'emploi

M. Philippe Séguin serait-il le premier bénéficiaire, au sein du gouvernement, du changement de cap provoqué par les événements récents ? En quelques jours, le ministre des affaires sociales et de l'emploi a trouvé le moyen de reprendre l'initiative. Après avoir obtenu de pouvoir présenter au prochain conseil des ministres un projet d'ordonnance qui prolongera de six mois son plan d'urgence pour l'emploi des jeunes (Le Monde daté 14-15 décembre), il n'annonce dimanche, « au cours du Forum RMC-FR 3 », une série de mesures attendues de longue date.

Evoquant les activités à domicile qui feront partie d'un « grand programme » d'emploi, M. Séguin a précisé que « toute personne » qui aura recours aux services d'un chômeur pour la garde des enfants ou l'aide aux personnes âgées bénéficiera d'une exonération fiscale de 10 000 francs par an et d'une « exonération de charges sociales de 2 000 francs par mois ». « Nous en attendons un plus pour la qualité de la vie et moins de travail au noir », a souligné le ministre.

Par voie d'amendement présenté « dès demain au Sénat », a poursuivi M. Philippe Séguin, un texte proposera de favoriser la rencontre entre l'offre et la demande pour des emplois dits de proximité : des associations régies par la loi de 1901 pourront employer des chômeurs de longue durée et, grâce à des exonérations fiscales et de charges sociales, permettront le développement d'activités « partiellement solvables ». De même, des exonérations seront accordées pour favoriser dans la presse les emplois partiels de porteurs de journaux ou de correspondants locaux pour les quotidiens régionaux.

A partir du 1<sup>er</sup> janvier, a également promis M. Philippe Séguin, les travaux d'utilité collective (TUC) pour les jeunes pourront être plus nombreux et être acceptés pour des durées plus longues (un an actuellement). Enfin, leur équivalent pour les chômeurs âgés de plus de vingt-cinq ans, les PIL (programmes d'insertion locale), pourront également voir le jour.

Par ailleurs, M. Séguin s'est félicité du succès rencontré par le plan pour l'emploi des jeunes et a affirmé qu'au 30 novembre 720 000 jeunes en avaient bénéficié, dont 330 000 dans les formules de formation en alternance. Niant que ce dispositif puisse avoir pour effet d'augmenter parallèlement le chômage des plus âgés, le ministre veut voir la confirmation de ces bons résultats dans le fait que le nombre de demandeurs d'emploi a globalement diminué ces derniers mois, mais il n'a pas indiqué que le niveau des effectifs salariés avait, à l'inverse, diminué au troisième trimestre.

AL. L.

### Le seizième congrès national du PSU

#### Les délices de l'unité

BOURG-EN-BRESSE  
de notre correspondant régional

Tout change et tout arrive. Le congrès national du PSU s'est achevé, le dimanche 14 décembre, sans ruptures, sans exclusions, sans démissions et avec une quasi-unanimité sur les thèmes politiques essentiels. Le motion finale de synthèse a obtenu... 96,8 % des mandats. Le secrétaire national sortant, M. Jean-Claude Le Scaer, avec les mêmes scores, a été reconduit dans ses fonctions. Il sera désormais entouré de deux autres secrétaires pour une direction collégiale de trois membres : M. Guy Laberti aura plus particulièrement la responsabilité des affaires internationales et de défense ; M. Didier Claude sera en charge du secteur économique et social. Le principal « contestataire » de la ligne de la direction sortante, M. Bernard Ravenel (Le Monde du 13 décembre), était très satisfait du « climat » du congrès : « On est sorti du syndrome de la tribu assiégée. Même s'il considère que les formules de l'accord final sont « insuffisantes et un peu équivoques », il se satisfait du constat que la majorité des congressistes se sont accordés pour faire « autre chose qu'un parti », c'est-à-dire une formation capable de « faire une politique efficace très en prise avec la société ».

Exemple concret et d'une actualité qui a, semble-t-il, donné à son parolier euphorique aux travaux du PSU pendant trois jours : la « grande victoire de la lutte des étudiants et des lycéens ».

Des délégués de la déjà défunte Coordination nationale étudiante ont travaillé vendredi pendant trois heures avec les congressistes. Pas vraiment fêlés d'être considérés comme des « papy soixante-huitaris », les membres du PSU estiment, pour reprendre l'expression de M. Le Scaer qu'ils sont loin d'être « hors du coup ». Mieux, la demande des jeunes d'une « transition », et non pas d'un « reflux », de la politique — semble concorder avec la démarche « occultique » du PSU. A partir du constat de son échec (« Le PSU, collectif militant issu pour l'essentiel de la phase de politisation des

années 60 et 70, n'a pu s'imposer comme une force déterminante dans le champ politique »), le seizième congrès sera celui de l'appel de Bourg-en-Bresse.

**Un comité d'initiative**

Dans ce texte, intégré à la motion finale, le PSU affirme sa volonté de participer à la création d'une « nouvelle forme » de présence politique, « moins partisane » (on conserve le sens des néologismes...). L'appel est donc lancé pour la formation d'un « large mouvement pour une alternative socialiste autogestionnaire et écologiste » passant par la création — « le plus tôt possible » — d'un « comité d'initiative » regroupant des formations dont certaines ont participé au congrès (PAC, LCR, FGA), alors que d'autres ont envoyé des messages, comme des communistes « critiques » ou M. Didier Auger, ancien porte-parole des Verts, récemment rejeté dans la minorité d'un mouvement saisi, selon M. Le Scaer, par une « dérive sectaire ».

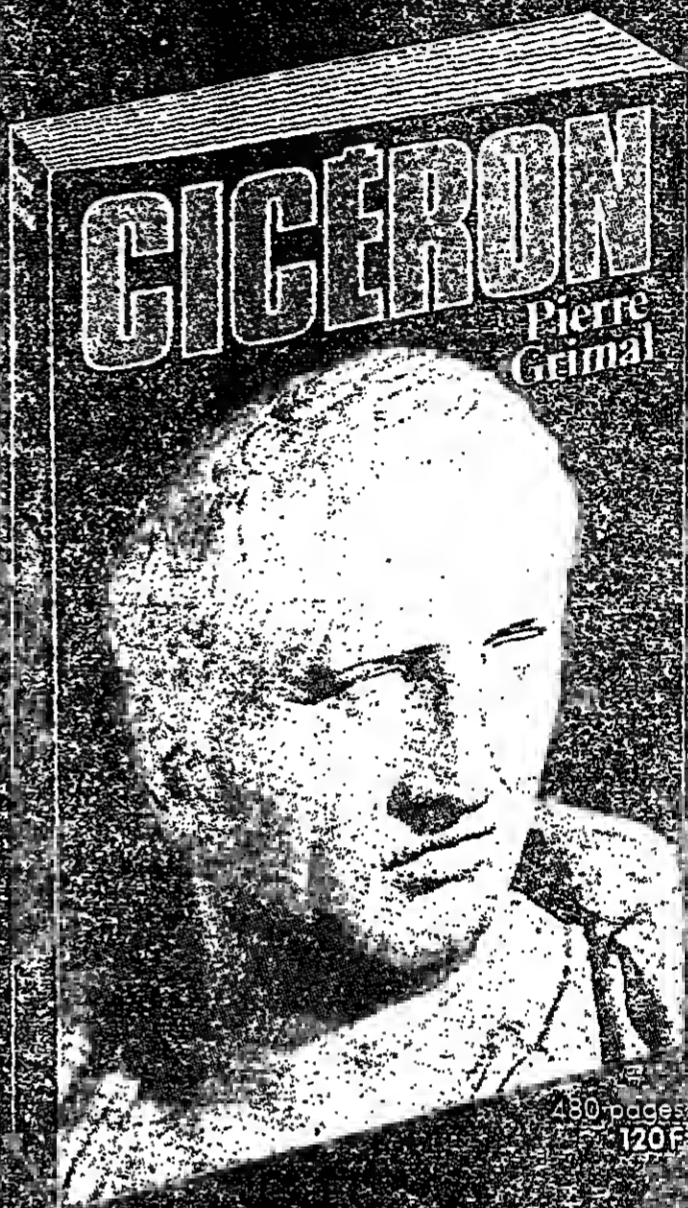
Le PSU nouveau est-il né ? Rien n'est moins sûr. La motion finale révèle en effet quelques « trucs » classiques pour éviter les affrontements entre sensibilités. Certes, le « secrétariat collectif » peut aujourd'hui affirmer : « Il n'y a plus de courants », mais c'est sans doute au prix d'un report de la discussion sur l'avenir du PSU en tant qu'organisation autonome.

A noter enfin que le PSU veut « approfondir » sa réflexion sur la question des « relations à établir entre majorités et minorités », étant entendu que le parti — qui justifie pour une fois son intitulé d'« unité » — ne veut plus de phénomènes de « majorités à 51 % » et rêve à des « convergences » sur le terrain. A des « majorités d'idées » en somme, si la référence « post-soixante-huitarde » à... M. Edgar Faure n'était abusive. Car on était tout de même bien au PSU. Le congrès, avant de se séparer, a entonné l'Internationale. Avec un cinquième de points levés, un tiers de militants debout et... cent pour cent de sourires.

CLAUDE RÉGENT.

AVEC SYMAG TOUS DES PASCAL

# Cicéron, l'Occidental



Il faut lire la biographie « définitive » que Pierre Grimal consacre au maître de Tusculum.

Alain-Gerard Slama, Le Point.

Le maître-livre de Grimal... une exceptionnelle qualité d'érudition, constamment dominée par une intelligence parfaite des personnages et de la période. Tout ce que nous pouvons savoir ou deviner d'important sur un Cicéron replace dans son contexte est ici inventorié, précisé, commenté de manière définitive. Mais Grimal n'est pas seulement un érudit et un intelligent : il a retenu à ce point les leçons cicéroniennes qu'il apparaît en outre comme un auteur de charme, aussi soucieux de bien dire que de bien penser. On a l'impression que Cicéron en chair et en os tient la plume.

Hubert Monteilhet, Le Figaro Magazine.

Pierre Grimal sait admirablement, autour d'un homme qu'il aime, nous faire vivre une époque. Grimal est le dernier Romain. Il sait Rome, comme Louis XV savait sa noblesse, et Einstein la physique.

Pierre Chaunu, de l'Institut.

FAYARD

# Politique

Handwritten note: *Le Monde*

## Cinq élections cantonales partielles

**ARÈGE** : canton du Mas d'Azil (premier tour).  
Inscr., 3 604; vot., 2 368; suffr. expr., 2 282. M. André Saint-Paul (PS), ancien prés. cons. gén., 1 079 voix; Léon Loubet (PS diss.), 844; Jean-Luc Souque (PC), 322; Jean-Michel Boineau (éc.), 37. Il y a ballottage.

[M. Saint-Paul arrive en tête de cette consultation organisée à la suite de la décision du Conseil d'Etat d'annuler le scrutin de 1985. En recueillant 47,25 % des suffrages, l'ancien président du conseil général de l'Ariège, qui ne se représentait pas en 1985, améliore de près de 14 points le score réalisé par le représentant d'Azil du PS. Il a bénéficié d'une partie des voix qui s'étaient portées sur les représentants de l'opposition en 1985, non officiellement présents pour cette partielle.

Avec 36,98 % des suffrages, M. Loubet réalise un gain de près de 15 points par rapport à 1985 (22,17 %). Cette partielle est donc essentiellement un soutien du RPR dont il bénéficie.

À son premier tour des élections de 1985, les résultats étaient les suivants : inscr., 3 672; vot., 2 584; suffr. expr., 2 498. MM. Pujol (PS), 842; Loubet, 554; Mathieu (div. ois.), 468; Souque, 385; M. Sorina (UDF-PR), 249. Au deuxième tour, M. Pujol l'emportait avec 1 201 voix, contre 1 143 à M. Loubet, sur 2 344 suffrages exprimés.

2 531 votés et 3 672 électeurs inscrits.]

**LOIRE-ATLANTIQUE** : canton de Guérande (premier tour).  
Inscr., 13 903; vot., 6 795; suffr. expr., 6 670. MM. Michel Rabreau (RPR), 4 161 voix; ELU : Marc Ménager (PS), 2 058; René Berthe (PC), 451.

[En recueillant 62,38 % des suffrages, M. Rabreau remporte sans difficulté cette élection partielle, organisée à la suite du décès, le 26 octobre, de Jean Rousseau (UDF), élu conseiller général de Guérande en 1982, en remplacement de M. Olivier Guichard, député (RPR) de la Loire-Atlantique qui ne se représentait pas. M. Rabreau était le suppléant de M. Guichard à l'Assemblée nationale jusqu'aux élections législatives de 1986.

Les résultats de ce dimanche ne sont pas comparables avec ceux du scrutin de 1982, dans la mesure où, entre-temps, le canton a été amputé de la commune de La Basse. Lors de cette consultation, M. Rousseau était élu au deuxième tour avec 10 392 voix contre 5 286 à M. Thibaut (PS) sur 15 978 suffrages exprimés, 16 203 votants et 24 222 électeurs inscrits.

À son premier tour, les résultats étaient les suivants : inscr., 24 288; vot., 16 829; suffr. expr., 16 557. MM. Rousseau, 8 275; Timière, 4 998; Bruneau (UDF-PR), 2 545; Audureau (PC), 739.]

**MAYENNE** : canton de Couptrain (premier tour).

## A Dragnignan Des poursuites pourraient être engagées contre l'ancien maire

Après l'ouverture d'une information judiciaire et l'inculpation, le 6 décembre, de trois anciens employés d'une association paramunicipale de Dragnignan, le procureur de la République de cette ville, M. Jean Ory, a saisi le chambre criminelle de la Cour de cassation afin qu'elle désigne avec nouvelle juridiction d'instruction. Cette procédure est appliquée lorsque des élus, bénéficiant du privilège de juridiction, sont susceptibles d'être inculpés. Elle vise, en l'occurrence, l'ancien maire (RPR) de Dragnignan, M. Jean-Paul Claustres, et deux de ses anciens adjoints ayant assumé, en qualité, des responsabilités dans plusieurs associations paramunicipales. Trois ou quatre autres personnes pourraient aussi être poursuivies dans cette affaire.

**DRAGUIGNAN**  
de notre correspondant régional

A la fin d'un rapport établi, en avril 1986, par un ancien conseiller municipal (CNIP), M. Pierre Finand - aujourd'hui démis - sur le fonctionnement de l'association Dragnignan-Promotion, une enquête préliminaire de police avait été ordonnée le 30 octobre dernier par le parquet de Dragnignan. Confiée à la section financière de l'antenne toulonnaise du SRPJ, cette enquête avait confirmé les conclusions du rapport Finand concernant, notamment, « les nombreux retraits en espèces, sans aucune nécessité apparente », effectués sur le compte de Dragnignan-Promotion, une association chargée de promouvoir l'usage de la ville et largement subventionnée par la mairie.

M. Finand avait relevé, entre autres irrégularités, le paiement d'un radiotéléphone et de réparations sur la voiture personnelle du maire, ainsi que d'autres factures non payées conformément à l'objet de l'association. Celle-ci avait, d'autre part, obtenu la garantie de la ville, dans des conditions juridiques critiquables, pour un emprunt de 8 millions de francs destiné à couvrir les frais de construction d'un complexe de tennis (1).

## Le premier épisode

Aiguillonné par le Comité de défense des contribuables dracenois (CODECOD), le procureur de la République de Dragnignan décidait, le 6 décembre, d'ouvrir une information judiciaire. Le même jour, le magistrat instructeur chargé du dossier, M. Robert Francisch, inculquait trois personnes : M. Pascal Vin, quarante ans, ancien secrétaire général de Dragnignan-Promotion, et son adjoint, M. Ly Van Vuong, trente-cinq ans, pour abus de confiance et escroqueries, ainsi que M. Phan Van Vuong, trente-huit ans, organisateur de spectacles - cousin du précédent - pour complicité d'escroqueries et faux en écritures commerciales. Tous trois ont été placés sous mandat de dépôt.

Il ne s'agit, cependant, que du premier épisode d'une affaire qui englobe d'autres associations para-municipales dans le contexte de la gestion de l'ancienne municipalité Claustres. Présidée de droit par l'ancien maire, Dragnignan-Promotion connaissait, depuis quelques mois, de graves difficultés financières (son passif s'élevait à 3,6 millions de francs). En septembre 1985, M. Claustres avait déjà désigné pour le suppléer comme vice-président son premier adjoint (RPR), M. Jean-Louis Hermet. A l'instar de l'ancien maire, celui-ci serait, aujourd'hui, mis en cause bien qu'il ait démissionné de ses fonctions en avril 1986 et déposé une plainte contre X... pour détournement de fonds publics.

**MOI, C'EST LA PUISSANCE!**  
**MOI, C'EST LA LIBERTÉ!**

**LA PUISSANCE DE L'IBM AT 3  
LA LIBERTÉ DU PAPIER ET TOSHIBA**

**IBM AT 3**  
Unité centrale 512 Ko, disque dur 30 Mo, lecteur 1200 Ko, écran monochrome, clavier IBM 102 touches, Dos 3.2 IBM.

**PAPYRUS II**  
Portable, 3,9 kg, autonomie 8 heures, multi-usages, lecteur télegé 720 Ko.

**Pour commander c'est facile**  
Par téléphone au 45.61.19.43, demander Florence.  
Par télex: 643 211 F  
Par courrier: WEGA, 179, bd Haussmann, 75008 Paris.

**WEGA**  
Informatique  
179, boulevard Haussmann  
75008 Paris

Offre valable jusqu'au 31/12/86

**VILLERMÉ**  
Tableaux  
de l'état  
physique  
et moral  
des salariés  
en France

**Tableaux  
de l'état  
physique  
et moral  
des salariés  
en France**

physique et moral des salariés  
en France

« La diversité des cas concrets que vous relatez donne une image contrastée de l'état des relations sociales et de la condition des hommes au travail. Beaucoup est resté à faire pour que le progrès social bénéficie à tous. Votre livre le rappelle utilement. »

François Mitterrand

« J'ai consulté votre livre avec un grand intérêt, tant pour les exemples qui émaillent votre propos que pour la réflexion générale qui s'en dégage. Je suis sûr que, près d'un siècle et demi après le texte de Villermé, cette réactualisation saura faire référence. »

Michel Rocard

89 francs

Éditions La Découverte

## A l'Assemblée nationale Conventions internationales

L'Assemblée nationale a adopté, définitivement le vendredi 12 décembre, six projets de loi, autorisant la ratification de conventions internationales. Trois sont classiques : un avenant à la convention entre la France et l'Autriche pour éviter les doubles impositions ; un avenant à la convention avec la Grande-Bretagne pour réglementer l'imposition des sociétés faisant des forages pétroliers en mer ; une convention avec la République arabe du Yémen pour encourager et protéger les investissements réciproques.

Les autres correspondent à des situations plus particulières. La première est une convention européenne qui tente de faire face à la violence lors des manifestations sportives et qui fait suite aux dramatiques incidents du stade du Heysel en Belgique, qui, en mai 1985, avaient fait tomber vingt morts. La législation française est déjà en accord avec les recommandations, mais les États signataires doivent se prêter assistance dans la poursuite des contrevenants et les fédérations sportives françaises vont devoir modifier leur règlement. La

## L'affaire du Carrefour du développement Trois factures de Beaurépair

Le *Journal du dimanche* publie, dans son numéro du 14 décembre, les photocopies de trois factures tendant à prouver, selon lui, que - la mairie de Beaurépair (Isère), dont le premier magistrat est Christian Nucci, faisait payer ses achats directement par le ministère de la coopération.

Ces factures sont datées de juin et décembre 1985, alors que M. Nucci était encore ministre de la coopération et avait pour directeur de cabinet M. Yves Châtier, inculpé de détournement de fonds dans l'affaire de l'association Carrefour du développement.

« Ces trois feuilles de papier, écrit le *Journal du dimanche*, banales factures établies par des artisans d'un gros bourg de province, sont des documents explosifs (...) pièces à conviction dans le dossier du juge Michau. »

L'une de ces factures, « d'un montant impressionnant pour cinq repas, indique le *Journal du dimanche*, a été envoyée directement à M. Yves Châtier à son bureau du ministère, 20, rue Monsieur à Paris (7<sup>e</sup>) ». La facture - d'un montant de 56 079 francs - émane d'un hôtel-restaurant de Beaurépair.

La deuxième facture, en provenance d'un magasin de confection de Beaurépair, d'un montant de 1 879 francs, est destinée à régler l'achat de couvertures et de pull-overs. Enfin, la troisième facture - 1 081,38 francs - régle l'achat de 50 kilos de truites à Beaufort, localité proche de Beaurépair.

**Bref VISION**  
**1987 en 1500 dates**  
pour tous les décideurs, un instrument unique de travail : un semainier de dates prévisionnelles.

**EXCLUSIF :**  
- un téléphone avec charge automatique,  
- une mise à jour mensuelle automatique.

Pour recevoir une fiche-spécimen, envoyez votre carte de visite à :  
Nicole-Jeanet, Bref, 4 rue Barbotte, 75003 Paris.

**COMPAGNIE GÉNÉRALE DE GÉOPHYSIQUE**  
De la prospection pétrolière  
sur les Champs-Élysées... aux Licencements

Les équipes de prospection pétrolière que les Parisiens ont vu évoluer ces dernières nuits dans PARIS appartiennent à la COMPAGNIE GÉNÉRALE DE GÉOPHYSIQUE.

Le groupe CGG est un leader dans sa spécialité (plus de 3 milliards de francs de chiffre d'affaires, dont 88 % réalisés à l'étranger). Ses actionnaires principaux sont SOGELAP, CHNIREX (COPF), TOTAL-CFP et SNEA SP.

CGG opère dans le monde entier avec, pour la maison mère :  
- un effectif de mille sept cents personnes, dont 70 % d'ingénieurs et de techniciens;  
- un matériel de pointe (fabriqué en grande partie par les filiales);  
- un environnement informatique parmi les plus performants d'Europe (système superordinateurs CHAY).

**La crise pétrolière**  
L'exploration pétrolière a connu une baisse d'activité brutale liée à la chute du prix du pétrole, entraînant, en volume, une réduction de marché géophysique de 20 % entre 1985 et 1986.

Cependant, les observations convergentes des professionnels du secteur laissent présager un réajustement du prix du baril aux alentours de 18 à 20 dollars, conduisant à une stabilisation de notre marché, voire à une reprise.

**Réaction de la direction face à la crise**  
Malgré une situation financière solide, un engagement à long terme quel que soit, une trésorerie confortable, le directeur répond à chaque question de contraction de marché par une contraction équivalente de la ressource humaine :

- en mai 1986, près de cent trente licenciements économiques ET l'absorption par le personnel d'une diminution des rémunérations de 8 %, par solidarité, sous la menace du comité social-économique d'entreprise;

- pendant ce temps-là, la distribution aux actionnaires de 30 millions de dividendes ;

- aujourd'hui, présentation d'un nouveau plan de licenciements d'environ cent collaborateurs de personnes.

Le quart du personnel aura disparu d'ici le fin 1987, dans le but unique de maintenir l'équilibre financier à très court terme. La perte de savoir-faire qui en résulte compromet gravement cet objectif.

**La position du personnel**  
Licencier, c'est se mouler.  
Nous nous opposons à ces licenciements et refusons ce repli fâcheux et démoralisant.

Au contraire, nous devons développer notre potentiel en profitant de la crise et de l'investissement de la concurrence, et utiliser nos ressources pour :

- Améliorer notre dynamisme et notre capacité d'innovation ;
- Améliorer notre qualité et nos techniques ;
- Conquérir de nouveaux marchés.

Nous voulons pour CGG une stratégie offensive, s'appuyant sur ses atouts financiers, techniques et humains.

Seule manque à notre direction la volonté de la mettre en œuvre.

**Le PERSONNEL de CGG**  
et les sections syndicales CGT et CFTD  
1, rue Léon-Nagel, 91341 MASSY CEDEX  
TEL : 84-47-30-00.

# Société

Après avoir pris trois personnes en otage

## Un commando libère deux indépendantistes basques de la prison de Pau

BAYONNE  
de notre correspondant

Deux indépendantistes basques appartenant au groupe clandestin Iparretarrak ont réussi, samedi 13 décembre, à s'évader de la maison d'arrêt de Pau, avec la complicité d'un commando qui a pris trois personnes en otage, dont le directeur de la prison.

Il s'agit de Marie-France Hégy et de Gabriel Mousca, condamnés respectivement à quatre et treize ans de prison pour association de malfaiteurs et participation à des attentats contre des installations touristiques. Ils n'avaient toujours pas été retrouvés ce lundi matin 15 décembre, malgré les recherches menées par tous les corps de police des Pyrénées-Atlantiques.

Samedi 20 heures : cinq hommes, dont trois en casque, prennent en otage à son domicile la fille de

M. Robert Bonhoure, directeur de la prison paillote, et son ami. Sous la menace, la jeune femme téléphone à son père, qui réside à l'intérieur de l'enceinte pénitentiaire, et lui demande de venir la retrouver immédiatement. Vers 23 heures, les trois otages sont conduits dans un fourgon, puis la veille à une agence locale de déménagement. Trois faux gendarmes les y attendent (les uniformes proviennent de l'attaque d'une patrouille en juin 1983 à Bayonne). Le reste du commando prend place dans deux voitures récemment volées à Tarbes et à

de contrôle, même si la visite est un peu tardive. La porte blindée cède alors le passage au commando, qui neutralise les surveillants. On va chercher Marie-France Hégy dans le quartier des femmes et Gabriel Mousca dans la cellule qu'il partage avec quatre Basques.

A 23 h 20, le groupe quitte la prison : le directeur de l'établissement

retrouve dans le fourgon sa fille et son ami capturés. Malgré les menaces de représailles, les gardiens donnent rapidement l'alerte. En l'espace de quinze minutes, des barrières sont mises en place sur toutes les routes principales du département. Trop tard pour empêcher le caravane de quitter la ville, avant de s'immobiliser dans un bois, où sont abandonnés otages et véhicules. Une cellule de crise est immédiatement mise en place à la préfecture.

Gabriel Mousca avait été arrêté le 1<sup>er</sup> mars 1984 à Bayonne; au cours de l'opération, un jeune nationaliste basque avait été tué par le coup de feu d'un policier qui ne lui était pas destiné. Gabriel Mousca devait comparaître, dans les mois prochains, devant la cour d'assises de Pau pour répondre du meurtre d'un gendarme en 1983 dans les Landes.

PHILIPPE ETCHEVERRY.

## Pour la deuxième fois Lionel Cardon est condamné à la réclusion à perpétuité

Jugé par la cour d'assises de la Gironde pour le double meurtre, en octobre 1983, des époux Aran, Lionel Cardon, vingt-huit ans, a été condamné, dimanche matin 14 décembre, à la réclusion criminelle à perpétuité assortie d'une peine de sûreté de dix-huit ans. Le jury de la cour d'assises de la

Gironde - sept hommes et une femme - a, au terme de cinq heures de délibérations, suivi les réquisitions de l'avocat général Lionel Cardon avait déjà été condamné à la réclusion criminelle à perpétuité par la cour d'assises de Paris, en avril 1986, pour l'assassinat du brigadier Hochard.

Quatre malfaiteurs arrêtés dans l'Essonne. - Deux prisonniers, qui s'étaient évadés en hélicoptère d'une prison italienne en novembre dernier, ont été arrêtés en compagnie de deux complices, samedi 13 décembre, dans un pavillon à Yverdon (Essonne). Il s'agit de Gianluigi Esposito, et d'André Bellefiche. Leurs complices sont Jean-Claude Myzka et Patrick Geay, soupçonnés, avec André Bellefiche, d'avoir participé, le 14 janvier dernier, à un hold-up au cours duquel un policier, avait été tué ainsi qu'un malfaiteur.

AVEC SYMAG TOUS DES DESCARTES.

AVEC SYMAG TOUS DES EINSTEIN.

Devant la cour d'assises de Paris

## Les « déprimés » de Maurice Martin

Lorsqu'il eut tué sa femme, le 29 mars 1985, dans l'appartement qu'il habitait, 14, rue des Tournelles à Paris (4<sup>e</sup>), Maurice Martin, mesurant qu'il n'avait eu aucune raison d'accomplir ce geste irréversible, prit sa voiture et s'en fut à 300 kilomètres de là tout raconter à un psychiatre qui avait eu à le soigner vingt ans plus tôt, pour lui demander de bien vouloir l'interner. Le médecin s'en garda et alerta la gendarmerie. C'est pourquoi la cour d'assises de Paris avait à juger, vendredi 12 décembre, un doux colosse de quarante-trois ans, à la santé mentale très fragile.

Rarement accusé se montra paisiblement consentant à son procès, répondant à tout, se livrant aisément aux questions, comme s'il s'agissait pour lui d'aider les autres à comprendre ce qu'il n'est pas encore arrivé à comprendre lui-même.

Car il l'aimait bien, Ginette, née en Tunisie, épouse de 1971. Elle l'aimait bien, lui aussi. Tous les dimanches, ils allaient au foyer, en n'oubliant pas l'assistance mais enfin... Platon au ministère de la marine, Ginette, de neuf ans plus âgée que son mari, avait fait embaucher celui-ci comme chauffeur à cette même administration. Jusqu'à, Maurice Martin n'avait eu effet connu que la dure condition de soldat ou de conseiller aux usines Peugeot de Sochaux. On lui connaissait bien quelques mouvements d'humeur, mais on le tenait, tout compte fait, plutôt pour un timide, porté à l'isolement, à l'arrosé. Cela venait de ses soucis, du souvenir d'un père, modeste commerçant, qui se donna la mort par le gaz en 1954.

Ce suicide laissait à Maurice Martin, l'aîné de deux frères et de quatre sœurs, les responsabilités d'un soutien de famille. Il voulait les assumer avec la rude conscience d'un homme de l'est et d'un homme de devoir. Ce fut pas sans difficultés. C'est précisément dans ces années-là (1963-1964), après une tentative de suicide, qu'il avait fallu le soigner à cet hôpital de Clairefontaine à Vauvilliers, en Haute-Saône, où il devait revenir après son crime.

Ce passé, il l'avait confié à sa femme, mais il en restait obsédé.

Un mois avant le drame, se sentant sombrer à nouveau, il était venu dire ses angoisses à un autre médecin. Et déjà, il lui avait dit : « Finissez-moi, s'il ne faudrait pas que j'en arrive à tuer ma femme. ». Ce médecin l'apaisa : « Elle est si gentille, votre femme. » Il lui prescrivit des calmants.

### Médication sans effet

A son avis, ce fut une médication sans grand effet. Des événements sans importance continuèrent d'irriter de plus en plus Maurice Martin. Le 28 mars 1985, sa femme lui ayant annoncé qu'on lui avait volé son collier dans le métro, il s'en montra ulcéré et cria très fort qu'on ne sort pas dans le métro avec ses bijoux. Il donna mal ce soir-là; il rêva que Ginette le trompait. Un rêve ébroué, « parce que, monsieur le Président, je peux vous le dire, elle ne m'a jamais trompé. »

Sur quoi, il s'éveilla le 29 mars au matin, vers 8 heures, pour constater que sa femme n'était pas levée; il se précipita à allumer la chaudière; il vit là aussitôt les conséquences de récents travaux qu'elle avait fait faire dans l'appartement et qui ne lui avaient pas convenu. Dans l'instinct, il se jeta sur elle, la frappant à coups redoublés pour, finalement, l'étrangler.

Aujourd'hui, il ne peut que constater : « C'est tout mon malheur, et je suis bien puni. » Les psychiatres, sans retenir l'état de démence d'un sujet aussi capable de lucidité, lui ont reconnu pourtant une responsabilité largement atténuée. Restait la question de son avenir que devait poser, pour s'en inquiéter, M<sup>re</sup> Alain Tuffin, au nom de la famille de Ginette, partie civile. Pour l'avocat général, M. Yves Larus, cinq ans de prison dont la moitié avec sursis pouvaient être la peine appropriée. La cour, présidée par M. Pierre Sarvat, après plaidoirie de M<sup>re</sup> Dominique Tréoud, a pensé de même; mais en prescrivant bien que le sursis serait accompagné d'une mise à l'épreuve faisant obligation de se soigner à Maurice Martin.

JEAN-MARC THÉOLLEYRE.

# BRUSQUEMENT, TUBE.



LE PREMIER HEBDOVIDE.

900 ECRANS

SUR 120 QUAIS

DANS 60 STATIONS

DE METRO.



Tube : un produit Transcommunications

# POUR NOËL, LES JOURS RALLONGENT

Nos magasins resteront ouverts jusqu'à **19 h 30 (Haussmann)**,  
et **20 h (Montparnasse)**, du 15 au 23 décembre inclus\*.

\* Sauf le 21 décembre

GALERIES LAFAYETTE

## L'avis du Comité national d'éthique sur les manipulations de l'embryon humain

### « Les dangers de l'acharnement procréatif »

Le texte publié lundi 15 décembre est le plus long avis émis jusqu'à présent par le Comité national d'éthique. En vingt-trois feuillets, il aborde la plupart des questions qui se posent à l'occasion de la fécondation *in vitro*, la congélation et le don des embryons humains. Il fournit ainsi une série de réponses relatives aux recherches portant — ou ne pouvant pas — selon les membres de ce comité, être poursuivies sur l'embryon, précisant notamment lesquelles sont permises, lesquelles devraient être interdites, ainsi que celles qui devraient faire l'objet d'un moratoire.

Cet avis précise enfin les critères que devraient retenir les pouvoirs publics pour créer les centres médicaux habilités, à l'avenir, à mettre ces pratiques en œuvre. Il est composé de deux grands chapitres : la fécondation *in vitro*, le don et la congélation d'embryons.

Le Comité national d'éthique, tout en reconnaissant que la FIVETE (fécondation *in vitro* et transfert d'embryon) est une « technique procréative acceptable », estime souhaitable « d'éviter l'insufflation d'une technique aléatoire, lourde et coûteuse, qui n'est pas sans risques physiques, et surtout psychiques, pour les couples. Le Comité attire, en outre, l'attention du corps médical et des patients potentiels sur les dangers de l'acharnement procréatif ».

« Les indications médicales de recourir à la FIVETE, poursuit le Comité, doivent concerner exclusivement des couples souffrant d'une stérilité ou d'une hypofertilité avérée, et animés d'un projet parental commun inscrit dans le cadre d'une relation stable et effective de l'homme et de la femme. Aucune autre indication médicale de la FIVETE ne peut aujourd'hui être proposée ».

« La conservation de ces embryons humains par congélation devra, par ailleurs, selon le Comité, être limitée dans le temps : « La conservation ne doit pas être prolongée sans raison médicale, au-delà d'une durée maximale de douze mois à compter de la fécondation. Les motifs médicaux d'une éventuelle prolongation de ce délai doivent être examinés par le Comité d'éthique. »

D'une manière plus générale, certains membres du Comité estiment que « l'idée d'un stock d'embryons, soumis à la toute-puissance ou aux aléas du désir parental, devrait être rejetée. Il serait imprudent que la congélation puisse devenir, de proche en proche, un moyen autonome de procréation ».

« Faut-il accepter le don d'embryon ? Aucune législation ne permet en l'état actuel d'organiser un tel don qui cumule les difficultés du don d'ovocyte et du don de sperme, estime le Comité national d'éthique. Rien ne permet actuellement de répondre en pareil cas aux questions juridiques qui pourraient se poser, notamment en matière de filiation. Le Comité souhaite donc que des règles juridiques soient élaborées avant que ce don d'embryon à d'autres couples puisse être envisagé. Il souligne l'urgence d'une intervention législative pour éviter un véritable marché noir des embryons ».

Le Comité national d'éthique estime que les recherches, « parce qu'elles concernent l'embryon, personne potentielle, et en raison de leurs conséquences, doivent impérativement être soumises à des règles, et doivent faire l'objet d'un contrôle social par des instances dont la composition reflète les différents courants de pensée. Ces règles et ces contrôles s'imposent pour maîtriser la puissance de la science sur la genèse de la vie humaine et pour imposer à ceux qui sont amenés à mettre en œuvre de telles recherches de rendre compte de l'exercice de leur pouvoir ».

« Les fécondations ayant pour but de créer des embryons destinés à la recherche est interdite. Le comité estime toutefois que le don d'embryons surnuméraires, en vue de la recherche, peut être tolérables dès lors que celui-ci est « strictement encadré ». A titre indicatif, il recommande de ne pas entreprendre

de recherches sur des embryons âgés de plus de sept jours.

Le comité se prononce, d'autre part, pour « un moratoire de recherches, qui vise à permettre la réalisation d'un diagnostic génétique (diagnostic chromosomique ou génétique, diagnostic de sexe) avant transplantation. Ces recherches visent à de nouvelles indications de la FIVETE pour d'autres motifs que la lutte contre l'infécondité ». Aussi, malgré les réserves de certains de ses membres sur le principe même d'un moratoire, le Comité considère, après en avoir longuement débattu, que ce moratoire s'impose aussi bien pour des raisons d'éthique que médicales et scientifiques.

**Un moratoire de trois ans**

« Ces recherches, poursuit-il, font apparaître le risque de voir se développer des pratiques de caractère eugénique, qui, en se banalisant, pourraient susciter des désirs éthiquement condamnable de la banalisation de la reproduction humaine, pour des raisons sanitaires ou de convenance [...]. La tentation d'un choix de l'enfant à naître en fonction de ses qualités peut apparaître contraire à la dignité de la personne future, car elle met en cause le respect de l'aléa, de la singularité et de la liberté de l'enfant ».

La durée de ce moratoire est fixée par le Comité à trois ans. Délai qui, espère-t-on, permettra aux chercheurs de mieux cerner les conséquences des recherches à caractère génétique. C'est-à-dire les recherches qui associent le prélèvement par micro-manipulations, d'une partie des cellules ou des noyaux de l'embryon, et l'analyse des caractéristiques génétiques de ces cellules.

Le Comité donne également une liste des recherches qui devraient, selon lui, être interdites. Il s'agit notamment de toutes les recherches visant à modifier de manière artificielle le génome humain et transmissible à la descendance. Devraient être interdites également les recherches ayant pour objet la transplantation d'embryon entre l'homme et l'animal, ainsi que celles concernant les grossesses mœuses. Les recherches sur la parthenogénèse ou sur la gestation complète *in vitro* sont également interdites.

Enfin, le Comité aborde la question de la congélation des ovocytes (ovules) humains, estimant que les incertitudes sont ici telles qu'elles interdisent la transplantation d'embryons obtenus à partir de cette technique.

**Des chercheurs, des médecins catholiques**

Des chercheurs, des médecins catholiques ont pas attendu les consignes du maître de l'Eglise pour faire naître des bébés par des procédures comme l'insémination artificielle ou la fécondation *in vitro* (FIVETE), éloignées de l'ordre naturel, le seul que connaissent la théologie classique de l'Eglise.

Avant Emilie, née à la clinique Saint-Philibert, dépendant de l'Institut catholique de Lille (le 10 décembre 1986), un premier bébé-éprouvette « catholique » était né, le 17 juin 1986, à la maternité Bouc-Sureau à Paris, mettant fin à la stérilité d'un couple suivi depuis plus de treize ans.

Il s'agit, pour ces médecins catholiques, de répondre à un souci de performance technique, mais plus strictement d'aider des couples qui vivent leur stérilité comme un drame et de répondre à un devoir de « charité évangélique ». L'expérience de la Catho de Lille, dit son recteur, M. Michel Falles, fait partie de notre « mission universitaire et chrétienne ».

Disocier délibérément l'union sexuelle et la procréation heurte pourtant l'un des principes centraux de la morale catholique exprimée par l'*Humanae Vitae*. Et quelques théologiens estiment qu'il y a dans la fécondation hors de l'union de la femme, une « dénaturation » de l'origine de l'être humain. Ils sont rares, mais influents à Rome.

Plus nombreux sont en revanche les moralistes qui considèrent que la procréation artificielle est légitime pour remédier à une stérilité, mais qu'il ne faut pas céder à l'« acharnement procréatif ». N'en fait-on pas trop, disent-ils, par rapport aux besoins réels ? Ne fait-on pas plus de cas de l'enfant désiré que de l'enfant né ? La « contradiction » d'une société qui, d'un côté, désire l'enfant et y met le prix et, de l'autre, légalise l'avortement est également mise en cause.

La règle classique de l'Eglise est la responsabilité exclusive du couple marié dans la procréation. C'est vrai de la procréation naturelle. Cela doit le rester de la procréation artificielle. Ce qui veut dire que la grande majorité des moralistes catholiques et la totalité des évêques des pays concernés refusent l'insémination artificielle avec donneur extérieur (IAD), les dons d'ovules et la pratique des mères porteuses. Les questions de filiation,

**Pas de stocks d'embryons**

Que faire des « embryons surnuméraires », c'est-à-dire des embryons obtenus par fécondation *in vitro*, mais qui ne peuvent pas être immédiatement implantés dans l'utérus maternel ? Peut-on les détruire ? « Le Comité considère que cette destruction ne peut-être envisagée que dans la recherche du moindre mal et qu'elle est inévitable lorsque la conservation n'est pas possible. Cette destruction heurte tous ceux pour qui la vie de l'embryon doit être protégée dès la fécondation ».

Faut-il alors congeler ces embryons ? Oui, estime en substance le Comité d'éthique, à condition de prendre un certain nombre de précautions. Cette congélation

**« L'ensemble du dispositif préconisé apparaît cohérent. La fécondation *in vitro* doit demeurer une thérapeutique de la stérilité (encore que la notion d'« hypofertilité » mériterait d'être précisée), et non un procédé permettant à des couples — ou à des individus — fertiles d'engendrer tout en faisant l'économie de relations sexuelles ».**

D'autre part, le tri qui est fait entre les recherches autorisées, celles interdites et celles qui doivent faire l'objet d'un moratoire, permet également de clarifier une situation de plus en plus compliquée.

La décision de demander un moratoire de trois ans témoigne de la crainte d'une majorité des membres du Comité national

### Le bébé-éprouvette divise les théologiens

Pour ou contre la pilule ? La question a été tranchée comme l'on sait par Rome, et il n'est pas faux de dire que la rupture de beaucoup de catholiques avec leur Eglise date d'*Humanae Vitae*, l'encyclique de Paul VI, en 1968.

A la demande de « sexe sans bébé » a succédé celle de « bébé sans sexe ». Moins de vingt ans après, l'Eglise est confrontée à une nouvelle question : peut-on accepter les techniques médicales nouvelles — susceptibles de révolutionner des principes fondamentaux de la doctrine catholique sur le statut de l'embryon humain, l'union sexuelle et la procréation ?

Une fois de plus, sur le double terrain du progrès scientifique et de la sexualité, l'Eglise catholique se trouve tiraillée, comme le montrent les discussions de ses moralistes et de ses médecins et la laborieuse mise au point d'un texte du Vatican : annoncé comme « imminent » en juillet dernier par le cardinal Ratzinger, préfet de la congrégation pour la doctrine de la foi, il a été à plusieurs reprises reporté depuis. Sa prise de position ne devrait pas être élargie d'une triple mise en garde touchant successivement un désir d'enfant, à la responsabilité du couple, à la protection de l'embryon.

**Des conditions très strictes**

La protection de l'embryon est le point le plus délicat et le plus débattu. La principale inquiétude de l'Eglise catholique en ce qui concerne la procréation artificielle vient des risques de destruction, de manipulation et de commercialisation des embryons surnuméraires, conservés par les techniques de congélation.

Il y a là une « impasse éthique », sur laquelle se disputent les spécialistes. « Avant la fécondation, *in vitro* peut être admise comme une méthode de lutte contre la stérilité du couple », dit Mgr Julien, archevêque de Rennes et président de la commission familiale de l'épiscopat, « autant l'utilisation des embryons non implantés pose de très graves problèmes, compte tenu du fait qu'il s'agit d'être humains potentiels ».

Les embryons surnuméraires risquent en effet d'être éliminés ou de servir à des manipulations pour les besoins de la recherche scientifique, comme le dépistage de malformations, ce que l'Eglise dit ne pas pouvoir admettre. Le don d'embryon à un couple infécond (adoption avant la naissance) pourrait, à la limite, être envisagé, mais à la condition d'un encadrement juridique strict, pour éviter le danger de trafic et le stockage d'embryons.

Tout développement des procréations artificielles devrait donc être soumis, selon l'Eglise, à de strictes conditions : limitation du nombre des ovules fécondés et implantation de tous les embryons.

« Au cœur de ce débat, on retrouve la vieille question du statut de l'embryon, sur laquelle l'Eglise s'est toujours divisée à travers l'histoire entre les partisans de l'« animation précoce », c'est-à-dire dès la conception de l'appariement des chromosomes, et ceux de l'« animation tardive » de l'embryon humain. Quand l'embryon devient-il une « personne » ?

La procréation artificielle rajoute la controverse. Dans un texte de la *Nouvelle Revue théologique*, un théologien belge qualifie la fécondation *in vitro* d'« avortement volontairement direct ». Jusqu'à quel jour, l'embryon peut se diviser en deux, rappelle deux moralistes catholiques, les Pères Chastet et Gérard Malton : « cela exclut donc l'existence, jusqu'à cette date, d'un « individu » (au sens d'individuel), donc d'une « personne en acte » (1) ».

Faut-il condamner la procréation artificielle parce que des risques pèsent sur les embryons surnuméraires ? Faut-il refuser d'avorter une femme dont le diagnostic prénatal a révélé un bébé atteint d'une trisomie 21, c'est-à-dire un cas de conscience qui est le plus souvent traité, face aux trames vécut de la stérilité et des malformations fœtales, dans l'ignorance des prescriptions de l'Eglise, par des praticiens catholiques eux-mêmes ?

« On se pose des questions métaphysiques, alors que ce sont de simples questions de bon sens. L'être humain, pas plus que le Bon Dieu, ne se trouve dans la première rencontre de l'ovule et du spermatozoïde, mais dans l'acceptation ; la reconnaissance de ce processus biologique, son insertion dans une relation de couple », il ajoute : « On veut faire de moi un être, à partir d'une vitrine de la doctrine catholique. Moi, je veux en faire une vitrine de la miséricorde de Dieu... »

Quand il était patriarche de Venise, le cardinal Albino Luciani, futur Jean-Paul II, avait chèrement défendu, les parents d'un bébé-éprouvette, et il avait déclaré : « Ils peuvent même avoir un grand mérite devant Dieu pour avoir échappé aux « méfaits » d'Internet », Jean-Paul II. désavouera-t-il son prédécesseur ?

### Le gouvernement approuve l'arrêt des recherches sur les manipulations génétiques

(Suite de la première page.)

Car si la nécessité d'établir au plus vite des garde-fous dans ce domaine est aujourd'hui admise par le plus grand nombre, il est plus difficile de s'entendre sur le type de réglementation qu'il convient de mettre en place.

Au centre des débats, donc, l'embryon humain. La possibilité de l'obtenir *in vitro* (en dehors des voies génitales féminines) et de le conserver indéfiniment ou presque par congélation relance aujourd'hui la question de son statut. Le Comité national d'éthique avait déjà, en mai 1984, affirmé que l'embryon humain devait « être reconnu comme une personne potentielle », cette qualification constituant « le fondement du respect qui lui est dû ». Le comité maintient aujourd'hui cette affirmation (à laquelle on peut toutefois préférer : « potentialité de personne »), soulignant clairement qu'elle doit être comprise « comme l'énoncé d'un concept éthique ». Compte tenu des incertitudes actuelles sur le statut de l'embryon quant au « seuil d'émergence de la personne humaine », le comité maintient en outre qu'elle doit être comprise « comme l'énoncé d'un concept éthique ». Compte tenu des incertitudes actuelles sur le statut de l'embryon quant au « seuil d'émergence de la personne humaine », le comité maintient en outre qu'elle doit être comprise « comme l'énoncé d'un concept éthique ».

Dans le même temps, il constate que le développement de la procréation par fécondation *in vitro* « accentue la tendance à réduire les corps humains à l'état d'instruments ». « Le fait nouveau pour lequel la société n'a pas encore de réponse, estime le comité, est qu'en dissociant différentes étapes du processus de reproduction les nouvelles techniques obligent à considérer séparément

« l'intérêt des patients, parents potentiels, et celui du futur enfant ».

Comment répondre au légitime désir d'enfants des couples stériles sans entraver pour autant l'indispensable travail de recherche qui permettra de fournir demain la meilleure réponse thérapeutique et sans réduire l'embryon humain à un simple « objet de recherche » ? C'est à cet exercice difficile que s'est livré le Comité national. Le « groupe des sages », présidé par le professeur Jean Bernard, fonde sa réflexion sur plusieurs données cardinales, comme l'information des personnes concernées, l'obtention de leur consentement « libre et éclairé », et sur le « refus du lucre » : les gamètes et les embryons humains ne pouvant faire, selon lui, l'objet d'aucun commerce.

**L'urgence d'une loi**

« L'ensemble du dispositif préconisé apparaît cohérent. La fécondation *in vitro* doit demeurer une thérapeutique de la stérilité (encore que la notion d'« hypofertilité » mériterait d'être précisée), et non un procédé permettant à des couples — ou à des individus — fertiles d'engendrer tout en faisant l'économie de relations sexuelles ».

D'autre part, le tri qui est fait entre les recherches autorisées, celles interdites et celles qui doivent faire l'objet d'un moratoire, permet également de clarifier une situation de plus en plus compliquée.

La décision de demander un moratoire de trois ans témoigne de la crainte d'une majorité des membres du Comité national

d'éthique de voir ces techniques sortir du cadre de la thérapeutique de la stérilité pour servir d'outils eugéniques. En adoptant une telle position, le comité sait qu'il sera critiqué. Ni l'amélioration des taux de succès de la FIVETE (fécondation *in vitro* et transfert d'embryon) ni le dépistage précoce de pathologie grave ne justifient, selon lui, la poursuite de recherches sur le diagnostic génétique de l'embryon avant transplantation. La seule démarche acceptable aux yeux du comité demeure la diagnostic *in vitro* (par amniocentèse) et l'avortement thérapeutique qui peut en résulter. Il faudra toutefois expliciter un point : pourquoi est-il nécessaire d'affronter le problème moral de l'avortement thérapeutique d'un fœtus alors même qu'on pourrait avorter un embryon *in vitro*, ce même embryon dont on accepte par ailleurs qu'il puisse faire l'objet de recherches scientifiques ?

Ce moratoire témoigne de l'inquiétude du comité quant au suivi effectif de ses propres recommandations. « Il ne sera pas utile, nous a expliqué le professeur Jean Bernard, si l'ensemble des recommandations formulées dans cet avis n'étaient pas appliquées ».

C'est dire l'urgence de légiférer par voie législative l'ensemble de ces activités et d'agréer les centres qui seront à l'avenir habilités à utiliser les techniques de procréation médicalement assistée. Seule une telle réglementation, souhaitée par l'actuel ministre de la santé, permettrait aux sages conclusions du Comité national d'éthique de pouvoir être traduites dans les faits.

JEAN-YVES NAU.

### La désapprobation de l'épiscopat français

Au nom de l'épiscopat français, Mgr Jacques-Julien, archevêque de Rennes et président de la commission familiale, a estimé, le lundi 15 décembre, que le Comité national d'éthique « se situe résolument au plan de l'éthique, et refuse d'abandonner ces questions à la logique de la science et du désir [...] et se méfie de la soumission de la science au service de la naissance d'enfants et la volonté d'acquiescer certains abus, ainsi que les entreprises mercantiles ».

« Il reste, ajoute Mgr Julien, que nous ne pouvons évidemment pas approuver des recommandations qui, à nos yeux, ne répondent pas aux exigences les plus fondamentales du respect de l'homme en tout être humain, si petit et si fragile qu'il soit, comme la destruction d'embryons ou leur utilisation à des fins scientifiques. C'est le statut de l'embryon humain qui est en jeu ».

« L'appropriation du sujet et les connexions présentes ont à venir nous imposent de répondre à l'attente des catholiques. Et la légitime confrontation des approches différentes dans un pays démocratique nous invite à dire clairement ce qui, à nos yeux, est construit ou détruit l'homme et la communauté humaine ».

**A l'occasion de la sortie du livre Introduction au Talmud et au Midrash**

H.L. STRACK - G. STEMBERGER - MR. HAYOUN

**Aux éditions du CERF**

Conférence - Débat

le Mardi 16/12/86 à 20H30

au Centre Rachi-Cuej

30 bd de Port-Royal 75005 Paris

avec la participation du Pr Zafrani sous la direction du Grand Rabbijn Sirat

---

OXFORD

**L'ANGLAIS A OXFORD**

Stages intensifs individuels à Oxford, toute l'année, toute durée, pour écrit et oral.

BAC - BEC - SCIENCES-PO DELG - LICENCE CHIFFRE

# LES BANQUIERS PARLENT AUX BANQUIERS

Le rapprochement des comptes Nostri chez NSM,  
l'intégration par la bureautique à Sudameris,  
la gestion des effectifs au Crédit Mutuel Artois-Picardie,  
le "Risque Pays" sur télématique à la BNP,  
la décentralisation au Crédit Coopératif,  
la gestion de trésorerie pour les particuliers au CCF,  
l'automatisation de l'exploitation  
à la Banque Populaire de l'Ouest...

100 pages d'analyses  
et de reportages en couleurs  
sur l'informatique bancaire.  
Le n° 3 est paru : 35 FF



RSO3 Technologies

## Ordinateurs et Banque

### LE MAGAZINE MENSUEL DE L'INFORMATIQUE BANCAIRE

Handwritten text in Arabic script: "لا بد ان يصدق"

CINÉMA

« Charlotte for Ever »

Serge Gainsbourg mal barré

Serge Gainsbourg est un artiste brillant et provocateur qui s'est laissé prendre au piège de sa provocation.

Il paraît qu'on ne tire pas sur une ambulance (encore que, ces jours-ci, ça dépend d'un peu des rues) ni sur un grand blessé. Depuis le temps qu'il nous annonce pour avant-hier sa mort, Gainsbourg semblait avoir trouvé le bouclier idéal. Mais personne ne peut évidemment l'empêcher de se tirer dessus lui-même, et c'est ce qu'il vient de faire assez sauvagement avec Charlotte for Ever.

C'est bien triste de voir quelqu'un d'aussi brillant, d'aussi doué, d'aussi nécessairement provocateur s'abandonner. Et lui qui donnait des boutons à tous les moralistes glabres, les Pavaels and Ceu, leur fournit à présent des armes. A se demander s'il n'a pas voulu faire plaisir à Albin Chalandan. Masochiste, c'est son affaire, mais c'est moche pour tous ceux qui aiment l'homme à la tête de chou.

Le scénario est en deçà de l'indigence. Stan (Gainsbourg) est un scénariste qui doit affronter simultanément plusieurs problèmes. Il n'a aucune idée du scénario (ça, c'est du vécu) qu'il doit livrer à son producteur. A la suite de divers abus toxiques, il a les plus grandes peines à coordonner ses mimiques, ses gestes et à limiter ses tics à un niveau anti-parkinsonien. Il a probablement tué sa femme en plantant sa Porsche dans un camion d'essence (lui s'a que sa main droite brûlée, comme sa mémoire, et il porte un gant de cuir). Enfin, il aime énormément sa fille Charlotte (Charlotte Gainsbourg), que toute la France aime depuis l'Éffrontée, de Claude Miller, mais qui n'a pas beaucoup plus de quinze ans, surtout dans les bras de son vieux papa. Voilà les ingrédients de base. Le point de départ. Et plus rien. Ou si peu.

Le scénariste est panne pompe immédiatement dans Benjamin Constant (comme c'est vraisemblable...), se tape les camarades de classe de sa fille, et une grosse dame hounifiée. Console un copain homosexuel pliqué qui pleure beaucoup dans son scotch. Joue avec le bouchon de radiateur de sa Rolls qui lui sert de presse-papier (crade, mais classe). Fait pipi en direct et en gros plan. Vomit dans le lavabo, encore en gros plan. Laisse couler sa morve, toujours en gros plan (c'est Avortas ou quoi ?). Lâche des gros mots au quintal et de la poésie à la truelle. Et à force de crier : « Regardez ce que je suis sulfureux ! », émousse le tranchant du rasoir. Pas sulfureux, mon vieux Lucien, gaga. Qu'est-ce qu'on y peut si le temps passe et blésse ?



Les Gainsbourg père et fille sur le tournage de « Charlotte for Ever »

Charlotte « for ever ». C'est peut-être la perpétuité dans le cœur d'un père amoureux. Mais nous faire le coup, à la sortie du film, du repentir rococo (j'aurais peut-être pas dû, etc.), c'est gros. Aussi mal placé que l'on soit pour lui jeter la première pierre, on peut lui dire tout de même que si sa morale le chatouille tant, il n'avait qu'à pas y aller. Ou alors y aller et ne pas nous en faire une pendule. Parce que, au fond, ce que Gainsbourg fait avec sa fille, ou fait semblant de faire, ça ne nous regarde pas. Fâcheux, un film qui ne vous regarde pas. Reste Charlotte, petit bonhomme acide, exquise. Hélas ! à trop tirer sur l'élastique Peut-être, il coule.

MICHEL BRAUDEAU.

« Faubourg Saint-Martin », de Jean-Claude Guiguet

Le prix de l'amour

Dans un hôtel parisien, quatre femmes conjuguent leur vie au passé recomposé. Un film attachant du trop rare Jean-Claude Guiguet.

Dans le dixième arrondissement de Paris, M<sup>me</sup> Coppercage, femme aux allures distinguées, très équilibrée, dirige un hôtel très étoilé. C'est Patachou, symbole d'ordre et de protection. A côté des riches touristes de passage, M<sup>me</sup> Coppercage héberge, protège, en effet, trois femmes dont on peut supposer qu'elles représentent, chacune, un aspect de son passé.

La marquise, beauté mûre et fascinante (le rayonnement de Françoise Fabian), élève, seule, un fils de dix ans, et a des bonnets tarifés pour les hommes ; Suzanne (Ingrid Bourgois), qui a l'ambition de devenir chanteuse, cantatrice même et un physique d'oiseau fait pour résister à tous les hiverns, arrondit ses ressources de la même manière. Marie, enfin, sous les apparences fragiles et pâles d'une héroïne de roman-feuilleton (Marie-Christine Rousseau), cache un secret très lourd.

Entre les Belles Mamanes, premier film de Jean-Claude Guiguet, et celui-ci, il y a huit ans — déjà — et juste une « nouvelle » de l'Archipel des amours. Et pourtant, on ressent, maîtresse du style en plus, le même trouble vertigineux d'un univers d'amours désaccordées, d'espoirs s'émoussant contre toute espérance. Le faubourg Saint-Martin et le canal revoient aux romances populaires, l'hôtel est un rêve de luxe et un refuge. Versoit humanisée d'Éliane Surgère, la grande bougeoise des Belles Mamanes, Patachou, tailleur noir et mains volantes

comme ailes de papillon, connaît le prix qu'il faut payer pour l'amour vrai, ignore la notion de vérité, de moralité.

Le film est une sorte de triptyque au sein de complications entre ces êtres féminins au charme depuis longtemps séduisant se mirer des hommes faibles, androgynes, Stéphane Jobert, Emmanuel Lemoine et les autres. L'atmosphère presque constamment nocturne ou avec éclairages tamisés (images d'Alain Lemaire) contribue à l'idée d'un destin qu'il faut savoir regarder en face (c'est la force morale de M<sup>me</sup> Coppercage et, dans une certaine mesure, de la marquise ; ainsi, au cours de l'étonnante scène du mariage, on sattend que Patachou chante, et Françoise Fabian le fait à sa place), tout en brouillant les définitions sexuelles et les perspectives sentimentales.

JACQUES SICLER.

Les débuts de Patachou sur grand écran

Une femme comme ça !

Trente ans de chanson. Des succès dans le monde entier. Patachou, artiste de music-hall, entre en cinéma par la grande porte.

« Si j'avais choisi le métier d'artiste, dit-elle, je n'aurais pas choisi de m'appeler Patachou. Quand j'ai débuté, et à l'époque, je ne savais pas que je débuteis, j'ai chanté dans le cabaret dont j'étais propriétaire sur la butte Montmartre, le Patachou, et les journalistes m'ont baptisée du nom du cabaret... »

1985-1986 fait pour elle une année magique. Jean-Laurent Cochet m'a appelée pour me proposer le rôle principal de Sexe faible au Théâtre Hébertot. Bon. C'est arrivé à un moment de ma vie où ça allait parce qu'il fut bien. Après tout, de quoi

aurais-je pu me plaindre ? J'avais fait trente ans de chansons, heureux de faire mon métier, de le faire partout ; avec dans les trente ans une bonne vingtaine d'années d'Amérique où je passais quatre mois sur douze, et puis l'Extrême-Orient, le Proche-Orient, l'Océan tout court et puis partout. C'était bien. Tout était calme parce que le temps passe, parce que je n'ai pas fait de disque depuis douze ans. C'est fait à quel point je suis demandée.

Mon métier, ma vie, me laissent des loisirs. Avant les films de télévision fin 1983. Le premier avec Jacques Arnand est face de Daniel Mesguich et Dani Carrel, c'est bien. J'ai tourné ensuite pour un jeune réalisateur de FR3-Rhône, encore une « dame », bien sûr, et aussi un « Messieurs les Jirs » qui m'a bien amusée. Encore aucune anecdote scandaleuse, une anecdote

pute, carrément. C'est rigolo à faire, ces choses-là.

1986, c'est aussi l'année où j'ai rencontré Jean-Claude Guiguet à travers Françoise Fabian. Elle m'a dit qu'il me connaissait par cœur, avait tous mes disques, un press-book que j'avais même pas. Il m'a proposé le rôle d'une propriétaire d'hôtel dans le faubourg Saint-Martin. M<sup>me</sup> Coppercage. Elle est comme moi, c'est une femme seule. Elle a une sorte d'autorité qui fait qu'on la croit peut-être invulnérable. Il n'est pas exclu que ce soit une femme qui considère que sa vie s'est arrêtée et qu'elle, elle continue. Ce n'est pas forcément triste, pas nécessairement l'horreur ni l'infirmité. Pourquoi pas continuer, au contraire, regarder ce qui se passe ailleurs et être disponible ?

Françoise Fabian, je la considère comme un de ses quarante, et tourne les uns autour des autres. On se rencontre souvent ou pas souvent, et puis il y a des gens qu'on rencontre tout le temps et pour qui on n'a pas une sympathie évidente. Il y a aussi ceux qu'on ne rencontre pas souvent, et on se dit que c'est bête qu'il faille tourner comme ça autour de l'aquarium parce qu'on se serait bien arrêté pour bavarder avec ces petits poissons-là. Enfin, on accroche bien avec Fabian.

Alors que je tournais le Guiguet — le miracle continue — Roger Hanin m'a offert le rôle de Mme Meyrand dans sa Rumba. Ça, c'est un gros honneur, une grande structure, une grosse production. Superbe. Roger Hanin pourrait donner l'impression d'être un anti-popes de Guiguet, et il ne l'est peut-être pas tellement. C'est-à-dire aussi fait ce qu'il a envie de faire, un film d'auteur. Et quoi d'autre ? Si j'ai tourné il y a quelques semaines un film de Jean-Louis Bertouille avec Gabriel Byrne et Eva Darlan, nous l'avons tourné en deux langues, français et anglais, car c'est une coproduction avec les Australiens. Because I speak english, I do indeed.

Maintenant, j'attends. Ça fait bien de dire qu'on a des projets, eh bien moi, je n'ai pas de projets. Alors je le dis parce que j'imagine que d'en parler, ça donne des idées, et ça porte peut-être bonheur. J'ai envie de jouer. Une petite tournée ? Harold et Maud, la Visite de la vieille dame ou la Bonne Soupe, des femmes comme ça, de vraies femmes qui assument leurs responsabilités. On ommplement une jolie scène comme celle de Françoise Rosay dans un film avec Gabin, une femme qui lui vend du papier pour faire des faux billets, des dames comme ça, assez mythiques. Je voudrais aussi rencontrer une femme comme Marguerite Duras. Encore que j'aie rien compris à des trucs qu'elle a faits. Le Camion, j'ai rien compris. Ça ne fait rien, ça me fascine assez.

Ce n'est pas à moi de dire si je suis devenue complètement comédienne. Je n'ai aucune assurance. Si vous voyez mes mains... je ne fais pas de jardinaux mais j'ai des mains de terrassier. La vois tout ça, ce sont des calls, les angles qui ont fait dans les mains quand on a peur.

Propos recueillis par OLIVIER SCHMITT.

MUSIQUES

Debussy, Messiaen, Varèse et lui-même

Pierre Boulez a dirigé les élèves du Conservatoire

L'enthousiasme des élèves du Conservatoire faisait plaisir à voir, dimanche 14 décembre, salle Pleyel, à la suite du concert qu'ils venaient de donner, en formations très variées, sous la direction de Pierre Boulez, pour le Festival d'automne. A la suite d'une première expérience l'an dernier à la Grange de Mézières, cent cinquante musiciens et chanteurs du Conservatoire national supérieur de Paris ont travaillé depuis la rentrée, avec leurs professeurs d'instrument et d'orchestre, un lourd programme qu'ils ont terminé dimanche 14 décembre.

On peut voir dans cette manifestation exemplaire une préfiguration de la Cité musicale de La Villette, où, dans trois ans, le Conservatoire et l'Ensemble intercontemporain se côtoieront dans la même salle et auront des échanges que l'on souhaite aussi fructueux.

Debussy, Varèse, Messiaen, avec son propre Rituel, c'était un programme-type de Boulez, très exigeant sur le plan instrumental, et un programme-choix aussi pour des

élèves qui s'exercent sur un répertoire plus traditionnel. Malgré le grand succès obtenu, il y avait quelque chose d'écrasant dans la succession d'œuvres aussi exigeantes, antromantiques et « rituelles » que l'Intégrales et Octandre de Varèse, les Couleurs de la Cité céleste de Messiaen et la partition de Boulez, comme si celui-ci avait voulu établir entre elles une certaine filiation spirituelle.

Venant après ces pages puissantes, pleines dans une implication lumineuse, les trois nocturnes de Debussy nous apportent une bouffée d'oxygène, dans cette merveilleuse interprétation qui semblait jaillir toute neuve des gestes légers et vignerons, d'une expression rayonnante, de ce chef idiosyncratique. Mais à maints indices, à la saveur, à la clarté des mélanges instrumentaux surtout, on devinait l'excellence du travail fait par Boulez avec ces jeunes gens, qui justifiait leur bonheur et leur reconnaissance envers leur maître.

JACQUES LONCHAMPT.

La semaine du mélomane

Névré d'avoir à choisir, lundi soir, entre une soirée Xenakis (avec une création) au Théâtre du Rond-Point, le concert juif — Mszel Tov) — des Musiciens amoureux, à la Comédie des Champs-Élysées (à 20 heures), un programme Kurt Weill au Théâtre Mogador (Concerto pour violon, Requiem barinois, suite de l'Opéra de quat'sous) et, salle Gaveau, la Mer de Debussy, à deux pianos, le mélomane voit d'un mauvais œil les mardis de la musique de chambre à Radio-France : ceux-ci lui proposent entre autres, à 20 h 30, une célébration musicale de Blaise Cendrars avec des créations de Seguaud, de Philpott et de Decoust. Pièces à New-York d'Honegger et la Création du monde de Milhaud (entrée libre).

Mercredi, il ira entendre P. Badura-Skoda jouer Schubert et Mozart salle Gaveau, à moins qu'il ne préfère Un déshonneur si prolongé de la grâce de Jacques Lenot avec H. Ledroit et le Groupe vocal de France, salle

Boris-Vian à la Villette (17, 18 et 19 décembre à 20 h 30). Un peu lassé de Prokofiev à la longue, il délaissera le Concerto pour violon n° 1 avec A.-S. Murter, le Concerto n° 2 avec M. Boroff et la Suite pour piano Pleyel, les 17 et 18 à 20 h 30. Orchestre de Paris dirigé par Rostropovitch) au profit d'un concert d'hommage à Jean Rivier pour son 90<sup>e</sup> anniversaire (salle Gaveau le 18), car du Prokofiev, il y en aura encore le 20 : Symphonie concertante pour violoncelle, Symphonie n° 3, salle Pleyel à 20 h 30, avec l'Orchestre national de France, Rostropovitch étant successivement soliste et chef, puis le dimanche 21 à 16 heures, salle Pleyel : Symphonie n° 7 dirigée par Rostropovitch, suivie de Pièces et le Loup (réécrit : Lambert Wilson).

Ce jour-là, l'Orchestre du Capitole donne l'Enfance du Christ, à 18 heures, à la cathédrale de Toulouse, après l'avoir présenté à Albi le 18 et à Montauban le 19, alors... G. C.

Iggy Pop à la Grande Halle de La Villette

La voix furieuse

Iggy Pop symbolise la légende sulfureuse du rock. Il a vécu mille enfers. Il chante toujours la rage de vivre.

La table du restaurant est réservée au nom de Jimmy Osterberg. Le chanteur de rock, qui a un petit profil tranquille. Seulement il y a ces jours crépusculaires sur un visage qui change brusquement d'expression. Tout est intense chez Iggy Pop. Tout est extrême : son sourire et son regard, sa voix, celle du rock, sauvage et désespérée, depuis le premier album des Stooges en 1969.

Il est minuit, le samedi 13 décembre. Iggy vient de donner à Lyon un concert de rock. Comme on croyait que ce n'était plus possible, ni pour lui, ni pour personne en 1986. Électrique, inquiétant. Superbe. Depuis deux ans, Iggy s'attache à vivre. Il fait du sport mais surtout il aime une femme qui l'aide à se respecter. « Ma vie, mes groupes, ma musique reposent sur la drogue, dit-il. Désormais, c'est l'amour qui est le moteur. J'ai eu envie de savoir qu'était le maître, la drogue ou moi ; si c'était elle qui créait ou moi. Alors, j'ai commencé par m'imposer des règles pour vivre comme M. Touillemonde (Joe Public). A trente-neuf ans, j'ai appris à monter sur scène sans avoir pris de drogue et je n'ai jamais eu de nervosité. » Cet homme, dont le groupe s'appelait les Crétois (The Stooges) et dont l'album qui a marqué son retour en 1975 avait pour titre The Idiot, est intelligent, lucide, naïve de contact humain.

Iggy ne regrette rien, surtout il ne craie rien. Il aime chanter ses anciens morceaux. Il aime ce qu'il y a de brûlant et d'incourable dans le rock.

Iggy Pop est allé au bout de tous les excès du rock, qui ont valu la mort aux Hendrix, Brian Jones, Jim Morrison, Janis Joplin, Sid Vicious. Dans l'ouragan, il est allé plus loin que n'importe qui. A l'époque où les musiciens se gargarisaient de l'utopie du « peace and love », à Detroit, la Motor City, il chantait déjà le « no future » avant la lettre de

dit-il. Désormais, c'est l'amour qui est le moteur. J'ai eu envie de savoir qu'était le maître, la drogue ou moi ; si c'était elle qui créait ou moi. Alors, j'ai commencé par m'imposer des règles pour vivre comme M. Touillemonde (Joe Public). A trente-neuf ans, j'ai appris à monter sur scène sans avoir pris de drogue et je n'ai jamais eu de nervosité. » Cet homme, dont le groupe s'appelait les Crétois (The Stooges) et dont l'album qui a marqué son retour en 1975 avait pour titre The Idiot, est intelligent, lucide, naïve de contact humain. Iggy ne regrette rien, surtout il ne craie rien. Il aime chanter ses anciens morceaux. Il aime ce qu'il y a de brûlant et d'incourable dans le rock.

Iggy Pop est allé au bout de tous les excès du rock, qui ont valu la mort aux Hendrix, Brian Jones, Jim Morrison, Janis Joplin, Sid Vicious. Dans l'ouragan, il est allé plus loin que n'importe qui. A l'époque où les musiciens se gargarisaient de l'utopie du « peace and love », à Detroit, la Motor City, il chantait déjà le « no future » avant la lettre de

l'explosion punk. Sauf scène, il se molestait, se roulait sur du verre brisé, fouettait de son micro les spectatrices du devant et chantait : Je veux être ton chien. Avec les Stooges, il a enregistré deux albums délimités du rock qui ont suscité nombre de vocations, dont en partie celle de David Byrne ; son fan numéro un, qui l'a écrit dix fois de studio pour le reconduire dans les studios d'enregistrements. C'est encore lui qui a produit son excellent album (Blah Blah Blah) composé pour l'essentiel avec Steve Jones, l'ancien guitariste des Sex Pistols, et qui pourrait bien être celui du véritable succès.

Les mêmes qui lui reprochent de s'être assis sous le prétexte d'un sobriété nouvellement acquise lui refusent, en fait, de sauver sa peau. Ils lui en veulent de briser leurs fantasmes morbides de destruction suicidaire au nom d'une prétendue pureté et d'un romantisme imbécile, dont ils n'ont pas le courage pour eux-mêmes. Ils préfèrent le bouffon, la tête de cirque en suris, qu'ils auraient fait encore plus grand mort que vivant.

A Lyon, Iggy n'avait rien perdu de sa voix, intacte, profonde et sensuelle au-delà de son jeu de scène sulfureux. Le bouton du haut des pantalons mouillés ouvert sur le torse (ou) le plus célèbre du rock, la musculature neuve, on a retrouvé les ondulations felines, les débâchements associés, les bords nerveux, les poses de diva agressives. Il est le dernier de cette race de rochers perdus dans les années 60, dont l'énergie ne se mesure pas à volume sonore mais à la puissance qui l'habite et à la force des compositions et dont la violence n'est pas faite de braillement mais d'élegance. Et le groupe de quatre musiciens qui l'accompagnent au tournant lui fait bonjour, filigrane, catégorie. Iggy Pop n'est plus une légende vivante, il est devenu un homme. Qui vit.

ALAIN WAISS.

Ce jeudi 15, à 20 h 30, Grande Halle de La Villette. Disque chez Polydor.

Andreas Vollenweider et le « nouvel âge »

Andreas Vollenweider est un musicien suisse pour qui les Américains ont inventé une nouvelle catégorie : le « nouvel âge ». Il donne un concert aux Folies-Bergères.

Andreas Vollenweider est né à Zurich il y a trente et un ans, c'est-à-dire à peu près à l'époque où le rock voyait le jour. Elevé au son de Pink Floyd, influencé par la musique classique et le jazz, Andreas Vollenweider joue d'abord du piano, de la flûte, de la guitare et plus, un jour, tombe amoureux fou de la harpe : « un instrument de lumière », dit-il volontiers.

Ce choix, peu banal, pour un jeune d'aujourd'hui, n'a pas facilité les débuts d'aventure musicale d'Andreas Vollenweider, à la fin des années 70. Aucune maison de disques n'a voulu l'engager. Avec quelques amis plongés dans le mouvement écologiste suisse allemand, Vollenweider monte sa propre

société de production. Par des transfusions mécaniques et une utilisation délicate de l'électronique, Andreas Vollenweider a redéfini pratiquement le jeu de la harpe. Adrénaline et sophistication, la musique néo-romantique d'Andreas Vollenweider a fait un « malheur » dans le show-biz américain. Celui-ci a imaginé pour lui une nouvelle catégorie : the new age, le « nouvel âge ». Vollenweider a vendu aux Etats-Unis plus d'un million d'exemplaires de son dernier album, White Winds, qui boule une trilogie commencée par Behind the Gourd et Caverna Magica (CBS).

Andreas Vollenweider s'est produit discrètement en France, il y a quelques années, au Musée d'art moderne. Le voici, ce lundi 15 décembre, aux Folies-Bergères. Avec un groupe de six musiciens : un synthétiseur, une flûte, des instruments orientaux, une batterie et deux percussions.

CLAUDE FLOUTER.

Folies-Bergères, lundi 15 décembre, 20 h 30.

aujourd'hui FERMETURE EXCEPTIONNELLE de la cité des Sciences et de l'Industrie

# Culture

## ARTS

### Mort d'Yvonne Deslandres

M<sup>me</sup> Yvonne Deslandres, conservatrice et déléguée générale de l'U.F.A.C. (Union française des arts du costume), dont les collections ont servi à la création du Musée de la mode, vient de mourir des suites d'un cancer. Elle était âgée de soixante-trois ans.

### L'ethnologue amoureuse de la mode

Née en 1923, de santé délicate, Yvonne Deslandres est élevée par un père chartiste. Elle se passionne pour les revues de mode dénichées dans les greniers familiaux, dont elle dessine les modèles. Devenue archiviste-paléontologue en 1950, elle assure la documentation iconographique de la monumentale His-

toire du costume de François Boucher, avant de rencontrer Georges-Henri Rivière, fondateur du Musée des arts et traditions populaires. C'est lui qui l'orientera vers le côté ethnographique de la mode.

Elle collectionne les costumes glissés d'abord dans les greniers du musée Camodo où est logée l'U.F.A.C., dont elle devient conservatrice et déléguée générale. Ses livres et ses articles sont connus sur le plan international. Elle ne ménage pas ses encouragements et son appui aux jeunes créateurs.

### Décès du peintre soviétique Anatoli Zverev

Le peintre soviétique Anatoli Timofeïvitch Zverev, un des plus célèbres et des plus brillants représentants de l'art non officiel, est mort le mardi 9 décembre à Moscou. Il était âgé de cinquante-cinq ans.

[Né en novembre 1931 à Moscou, Zverev était un anticommuniste né, qui s'était fait connaître dès la fin des années 50. Personnage pittoresque, volontiers paradoxal et provocateur, bohème à la soviétique, il était doué d'un talent et d'une technique très personnels, excellent dans les portraits — et les autoportraits — traités d'une manière expressionniste où le visage apparaissait en griffures zigzagant au-dessus de taches de couleurs, souvent tragique, décomposé, bouleversé. On racontait qu'il avait été exclu de l'Académie de peinture pour avoir dessiné un nu sur l'envers d'un portrait de Staline par Gineïssimov...]

Autodidacte, il avait été, un temps, projectionniste de diapositives à l'Institut Sourikov pour le grand spécialiste d'art, Mikhaïl Alpatov. Georges Costaki, célèbre pour son musée personnel non officiel de l'avant-garde russe, fut son premier collectionneur et, en 1965, le chef d'orchestre Igor Markévitch organisa à Genève une exposition de ses œuvres. A Moscou, Zverev exposait dans les accrochages de non-officiels des années 60 et 70. En 1981, il avait en droit à sa première et unique exposition personnelle, organisée par le Syndicat des artistes. — N. Z.]

Peu à peu, les milieux officiels français révélèrent son action, notamment après les élections de 1981, quand la mode fait une entrée remarquée dans le patrimoine culturel français. Ses collections forment aujourd'hui la base du Musée des arts de la mode, sauvées de la poussière et de l'oubli dans le cadre unique du pavillon de Marsan.

Parmi ses expositions, « Poiret le magicien », au musée Jacquemart-André (1974), et « Un siècle de couture française », au Palais des congrès (1975-1976). Le Costume, image de l'homme, aux éditions Albin Michel, est l'ouvrage qui l'a révélée au public. Avec Florence Müller, elle a pu terminer son Histoire de la mode au vingtième siècle, ainsi que Paul Poiret, aux Editions du Regard.

NATHALIE MONT-SERVAN.

### OU TROUVER UN LIVRE ÉPUISE ?

Dans le stock, on par le rayon de la LIBRAIRIE LE TOUR DU MONDE 9, rue de la Pompe, 75116 PARIS 45-20-87-12

## NOTES

### « Instructions aux domestiques », d'après Swift

« S'il vous arrive de laisser tomber un enfant et de l'estroper, ne l'avouez jamais. S'il ment, vous êtes sauvée. » Elle — la cuisinière — est grosse comme un montgolfier, elle découpe sur le carrelage une pièce de viande crue. Autour d'elle, sans rêves et sans envies, deux monstres, le laquais et le sommelier, tordent leur haine, divulguent des conseils féroces à des domestiques imaginaires. Ils parlent des excréments des maîtres, des rats qui se faufilent dans l'argenterie, de l'assiette qu'on doit tenir sous l'aisselle pour qu'elle soit chaude.

D'une cruauté obécine, le texte de Swift adapté par Jean-Luc Lagarce rappelle Affreux, sales et méchants. Il a choisi de souligner l'horreur : cou étranglé par une minerve, crochet métallique à la place de la main droite du valet, la chausure orthopédique pour la cuisinière, visage talqué comme dans un vieux film d'épouvante en noir et blanc. Les acteurs (Mireille Herbstmeyer, François Berreur,

Jean-Claude Bolle-Reddat) s'emparent de leur rôle avec une énergie de bourreau, frappent, hurlent, cassent des assiettes sur une échelle métallique, renversent des litres d'acide. Hélas ! au bout d'une heure, ils sont toujours en train de secouer les mêmes têtes de mort.

Une cloche sonne, un brouhaha se répand au-dessus d'eux, celui des maîtres. Les monologues se cognent dans le vide, l'absence d'histoire, de personnages.

LAURENCE BENAÏM.

\* Jusqu'au 21 décembre, 20 h 30, Café de la danse, 5, passage Louis-Philippe, 11<sup>e</sup>.

### Denis Guenoun à Reims

Denis Guenoun, fondateur, directeur d'un collectif communautaire, l'Atroupe (qui a monté Jules César et la Chanson de Roland), puis d'une compagnie indépendante travaillant en collaboration avec le CAC de Châteauneuf (l'Enfide, le Printemps), est entré dans l'Institution : il a été élu président du SYNDICAT (Syndicat national des directeurs d'établissement artistique et culturel) et nommé directeur du Centre dramatique de Reims. Il a

réussi à obtenir ce qui avait toujours été refusé à ses prédécesseurs Robert Hossein, Jean-Pierre Miquel et Jean-Claude Drouot : installer le centre dans les murs de la Maison de la culture.

Pour célébrer cet événement, il a organisé le 13 décembre une journée de présentation à laquelle assistaient Robert Aoirached, directeur des spectacles au ministère de la culture, Bernard Stasi, député, maire, Philippe Clevenot et Brigitte Jacques, chargés d'ouvrir la saison théâtrale avec Elvire Jouvet/40, et Jacques Weber.

« Nous sommes en situation de monopole et notre programmation se veut diverse, affirmait Denis Guenoun. Mon plus grand souhait (et cette fois c'est le président du SYNDICAT qui parle), c'est que la parole circule entre les gens de métier, des plus novices aux plus démunis. »

ODILE QUIROT.

### L'Allemagne au Théâtre de l'Europe

Bernhard Minetti - qui a été Faust et le roi Lear sous la direction de Klaus Grüber - ouvre, ce lundi 15, le cycle « carte blanche aux comédiens allemands » organisé par le Théâtre de l'Europe, et qui se poursuivra avec Edith Clever (Madeleine Elise, d'Arthur Schnitzler, le 17), Ingrid Caven (chansons de Fassbinder et de Jean-Jacques Schuhl, le 20), Otto Sander et Peter Fitz, deux comédiens de la Schaubühne (le 21 janvier 1987), Heinz, Anne et David Bennent (le 21), Eva Mattes, avec des chansons (le 26), Angela Winkler (le 20 février), Mathieu Carrière (le 22) et Jutta Lampe (le 24).

THEATRE EUROPE

CARTES BLANCHES AUX COMEDIENS ALLEMANDS en collaboration avec le GOETHE INSTITUT

DECEMBRE 1986

LUNDI 15 BERNHARD MINETTI III « Einfach Kompliziert » de Thomas Bernhard

MERCREDI 17 EDITH CLEVER III « Fraulein Elise » de Arthur Schnitzler

SAMEDI 20 INGRID CAVEN chante Fassbinder/J.J. Schuhl/Caven

ODEON THEATRE NATIONAL Tél. 43.25.70.32

AVEC SYMAG TOUS DES PASCAL

Renseignements-Reservation 42.43.17.17

LE TERRIER

RUTH DE CHANT DES GIANTS Mise en scène Antoine Julien

CYMBELINE DE SHAKESPEARE Mise en scène Gilbert Rouyer

HAMLET de William Shakespeare Mise en scène Daniel Mesguich

SALLE J.-M. SERREAU

SALLE GERALD ROBERT

THEATRE GERARD PHILIPPE 59 BOULEVARD JULES GUESDE 93207 SAINT DENIS

# Le Prodige Saoudien au Grand Palais

ENTRÉE GRATUITE



## RIYAD D'HIER A AUJOURD'HUI.

La capitale RIYAD est le meilleur témoignage du prodige Saoudien : fruit de l'intelligence, de la persévérance d'un peuple qui sut dominer ses richesses pour maîtriser un vaste programme de développement, en accueillant les technologies des pays les plus modernes. Comme la France. Afin de faire partager aux Français le prodige Saoudien auquel ils ont contribué, l'Arabie Saoudite vous invite au GRAND PALAIS. Vous y verrez entre autres la magie du désert recrée avec des tonnes de sable, des chameaux et des faucons vivants, un village traditionnel avec ses tentes et son souk, la salle du Conseil Royal et un fascinant spectacle laser. Une exposition exceptionnelle pour vous permettre d'admirer l'étonnante rencontre des trésors du passé et du 21<sup>e</sup> siècle.

Du 11 au 21 décembre 86

Ouvert tous les jours de 10 h à 20 h et le mercredi jusqu'à 22 h.





Radio-télévision

Informations « services »

Les programmes complets de radio et de télévision, accompagnés d'articles de présentation, de jugements, d'illustrations et de la liste commentée de tous les films...

Lundi 15 décembre

PREMIÈRE CHAÎNE : TF 1

LES RENDEZ-VOUS DE SAVOIR-FAIRE - BEAUTE - FORME ET BIEN-ÊTRE

20.35 Cinéma : le Vieil homme et l'Enfant... Film français de Claude Berri (1966)...

22.15 Acteur studio. Émission de Frédéric Mittraud et M. Jouanda.

DEUXIÈME CHAÎNE : A2

20.35 Série : Les cinq dernières minutes. Le diable Tompax...

TROISIÈME CHAÎNE : FR3

CAMPARI LONG DRINKS PAR CAMPARI TOUJOURS PLUS ÉTONNANT!

20.35 Cinéma : Superman I... Film américain de Richard Donner (1978)...

20.35 Cinéma : le Choix de Sophie... Film américain d'Alan Pakula (1982)...

20.38 Feuilleton : Dynastie 2. 21.25 Série : L'inspecteur Derrick...

20.38 Série : Les enchâssements. 21.00 Série : Les superhéros...

20.38 Séries littéraires, scènes de ménage. Un malentendu raisonnable...

20.38 Renseignements sur Apollo. Concert (en direct de l'église Saint-Germain-l'Auxerrois)...

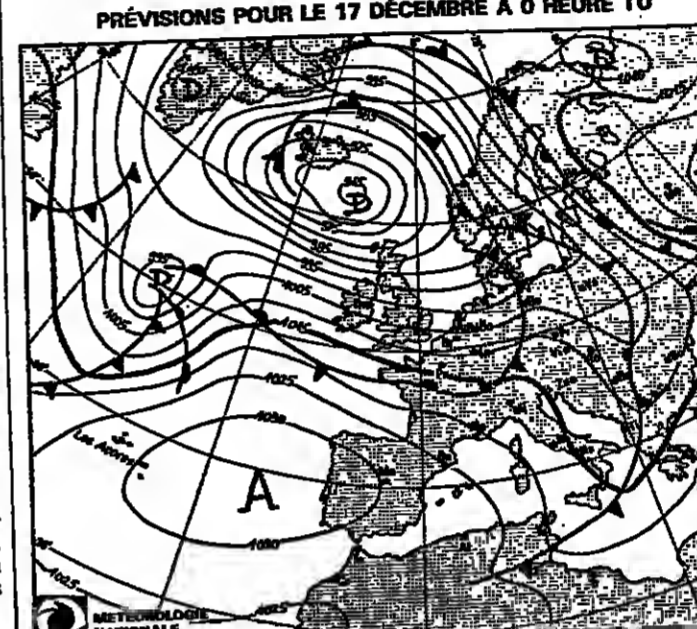
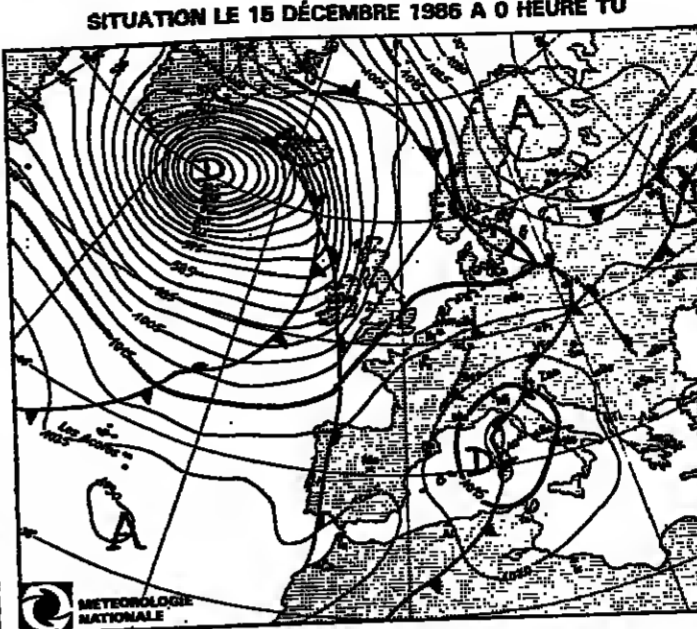
MOTS CROISÉS

PROBLÈME N° 4377. 1 2 3 4 5 6 7 8 9. I II III IV V VI VII VIII IX X XI

HORIZONTALEMENT. I. Fils d'un frondeur victime d'une frondeaison...

VERTICALEMENT. 1. Voix blanche au défaut d'expression. 2. Capitale des capitales...

MÉTÉOROLOGIE



Évolution probable du temps en France entre le lundi 15 décembre à 0 heure et le mardi 16 décembre à 24 heures.

Mardi 16 décembre

PREMIÈRE CHAÎNE : TF 1

13.50 Feuilleton : Tant qu'il y aura des hommes. 14.40 Ravi de vous voir...

DEUXIÈME CHAÎNE : A2

13.50 Magazine : Aujourd'hui la vie. La drogue : d'abord prévenir...

TROISIÈME CHAÎNE : FR3

13.30 Muppets show. Documentaire : L'encyclopédie audiovisuelle du cinéma...

17.00 Les après-midi de Disney Channel. 17.55 Croqui soleil. 18.57 Juste ciel, petit horoscope...

14.00 Cinéma : Mystère Alexia... Film de René Féret (1985)...

14.05 Cinéma : FCB de la semaine... Film de Peter Yates (1981)...

14.05 Série : Les monstres. 18.00 Flash d'informations...

14.05 Série : Les monstres. 18.00 Flash d'informations...

14.05 Série : Les monstres. 18.00 Flash d'informations...

14.05 Série : Les monstres. 18.00 Flash d'informations...

14.05 Série : Les monstres. 18.00 Flash d'informations...

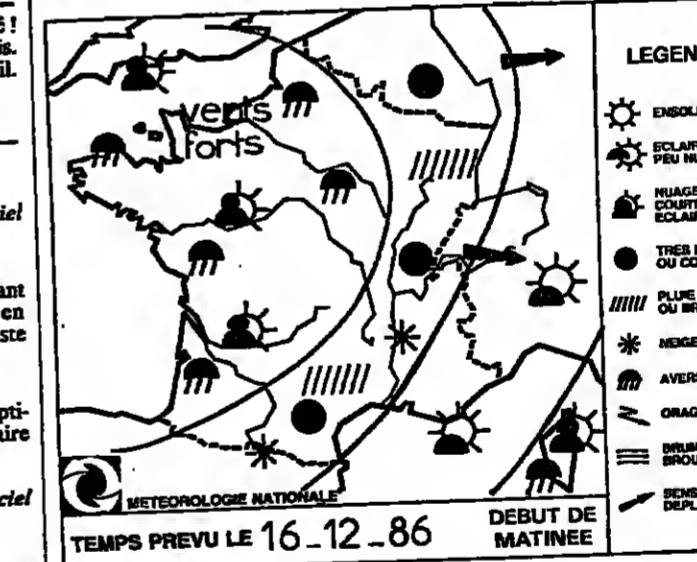
14.05 Série : Les monstres. 18.00 Flash d'informations...

14.05 Série : Les monstres. 18.00 Flash d'informations...

Solution du problème n° 4376. Horizontalement. 1. Couches-culottes...

Journal officiel. Sont publiés au Journal officiel du samedi 13 décembre 1986...

Journal officiel du dimanche 14 décembre 1986. Sont publiés au Journal officiel du dimanche 14 décembre 1986...



TEMPÉRATURES maxima - minima et temps observé le 14-12 à 6 h TU et le 15-12-1986 à 6 h TU. Tableaux de données météorologiques pour France et étranger.

AVEC SYMAG TOUS DES DESCARTES. Logo SYMAG.

SUR MINTEL. Prévisions complètes Météo marine. Temps observé Paris, province, étranger.

\* TU = temps universel, c'est-à-dire pour la France : heure légale moins 2 heures en été ; heure légale moins 1 heure en hiver.

# Société

### REPÈRES

#### Pollution

##### Chaîne verte sur le Rhin

Plusieurs dizaines de milliers de manifestants écologistes européens ont formé une chaîne humaine, dimanche 14 décembre, de Bâle à Rotterdam, pour protester contre la pollution du Rhin. Les Verts allemands, qui ont coordonné l'opération, avaient mobilisé dix mille des leurs pour former une chaîne de 30 kilomètres en aval de Bâle et bloquer tous les ponts enjambant le Rhin. A Rotterdam, une délégation a remis au ministre des transports une pétition demandant l'interdiction de cent vingt-neuf produits dangereux (Heuter).

#### Paris

##### Bilan bénéficiaire du Palais omnisport

Cent treize spectacles sportifs et culturels : 48,6 millions de francs de chiffre d'affaires : après deux années de redressement, la gestion du Palais omnisport de Paris Barclay (POP) a permis, du septembre 1985 à août 1986, de verser à la Ville de Paris 1,9 million de francs de taxes et 1,7 million de redevances. Ces résultats favorables ont été rendus possibles par le milliard de francs investis par la capitale pour faciliter les changements de configuration de la salle et pour remanier les loges laudées 10 millions par an. L'équipement de la salle avec des écrans géants devrait coûter 25 millions supplémentaires. Exonéré des charges de gros entretiens et des primes d'assurance, le POP peut ainsi envisager l'organisation par Robert Hossein des spectacles célébrant le bicentenaire de la Révolution de 1789.

#### Universités

##### Les Jeunes giscardiens font des propositions

Le Mouvement des jeunes giscardiens publie, dans un communiqué, une série de propositions pour améliorer l'enseignement supérieur :  
- multiplication des enseignements courts de haut niveau (JUT, DTS) grâce à une nouvelle répartition des crédits ;  
- liberté pour les universités de faire appel à des financements extérieurs ;  
- mise en place d'un système d'aide complémentaire aux étudiants ;  
- concertation de l'université avec ses partenaires naturels (responsables économiques et sociaux et collectivités locales) ;  
- adoption de structures de gestion pour les universités qui ont refusé la loi Savary. Surtout plus de projet de loi global.

#### Radioactivité

##### Tchernobyl : le « sarcophage » est fermé

« La réaction endommagée [de Tchernobyl] a cessé d'être une source de contamination radioactive pour l'environnement », a déclaré le comité central du Parti communiste soviétique, dans un communiqué publié samedi 13 décembre.  
L'opération de nettoyage du réacteur de la centrale nucléaire ukrainienne et son enfouissement dans un « sarcophage » de béton est terminée. Elle a permis une « amélioration spectaculaire » de la situation dans la périphérie de trente kilomètres autour de la centrale, a ajouté le communiqué. (Heuter.)

# Le Carnet du Monde

#### Décès

- M<sup>me</sup> Pierre Clarac, son épouse, Paule Clarac, Henri Clarac, François et Odile Clarac, ses enfants.  
Pierre, Florence, Valérie, Emmauelle et Sylvie Clarac, ses petits-enfants, ont la tristesse de faire part de décès de  
Pierre CLARAC, secrétaire perpétuel honoraire de l'Académie des sciences morales et politiques, ancien élève de l'École normale supérieure, agrégé de l'université, inspecteur général honoraire de l'éducation nationale, grand officier de la Légion d'honneur, survenu le 6 décembre 1986, à Paris, dans sa quatre-vingt-troisième année.  
Les obsèques religieuses et l'inhumation ont eu lieu, selon sa propre volonté, dans l'intimité familiale.  
Cet avis tient lieu de faire-part.  
79, rue des Plantes, 75014 Paris  
36, rue Jean-Moulin, 33260 La Teste.  
(Le Monde du 10 décembre.)
- M<sup>me</sup> Emile Elkaim, Cyrille, Jeanne, Azme Elkaim, sa famille et ses amis, ont le deuil de faire part de décès de  
M. Emile ELKAIM, leur époux, père et parent, survenu le 13 décembre 1986, à l'âge de cinquante-six ans, à Paris.  
Les obsèques auront lieu à 14 h 15, au cimetière d'Aulnay, où l'on se réunira le mardi 16 décembre 1986.  
- Le conseil d'administration du Centre international de gérontologie sociale a la tristesse de faire part de décès de son président d'honneur, le  
docteur Jean-Auguste HUET, président-fondateur du CIGS, commandeur de la Légion d'honneur, médaille de la Résistance, chevalier du Mérite social.  
CIGS, 91, rue Joffroy, 75017 Paris.
- M. Yves Lacomère et ses enfants, M<sup>me</sup> Danièle Lacomère, ses enfants et petits-enfants, M<sup>me</sup> Christine Lacomère, ont la grande tristesse de faire part de décès de  
M. Edmond LACOMÈRE, directeur départemental honoraire des impôts, leur père, grand-père, arrière-grand-père et fils, survenu le 9 décembre 1986, dans sa soixante-quatrième année.

- Les obsèques ont eu lieu le 12 décembre 1986, dans l'intimité.  
20, rue Jules-Dédat, 10120 Saint-André-les-Vergers.  
« Le Vieux Village », 26800 Montceau.  
9, rue Saint-Sever, 76100 Rouen.  
14, rue Balby, 29200 Brest.
- Le président de la section départementale des Yvelines de la Mutualité générale de l'éducation nationale, Les membres de sa commission administrative.  
Secrétaires et son personnel, La Fédération de l'éducation nationale des Yvelines, ont le deuil de faire part de décès de  
René FICARD, professeur honoraire, président d'honneur de la section départementale MGEN des Yvelines et syndicaliste, survenu le 11 décembre 1986, à l'âge de soixante-trois ans.  
Les obsèques auront lieu le mardi 16 décembre 1986, à 11 heures, au cimetière ancien de Conflans-Sainte-Hortoise (Yvelines).  
Section MGEN 78, 6 bis, avenue Joseph-Rolle, La Verrière, 78320 Le Mesnil-Saint-Denis.
- M<sup>me</sup> Chli Weber, M. et M<sup>me</sup> Gilbert David, M. et M<sup>me</sup> Dietrich Dussler, M. Marc Alain Dussler, M. et M<sup>me</sup> Isaac Kaganaki, Et toute la famille, ont le deuil de faire part de décès de  
M. Chli WEBER, leur époux, père, grand-père et parent, survenu le 10 décembre 1986, à Neuilly-sur-Seine (Hauts-de-Seine), à l'âge de soixante-dix-sept ans.  
Les obsèques ont eu lieu dans la plus stricte intimité au cimetière de Bagneux-Parisien, le vendredi 12 décembre 1986.  
- M. Jean-Claude Yves, M. et M<sup>me</sup> Dominique Yves, M<sup>me</sup> Henri Bourdet-Aubertot, ses enfants, petits-enfants et arrière-petits-enfants, Et leur famille, ont le deuil de faire part de décès de  
M<sup>me</sup> veuve Jean-René YVES, née Colette Praloux, survenu à Paris, le 12 décembre 1986, en son domicile.  
La cérémonie religieuse sera célébrée le mardi 16 décembre 1986, à 13 h 45, en l'église Saint-Ferdinand des Terres. L'inhumation se déroulera au cimetière de Nogent-sur-Oise, vers 16 heures, le même jour.  
67, boulevard de Courcelles, 75008 Paris.

#### Nominations à Antenne 2

● Jean-Marie Cavada devient directeur d'Antenne 2  
● Jean-Claude Paris rédacteur en chef

En nommant Jean-Marie Cavada directeur de l'Antenne chargée de l'information et de la programmation, M. Claude Catinne, PDG d'Antenne 2, a rompu avec la tradition de séparer les secteurs de l'information et des programmes. Ce professionnel de l'audiovisuel, qui a eu des postes de responsabilité sur toutes les chaînes, quitte donc le projet de télévision privée de M. Robert Hérant pour prendre un poste-clé à la chaîne publique « de référence ». Il sera secondé par M. Jean-Claude Paris, correspondant à New-York, qui deviendra directeur de l'information, en remplacement de Pierre-Henri Arnstam, alors que l'adjoint de celui-ci, Paul Nahon, est confirmé dans ses fonctions.

[Né le 24 février 1940 à Epinal (Vosges), Jean-Marie Cavada a été journaliste à FORTE, à Nancy et à Strasbourg, de 1965 à 1969, puis à France-Inter, chargé de la politique étrangère, de 1969 à 1972. Il est à la deuxième chaîne de télévision comme présentateur du journal de 20 heures en 1972 et est nommé rédacteur en chef-adjoint à la création d'Antenne 2 en 1973. De 1977 à 1978, il est rédacteur en chef de l'information à RTL et producteur à A 2. Il est nommé directeur de l'information nationale à FR 3 en 1978 et crée les magazines « V 3 », « Le nouveau vendredi » et « Les grands témoins ». Nommé directeur de l'information à TF 1 en 1980, il quitte cette chaîne en 1982 pour diriger l'antenne audiovisuelle. En 1985, il devient directeur général adjoint du projet de télévision privée TVES de M. Hérant. Il est l'auteur du livre En toute liberté (Grasset, 1986).]

# Communication

### Poursuite de la grève à l'AFP

## M. Léotard se prononce pour un soutien accru de l'Etat

Jour décisif pour l'Agence France-Presse (AFP), le lundi 15 décembre, après un week-end durant lequel les événements se sont précipités et les positions précisées. Samedi 13, la rédaction de l'agence a voté pour une reconduction de la grève jusqu'à mardi 16 décembre à 15 heures.  
Bien que le nombre de votants ait été moins élevé que lors du vote de la première grève le 11 décembre, 66 % des rédacteurs se sont prononcés pour une nouvelle grève de seize à vingt heures (au lieu de 57 % lors du premier scrutin), 29 % s'y sont opposés (contre 38 % auparavant), tandis que les abstentions étaient toujours de 5 %. C'est principalement aux journalistes des bureaux de province que l'on doit cette augmentation du vote favorable à la grève, les quatre-vingt-huit bureaux de l'étranger demeurant majoritairement hostiles à la poursuite de la grève.

Candidats, ils l'étaient tous : les Bouygues, Flachette, Héris et autres Hérant. Tous avaient fait connaître, haut et fort, leur désir de participer à la redistribution des cartes audiovisuelles selon l'actuelle majorité. Tous... sauf un ! TV 6 n'avait jamais annoncé qu'elle désirait assurer sa propre succession. C'est aujourd'hui chose presque faite. Pour la première fois, vendredi 12 décembre, son conseil d'administration a entériné la porte à une nouvelle candidature, puisque le contrat de concession de la chaîne sera prématématiquement abrogé le 28 février prochain.

## En envisageant une ouverture de son capital La chaîne TV 6 milite pour se succéder à elle-même

Une stratégie prudente, en trois étapes. Le président de la chaîne, M. Maurice Lévy, a d'abord écrit à la Commission nationale de la communication et des libertés (CNCL) pour lui demander de préciser les conditions de réattribution des fréquences aujourd'hui dévolues à TV 6. On le sait, la loi ne prévoit pas le maintien de ce réseau en l'état, mais laisse à la CNCL le soin de le réattribuer en bloc ou de la fractionner en télévisions régionales. Pour ce faire, la Commission nationale mettra-t-elle en concurrence des candidats spontanés, ou favorisera-t-elle un candidat des charges, la nature du service de télévision qu'elle souhaite autoriser ?

« Le gouvernement a mis des crédits considérables dans l'AFP, je considère qu'il faut continuer à le faire et c'est nécessaire », a ajouté M. Léotard en précisant : « Nous sommes devant une crise grave ». La direction de l'AFP, pour sa part, a diffusé un communiqué indiquant qu'elle était « prête à poursuivre le dialogue » et appelait les journalistes à « cesser d'urgence une grève suicidaire ». (Y.-M. L.)

● Le groupe Hérant prend le contrôle de la Tribune de Montpellier. - Le groupe de M. Robert Hérant vient de prendre une participation majoritaire dans le capital de la Tribune de Montpellier. Cet hebdomadaire, qui diffuse à 22 000 exemplaires (54 000 pour l'hebdomadaire d'annonces Tribune plus) sur les départements de l'Ardèche, de Vaucluse et de la Drôme, appartenait à MM. Louis et Jean-Jacques Ayse, qui restent respectivement directeur et rédacteur en chef du journal. La cession de parts s'est faite pour un montant de 5,84 millions de francs. La Tribune de Montpellier réalise un chiffre d'affaires de 13 millions de francs.

Parallèlement, l'ensemble des actionnaires actuels - Publicis, Canamet, la radio NRJ, des maisons de disques, etc. - se sont déclarés « ouverts à une reconfiguration de son capital ».

« Es demandant à la CNCL de choisir préalablement à tout dépôt de candidatures, de fixer ses choix sur la nature du réseau, les responsabilités de TV 6 obligent à la transparence. En s'affirmant disposés à ouvrir leur capital, ils laissent la porte ouverte à un rapprochement des projets. Est-il encore temps ? (P.-A. G.)

#### Remerciements

- Raymond Belpomme, Et sa famille, très touchés des marques de sympathie qui leur ont été témoignées lors du décès de  
Robert BELPOMME, adressent leurs remerciements.  
- M. Yves Buisson Et sa famille, très touchés des marques de sympathie qui leur ont été témoignées lors des obsèques de  
M. et M<sup>me</sup> Henri BUISSON, expriment leurs sincères remerciements.

#### Anniversaires

- IL Y A NEUF ANS, BARBARA (BRUIT) GINET-HONGOVA S'EN EST ALLÉE. Une pensée affectueuse est demandée pour elle de tous ceux qui l'ont connue et aimée.
- Soutenances de thèses DOCTORATS  
- Université Paris-II, mercredi 17 décembre, à 9 h 30, salle des Conseils, M<sup>me</sup> Isabelle Milbert : « Essai d'une théorie des débits en droit privé. Contribution à l'étude de la mesure du temps par le droit ».  
- Université Paris-II, mercredi 17 décembre, à 14 heures, cabinet 3, M. Moustouf Hammi : « Le constitutionnalisme en Algérie. Le processus d'institutionnalisation du pouvoir dans une société post-coloniale ».  
- Université Paris-II, jeudi 18 décembre, à 9 heures, salle des Conseils, M<sup>me</sup> Isabelle Milbert : « L'urbanisme et l'habitat en Inde ».  
- Université Paris-III, vendredi 19 décembre, à 13 h 30, salle Bourjac, M. Abbas Hamza Jabur : « La tentation de l'Orient dans la pensée d'Asad Malraux ».

## JEU GAGNANT N°69

### LOTTO SPORTIF

Equipe 1	Equipe 2	Equipe 1	Equipe 2
1 NICE	NANTES 1	9 LILLE	SOCHAUX 2
2 TOULOUSE	MARSEILLE 1	10 TOULON	RENNES 2
3 LAVAL	MONACO 2	11 QUIMPER	RED-STAR 2
4 ALGERIE	LENS 2	12 REIMS	TOURS 2
5 BREST	NANCY 2	13 VALENCIENNES	ST-DIZIER 2
6 ST-ETIENNE	LE HAVRE 1	14 CANNES	MONTCAU 2
7 METZ	PARIS-S.G. 1	15 LIMOGES	MARITIMES 2
8 O.C. PARIS	BORDEAUX 1	16 NISSEY-SAURIAUX	BOURGES 2

Tirage des " 7 Numéros de la Chance " du Dimanche 14 Déc. 1986 : 2 4 6 8 12 13 14

## EXECUTIVE, LE MAGAZINE DE SUP DE CO MARSEILLE

« Executive ». En publiant ce magazine Sup de Co Marseille a engagé un pari. Celui de la modernité. Modernité d'un milieu qui, au-delà des grandes théories et d'un passé déjà riche de 3500 diplômés, s'est déjà enrichi de nouveautés quelques habitudes trop confortables. Modernité aussi d'une pédagogie de pointe. Modernité encore d'une vie associative toujours plus ambitieuse, à des années lumières d'un quelconque esprit de patronage.

Le challenge de Sup de Co Marseille est clair : devenir un pôle d'attraction pour les décideurs de l'an 2000 - et l'an 2000, c'est déjà maintenant. « Executive » se vent ouvert, sur l'air du temps. Ouvrir sur Marseille également car cette métropole est bien plus riche que le catalogue de clichés habituellement dressé à son encontre, car son histoire plaide pour son futur de carrière international. « Executive » ? La victoire d'une école qui bouge, vit et agit.

**Sup de Co Marseille**  
a graduate school of management studies.

ESCAE Domaine de Luminy, Case 911  
13288 Marseille Cedex 9, Téléphone: (016) 91-41-01-60.  
Telex: Excomer 41 0091.

REPRODUCTION INTERDITE

# Le Monde CADRES

## Responsable du recrutement NCR : la mission très opérationnelle d'un homme de communication.

Prendre en charge, en collaboration avec les responsables de divisions, le recrutement des cadres du 4<sup>e</sup> constructeur mondial d'informatique : une fonction dans laquelle vous vous investirez pleinement pour accroître encore compétences et professionnalisme. Assurant la communication externe (annonces institutionnelles et ponctuelles) et les relations avec les universités et les grandes écoles de commerce et d'ingénieurs, vous contribuerez à développer l'image de la société.

Cette mission s'inscrit dans le cadre d'un programme de gestion de carrières qui permettra à chaque collaborateur d'évoluer en adéquation avec ses capacités et sa potentialité. Vous devrez sensibiliser l'encadrement à ce projet et le former aux techniques du recrutement. Diplômé d'études supérieures, vous possédez une expérience de 2 ans minimum du recrutement. Homme ou femme de communication et de contacts, vous maîtrisez parfaitement l'anglais. La connaissance du milieu informatique favoriserait votre intégration. Si vous souhaitez nous rejoindre, adressez votre candidature avec photo et prétentions à Francis ETENNE, Service Recrutement, NCR, Tour Neptune, 20 Place de Seine, Cedex 20, 92086 Paris-La Défense.

**NCR**

## NOUVELLE-CALEDONIE Chef de bureau d'études réseaux de distribution d'électricité

Un grand groupe privé français recherche pour sa filiale de distribution d'eau et d'électricité de Nouvelle-Calédonie le Chef de son bureau d'études "électricité".

Ingénieur électricien, ayant 5 à 10 ans d'expérience, sachant travailler sur micro-ordinateur, il aura la responsabilité :

- des études de conception des réseaux et des plans directeurs,
- des calculs électriques adaptés à la distribution,
- des calculs, des choix et des réglages des protections électriques,
- des calculs mécaniques des lignes BT et MT, ainsi que des études de postes, de sous-station...

Il animera une équipe d'une dizaine de personnes. Connaissance de l'anglais souhaitée.

Ordre de grandeur de rémunération 330.000 + avantages.

Ecrire sous réf. AL 262 AM.  
Discrétion absolue.

etap  
71, rue d'Auteuil 75016 Paris

## HEC, ESSEC, ESCP, SUP. DE CO. LYON, EDHEC, ESCAE...

### Jeune responsable commercial de haut niveau

Une société industrielle de premier plan (CA 20 milliards, exportation supérieure à 45 %), filiale d'un des tous premiers groupes français, recrute un jeune Responsable Commercial de haut niveau.

Il sera chargé d'optimiser et de développer les ventes de polymères, d'animer et coordonner les actions techniques en clientèle, d'étudier les tendances des marchés, de collaborer à la politique de crédit client.

Ce poste conviendrait à un candidat, diplômé grande école, ayant une première expérience de la vente de produits industriels ou débutant de très fort potentiel. Grandes perspectives d'évolution de carrière sur le plan national et international.

Poste à Paris.

Ecrire sous réf. JZ 261 AM.  
Discrétion absolue.

etap  
71, rue d'Auteuil 75016 Paris

## PARTAGEZ LA REUSSITE D'UN CONSTRUCTEUR EUROPEEN

LA DIRECTION DE SA FILIALE FRANÇAISE — plus de 1100 Collaborateurs — POUR FAIRE FACE A UNE CROISSANCE ANNUELLE SUPERIEURE A 20 % A DECIDE L'ETUDE ET LA MISE EN PLACE DE SON NOUVEAU SYSTEME D'INFORMATION.

Elle recherche :

### CHEF DE PROJET TELEINFORMATIQUE ET BUREAUTIQUE

— Ingénieur Grande Ecole — option informatique — 30 à 35 ans, maîtrisant la technique des réseaux locaux, de la micro-informatique, de la bureautique et leur utilisation.  
(réf. du poste : SC/101)

### CHEF DE PROJET APPLICATIONS DE GESTION

— Ingénieur Grande Ecole — option informatique — 30 à 35 ans, expérimenté dans l'automatisation des principales fonctions de gestion d'une grande entreprise dans un environnement base de données et télétraitement sur moyen ou grand système.  
(réf. du poste : SC/102)

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions, en rappelant la référence du poste visé à :  
**SIGMA CONSEIL S.A., 12 rue Marbeuf, 75008 PARIS**

## Région Strasbourg « Accueil exceptionnel et qualité de vie »

Notre Société emploie 600 personnes et occupe une place de leader dans ses spécialités en électronique industrielle. Pour animer une équipe pluridisciplinaire de 20 Ingénieurs et Techniciens, nous recherchons notre

### Directeur recherche et développement

Ingénieur Grande Ecole en électricité ou électronique, vous avez réussi une expérience d'animateur d'équipes projets en milieu industriel, rigoureux et organisé, vous avez les qualités d'un leader, un esprit critique et créatif.

Homme de communication, vous cherchez un nouveau style de travail en étroite collaboration avec notre Direction Générale pour laquelle vous constituerez une force permanente de proposition.

Notre Conseil, Alain CHABANE attend votre dossier complet, sous le référence L/RD/LM.

**Raymond Poulain Consultants**  
74, rue de la Fédération - 75015 PARIS

## RECRUTEMENT: AU COEUR DE LA DYNAMIQUE D'ENTREPRISE

Une belle preuve de dynamisme : des effectifs doublés en quelques années, 950 personnes dans le groupe aujourd'hui et nous n'en resterons pas là ! Plus que partout ailleurs la force d'une société de services ce sont les hommes et les femmes qui s'impliquent et évoluent avec l'entreprise. Autant vous dire que le recrutement est au cœur de notre réussite.

Diplômé d'études supérieures (psychoprot, ESCAE...) vous avez au moins 2 ans de pratique de la sélection, une forte dose de dynamisme et d'enthousiasme et si vous connaissez le milieu informatique, c'est encore mieux !

Intégrer notre équipe sera pour vous l'occasion de vous épanouir dans une structure en perpétuelle croissance. Responsable de A à Z du recrutement de personnel informatique (études, exploitation, système) vous travaillerez en prise directe avec les opérationnels concernés.

Pour nous rejoindre, prenez contact avec Bénédicte Pérannin en lui adressant lettre, CV, photo et prétentions sous réf. CR 1286, SITB, 137 Bd Voltaire 75011 Paris.

**SITB**

## Le Conseil Général de l'Isère

recherche pour son service informatique

### UN RESPONSABLE D'ETUDES

Nature du poste : — En liaison avec le Responsable de la mise en œuvre du schéma Directeur, il devra coordonner, encadrer votre assister les équipes de conception, de réalisation et de maintenance.

Profil souhaité : — 45 ans maximum, formation supérieure (ingénieur informaticien ou équivalent) ; — Expérience de la conception de projet MERISE ; — Expérience de la conduite de groupe ; — Connaissance de l'Administration ; — Connaissance souhaitée GCOST-TDS - IDS.

Adressez lettre manuscrite plus c.v., plus copies diplômes avant le 5 janvier 1987 à :  
bâtiment du département de l'Isère  
bureau du personnel, rue Champollion  
B.P. 1096, 38022 Grenoble Cedex.

## CAISSE NATIONALE DE CREDIT AGRICOLE

recherche un

### Fiscaliste

Profil souhaité :

- Maîtrise de droit, diplôme de fiscalité
- Cinq ans au moins d'expérience acquise dans une entreprise ou un Cabinet de conseils juridiques
- Pratique de la fiscalité internationale appréciée
- Anglais courant.

Adressez votre lettre avec C.V. détaillé, photo et rémunération à la C.N.C.A. - Service Gestion des Personnes - Réf. FD/1267 B.P. 48 - 78280 GUYANCOURT.

## NOUS SOMMES UN IMPORTANT GROUPE D'INGENIERIE (Banlieue Sud) AVEC UNE FORTE ACTIVITE A L'EXPORTATION, nous recherchons un

### INGENIEUR GENIE CIVIL H/F

Le candidat(e) de formation ETP, CNAM ou équivalent aura acquis quelques années d'expérience en entreprise générale et sera chargé(e) de la conception et des calculs en béton armé et précontraint, charpente métallique.

Un bon niveau en anglais est souhaité.

Prière d'adresser dossier de candidature /réf. 18020 à Contesse Publicité 20, av. Opéra 75040 Paris Cedex 01, qui tr.

CONTESSÉ

Nous recherchons pour la filiale française d'un Groupe international, située en banlieue sud de Paris, commercialisant des produits bureautiques

### SON OU SA RESPONSABLE DU RECRUTEMENT

Votre mission : A partir d'une stratégie nouvellement mise en place, vous avez pour rôle de suivre l'ensemble des recrutements de la société (dont une grande part de commerciaux). Vous prospectez les candidats à l'intérieur de l'entreprise et à l'extérieur (Relations Ecoles, Cabinets...), les sélectionnez, suivez leur intégration et êtes une force de proposition par rapport aux méthodes et aux moyens à utiliser pour être performant. Vous avez la gestion de votre budget et êtes rattaché(e) au Directeur de la Formation.

Votre profil : Vous avez au moins 28 ans, une formation Bac + 4 (généraliste ou psycho...) et une expérience d'au moins 3 à 5 ans de recrutement en cabinet et, si possible, en entreprise vous permettant de maîtriser les outils de recrutement (tests...) et de considérer les responsables de service comme vos propres clients. Une expérience commerciale, même courte, sera un plus.

Si vous avez les qualités d'un bon conseil en recrutement, êtes autonome, créatif, adaptable, avec l'esprit d'équipe, le sens du contact et celui, bien évidemment, des responsabilités, rejoignez-nous et adressez votre dossier (lettre man. + CV + photo + prétentions) à notre conseil Maryvonne LABELLE s/réf. LM 1512.

**Cabinet Panissod-Suhner**  
109, rue de Turénne 75003 Paris

كادرس في العالم

Le Monde CADRES

**KONICA BUREAUTIQUE**

### LA COMMUNICATION PREND DE L'AVANCE AVEC KONICA BUREAUTIQUE

La communication est pour nous un facteur de progrès. Si en 5 ans, nous avons su devenir un des grands sur le marché de la bureautique, c'est que nos commerciaux ont su apporter une attention de chaque instant aux attentes des entreprises. Accroître la connaissance, savoir plus vite, multiplier et transmettre rapidement l'information ; voilà la préoccupation de nos produits.

Pour poursuivre notre expansion nous devons nous entourer des meilleurs dirigeants de centre de profit. Ils devront nous apporter leur professionnalisme et leur sens des responsabilités au service de notre développement commercial qui privilégie le travail de fond et les relations de confiance et de fidélité avec nos clients.

**DIRIGEANTS DE CENTRE DE PROFIT (AGENCES OU SUCCURSALES)**

En étroite collaboration avec la Direction Commerciale vous dirigerez l'une de nos Agences ou Succursales comme un centre de profit.

Responsable du CA et des hommes, votre sens de la communication et de l'animation est un élément important.

En plus de vos compétences commerciales, vous devrez associer l'enthousiasme et la méthode vis-à-vis de votre équipe et veiller à l'aspect qualitatif des relations avec la clientèle.

Votre candidature (réf. DCP) sera étudiée en toute confidentialité par notre S.R.H. KONICA UBX FRANCE 15 rue des Sorbes, 92200 NANTERRE.

Notre Société, filiale d'un Groupe américain, spécialisée dans les produits techniques pour professionnels (Industrie, Bâtiment, Grandes Administrations), 500 MF, 1000 p. recherche

### CHEF DE PRODUITS HF

marchés européens

Rattaché au Directeur de l'une de nos Divisions, vous aurez la responsabilité marketing de la gamme ; gestion du stock, analyse des marchés, plan marketing, conseils et supports aux directeurs de nos sociétés de vente.

A 25/28 ans, diplômé d'une Grande Ecole (option Marketing), vous avez :

- soit une expérience de chef de produit junior ou assistant chef de produit,
- soit une première expérience de vente sur le terrain.

Vous êtes parfaitement bilingue anglais/Français (l'écrit sans un pli) et disponible pour des déplacements de courte durée en Europe. Vous souhaitez travailler dans le Marketing Industriel.

Merci d'adresser votre candidature sous réf. 1695 à Média-System, 55 place de la République, 69002 Lyon, qui transmettra.

### un jeune directeur général adjoint

Dans l'une des plus importantes concessions de la Société SCANIA FRANCE : LA HALBETTE à REIMS qui commercialise les camions SCANIA.

C.A. : 60 millions de F. 60 personnes.

Le développement de cette concession rend votre mission tout à fait stratégique. Vous aurez à mettre en œuvre et animer un plan de développement en liaison avec le P.D.G. et les différents services dans un environnement où prime l'efficacité et le sens prévisionnel.

Un poste d'envergure recouvrant la gestion financière, la comptabilité, l'information, le contrôle de gestion et la gestion du personnel.

Agé de 30 ans environ, de formation supérieure, vous avez fait la preuve d'une expérience réussie d'une fonction de gestion déléguée dans un secteur industriel à vocation commerciale.

Votre candidature sera étudiée en toute confidentialité.

Vous adressez votre lettre manuscrite + C.V. + photo + prétentions à SELECTOR FRANCE - 4, rue Piolet 78880 SAINT-NOM-LA-BRETECHE.

### Venez participer dans notre Banque au développement de l'activité Communication.

**JEUNE CADRE EN COMMUNICATION (HF)**

BTB BANQUE DU BÂTIMENT ET DES TRAVAUX PUBLICS

Votre mission : Participer (conception, réalisation et suivi) à la Fonction Communication, prioritairement au plan interne, dans un deuxième temps au plan externe.

Votre profil : Une formation supérieure, économique ou commerciale (si possible complétée par une formation spécialisée en communication).

2 - 3 années d'expérience dans la fonction sont indispensables : grande aisance dans la rédaction, sens des contacts, créativité, enthousiasme doublé de capacités d'organisation.

Envoyez lettre manuscrite, CV, photo et prétentions sous réf. COMMU 3 à Anny NOE, BTB Département des Relations Humaines 253, Boulevard Péreire - PARIS Cedex 17.

### Vendre à très haut niveau

**Management consulting 400.000 +**

Paris - Ce groupe international a pour vocation la mise en place de systèmes de réduction des coûts d'exploitation visant à améliorer les performances des entreprises. Depuis 40 ans, plus de 10 000 sociétés dans le monde ont bénéficié de ses interventions. Implantée depuis 14 ans en Europe, la filiale européenne recherche un commercial de très haut niveau capable de promouvoir ses prestations auprès des dirigeants des plus grandes entreprises françaises.

Le candidat souhaité, de formation supérieure, est âgé d'environ 40 ans. Il a l'expérience des affaires et l'habitude de négocier au plus haut niveau, ainsi qu'une bonne connaissance des milieux décisionnaires des entreprises où il a exercé d'importantes responsabilités opérationnelles, en France et/ou à l'étranger. Il a un excellent contact, le goût du challenge et des méthodes rigoureuses. Il maîtrise parfaitement l'anglais et si possible l'espagnol ou l'italien.

Le poste exige une large autonomie et entraîne de fréquents et courts déplacements. Assorti d'un salaire très motivant et de primes de performances, ce poste peut être la point de départ d'une remarquable évolution de carrière au sein du groupe.

Merci d'adresser votre C.V. avec lettre manuscrite et prétentions sous réf. G008/M à Danièle FOSSAT qui traitera votre dossier confidentiellement.

**SEMASELECTION** 16, rue Barbès 92126 MONTROUGE Cedex

### Relations extérieures

Un puissant organisme prestataire de services de haute qualité recherche son

### RESPONSABLE COMMUNICATION

Il prendra en charge l'ensemble des relations : contacts médias, réunions d'information en France et à l'étranger ainsi que la participation à l'animation de l'agence intégrée : composition, édition, traduction.

C'est un véritable professionnel, rompu aux relations presse, pouvant travailler en anglais.

Dans une structure réputée pour sa compétence et sa rigueur, il s'épanouira en assumant la plénitude de la fonction.

Merci de nous adresser C.V., photo récente et rémunération actuelle sous la réf. 609 281 LM (à mentionner sur l'enveloppe).

**BKC BERNARD KRIEF CONSULTANTS** 115, rue du Bac - 75007 Paris

### ECONOMISTES, PARTICIPEZ AU DEVELOPPEMENT DES PAYS NEUFS

Dans la compétition internationale, nous avons démontré notre capacité à promouvoir de nouvelles formes d'intervention, plus intelligentes et plus offensives, dans l'espace, l'industrie et le tertiaire. Notre Département Développement Economique conçoit et réalise des opérations de développement rural, d'éducation et de management public et d'entreprises. Dans le cadre de son développement, nous recherchons un

### CHEF DE PROJET EXPORT

Vous participerez à l'expansion de l'activité "management public et management d'entreprises" et "études économiques" pour laquelle vous serez chargé de monter et de coordonner nos interventions, en Afrique et en Amérique du Sud principalement. Economiste de formation, vous aurez déjà acquis une première expérience, même courte, dans l'un de ces domaines. La maîtrise de l'anglais est indispensable. La connaissance de l'espagnol ou du portugais serait un atout. Nous vous proposons une rémunération motivante et une évolution de carrière à la mesure de vos ambitions.

**SODETEG** La maîtrise des systèmes

Merci d'écrire à Jean-Louis VIDOT, sous réf. 1040/LM, BP 15, 92350 LE PLESSIS-ROBINSON.

**THOMSON**

### RESPONSABLE TRADUCTION HF

**ANNECY**

La connaissance de l'anglais est indispensable. L'espagnol comme seconde langue de traduction est nécessaire. Une formation E.S.I.T./I.S.L.T. ou équivalent et quelques années d'expérience seront exigées.

Nous proposons un salaire et des avantages intéressants.

Merci de bien vouloir adresser votre lettre manuscrite, CV, photo et prétentions à Nadia HEURTAULT, Responsable du Personnel, PMI, 114, Av. Charles de Gaulle - 92200 NEUILLY.

Cette entreprise (2000 personnes, 800 millions de CA) filée à un groupe international, est spécialisée dans l'instrumentation. Ses technologies mettent en œuvre le micro comme l'électromécanique et l'électronique. Ses usines sont modernes, ses clients importants, ses techniques de pointe. Elle est consciente que sa réussite passe comme son développement futur par la qualité de ses ingénieurs. Elle recherche :

### Chef d'atelier moulage

Il s'agit d'assurer, en équipe, l'animation et la gestion d'un atelier spécialisé dans le moulage de pièces plastiques. La responsabilité est complète puisqu'elle englobe aussi bien les investissements, l'optimisation des procédés de fabrication, la mise au point des outillages neufs, que la définition et le suivi du budget.

L'équipement comme les techniques utilisées sont performants. Ce poste peut intéresser un jeune Ingénieur de formation généraliste bénéficiant d'une expérience dans le Plastique et une bonne connaissance des techniques propres au moulage.

Réf. VM 1228 M

### Responsable entretien/sécurité

Pour cette usine de 1500 personnes, nous recherchons celui qui supervisera et animera les services d'entretien (général, fabrication, électrologique). Il programme et coordonne l'activité, apporte conseils techniques, gère les budgets et développe une action préventive. De plus, il est responsable de la sécurité.

Ce poste peut être tenu par un Ingénieur confirmé, bien au fait des techniques d'entretien en fabrication, ouvert au dialogue et disponible. Les rémunérations pour ces postes, situés en Picardie, prendront en compte l'expérience acquise. SEFOP remercie les personnes intéressées d'adresser leur dossier sous référence correspondante.

Réf. VE 1229 M

**SEFOP** 11 rue des Pyramides, 75001 Paris. MEMBRE DE SYNTHEC.

Factory Mutual International

fait partie du Factory Mutual System établi en 1835 aux Etats-Unis. Nous sommes aujourd'hui l'un des premiers groupes mondiaux d'assurances de risques industriels.

La vocation du Factory Mutual System est de promouvoir auprès de ses assurés la connaissance et l'application des techniques de prévention de sinistres tout en leur fournissant une couverture assurance globale et adaptée à leurs besoins spécifiques.

Nos clients sont d'importants groupes industriels tant multinationaux que nationaux.

Dans le cadre de notre décentralisation à Annecy, nous recherchons votre futur(e)

### RESPONSABLE TRADUCTION HF

Une formation de 3 à 6 mois est prévue en coordination avec l'équipe actuelle en Région Parisienne.

A l'issue de cette période vous prendrez en charge :

- La gestion de service
- Vous assurerez la traduction des différents rapports techniques constants aux visites de prévention effectuées par nos ingénieurs, ainsi que les autres documents émanant des divers services de la Compagnie.
- La constitution d'une petite équipe

Vous contribuerez à son recrutement et en assurerez la formation.

**Factory Mutual System**

**Factory Mutual International** L'assurance en soi n'est pas tout!

Le Monde CADRES

REPRODUCTION INTERDITE

**LA CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DE LYON**  
crée le poste de

**RESPONSABLE DE L'ECOLE DU COMMERÇANT**  
au sein d'un important Centre de Formation

Cette mission s'articulera autour de 3 axes principaux :

**Pédagogie**

- Assurer le recrutement des étudiants,
- Organiser les programmes de formation,
- Veiller à un enseignement de qualité, notamment par le choix des intervenants vacataires.

**Communication**

- Informar les professionnels (Associations de commerçants, syndicats professionnels, etc...), les différents partenaires (Education Nationale, autres C.C.I., etc...) et les parents d'élèves.
- Développer une image dynamique et professionnelle de l'école.

**Gestion**

- Gérer les moyens mis à la disposition de l'école par le Centre (budget, matériel pédagogique).

De formation Ecole Supérieure de Commerce ou équivalent, une expérience minimale de 3 à 4 ans sera exigée.

Disponibilité, forte motivation professionnelle, rigueur, sens de l'organisation, autorité naturelle alliés à un sens des relations publiques développé, sont les qualités indispensables pour réussir dans cette fonction.

Une solide connaissance de la PME sera un atout supplémentaire.

Pour ce poste à pourvoir à LYON, les candidatures (lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions) sont à adresser sous réf.26156/M à HAVAS CONTACT 11, rue Pdt-Carnot - 69002 LYON, qui transmettra.

**Distribution : les Ultra-Efficaces**

**Jeunes diplômés d'études supérieures**

Diplôme ESC ou universitaire en poche, vous souhaitez intégrer d'emblée une unité responsabilisante laissant libre court à vos initiatives et à votre personnalité.

La structure Distribution de Gervais Danone France vous propose un challenge : apprendre la distribution sur le terrain chez un leader de la qualité.

Vous aurez dès le départ une responsabilité opérationnelle sur l'un des services d'une plateforme (400 000 tonnes distribuées, 40 personnes, 500 Millions de F de CA), en gestion-administration ou exploitation d'entrepôt. Vous y apprendrez la compétition quotidienne pour les délais, les résultats, pour maintenir un niveau élevé de motivation de votre équipe, de satisfaction de vos clients.

Nous attendons de vous que vous y révéliez des qualités d'animateur et d'organisateur. Votre évolution de carrière est ouverte. Notre Groupe sait donner de la valeur aux talents.

**GERVAIS DANONE**  
Gervais Danone, 7 usines et 4000 personnes en France, 1<sup>er</sup> producteur mondial de produits laitiers ultra frais. Qualité, fiabilité et rapidité trois règles d'or pour satisfaire chaque jour 1 million de consommateurs.

Merci d'adresser votre candidature, sous réf. P29, en précisant votre rémunération actuelle, à BSN, Service Recrutement Cadres, 7 rue de Téhéran, 75081 Paris Cedex 08.

**BSN GROUPE**  
LE PREMIER GROUPE ALIMENTAIRE FRANÇAIS

**RESPONSABLE DES OPERATIONS DE BOURSE**

Après 3 à 5 ans d'expériences d'opérations de Bourse dans un établissement financier, vous voulez accéder à davantage d'autonomie et de responsabilité :

venez prendre en charge les opérations d'une banque régionale décentralisée qui gère 25.000 comptes titres en croissance constante.

Outre l'aspect classique du métier (relations avec le marché, transmission des ordres, répartition de leur exécution sur les points de vente autonomes), vous aurez toute liberté pour mettre en place les procédures adaptées à la dérégulation et à l'ouverture des marchés financiers à l'aide de techniques de pointe.

**RESPONSABLE DE LA CAISSE - TITRES**

Les titres, le droit commercial et le contentieux bancaire, vous les pratiquez depuis 5 ans après une formation juridique et fiscale sur les valeurs mobilières.

Dans votre banque, votre responsabilité sera diversifiée :

- assurer le conseil de nos 50 caisses autonomes sur les souscriptions immobilières et informer le réseau sur les techniques successoriales, les remises, les séquestres et les transferts de portefeuilles-titres,
- suivre les dossiers de la Caisse-Titres.

Merci d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, c.v., photo et prétentions) en précisant le poste qui vous intéresse s/réf. 3867 à AXIAL Publicité, 27 rue Talbot, 75009 Paris, qui transmettra.

**PULLMAN INTERNATIONAL HOTELS**  
GRUPE WAGONS-LITS

En forte progression, nous créons aujourd'hui un quatrième poste de

**Collaborateur**  
SERVICE AUDIT ASSISTANCE

Agé d'entre 25 et 35 ans, vous possédez une solide formation comptable et financière ainsi qu'une expérience soit dans un cabinet d'expertise comptable ou d'audit (avec rôle opérationnel), soit comme responsable financier dans un important hôtel parisien.

Nous désirons vous confier une mission d'audit (révision comptable : 40 % - procédures administratives et financières : 60 %), de contrôle, mais aussi d'assistance auprès des différentes exploitations, ainsi qu'un certain nombre d'études.

Basé à Paris, collaborateur direct du Chef de département, l'essentiel de vos missions s'effectuera en déplacements sur la France.

Nous vous offrons un salaire fixe X 13 + avantages divers et, à terme, une évolution satisfaisante vers l'international.

Merci d'adresser C.V. + lettre manuscrite + photo, s/réf. ASI/M, à M. BILLY - PULLMAN International Hôtels - 12, rue Paroiss - 75008 PARIS.

**LE GROUPE DARTY**

Leader français de la distribution électrodomestique a donné pour mission à son département :

**EFFICIENCE COMMERCIALE**

de fournir à l'équipe de Direction Générale les moyens d'une action toujours plus performante, rapide, précise.

CE DÉPARTEMENT A POUR RÔLE DE :

- Développer des outils de suivi et d'analyse des principaux leviers commerciaux :
  - Création de tableaux de bord de gestion
  - Analyses marketing (marchés, merchandising)
  - Utilisation de moyens informatiques souples et puissants (P.C., Infocentre).
- Communiquer des recommandations d'action.

Ceux et celles qui ont fait le succès du département Efficience Commerciale ont une formation supérieure de type Grande École orientée Marketing ou contrôle de Gestion. Débutant ou possédant une courte expérience, vous voulez mettre votre enthousiasme, vos capacités de réflexion et de création ou service de l'action en intégrant cette équipe.

Faites-nous parvenir votre CV, lettre manuscrite et photographie à : Yves MILOT, Groupe DARTY, 11, boulevard Pershing 75017 PARIS.

**pasteur vaccins** Le Directeur de l'établissement de production de Val-de-Reuil (Eure), 400 salariés, cherche son

**Responsable des relations humaines**

Homme de terrain : il assume l'ensemble des missions de la fonction personnel : administration, paie, réglementation sociale, recrutement, formation, relations avec les partenaires sociaux.

Homme de communication : il met en place un système d'information et un marketing social adaptés à la culture de l'entreprise et à la mobilisation du personnel autour de ses objectifs.

Ce poste convient à un professionnel confirmé, de 30 à 35 ans, ayant une solide expérience juridique et maîtrisant bien les techniques de la fonction en milieu industriel ; clairvoyant, il sait concevoir et mettre en œuvre avec pragmatisme des solutions adaptées à la situation sociale de l'établissement.

Nous vous remercions d'adresser votre dossier de candidature, sous la réf. 524, à Alain Voislière - JACQUES TIGER S.A. - 7, rue de Logelbach - 75017 PARIS.

**jacques tiger s.a.**  
MEMBRE DE SYNTIC

**Société de VPC - marketing direct**

NOUS commercialisons des produits et services de prestige auprès du grand public (120 personnes, 150 M. francs). Renforçant encore par la diversification notre position de leader sur ce marché, notre département marketing crée un poste de responsable

**CREATION - PROMOTION**

**Votre mission : assurer la qualité, la cohérence et la performance de notre communication.**

Nous réalisons chaque année plusieurs campagnes de vente de nos produits par mailings (messages standard, tessés) à des cibles de clientèles sélectionnées.

Vous informez et contrôlez les agences, assurez la communication, en étroite collaboration avec le marketing et l'administration. Vous contribuez notamment à donner à nos nouvelles lignes des images à la fois progressives et cohérentes avec notre positionnement.

Après une expérience en VPC, addition ou presse (agence ou entreprise), vous savez tout faire avec et bien : aussi à l'aide dans la coordination d'un ensemble que minutieux dans les détails.

Vous avez le potentiel et la motivation à progresser avec nous.

Adresser lettre, CV, photo, rémunération, sous réf. MD 146 à Mme Bernié, Résonance, 80, rue Talbot, 75009 PARIS.

**INFORMATIS**

TECHNIQUES DE POINTE  
PROJETS TRÈS VALORISANTS

**INGÉNIEURS BULL**  
SYSTEMES BULL  
DPS 8 - DPS 7 - DPS 8

Importants projets de développement et de qualification

**CHEFS DE PROJET**  
BULL DPS 7 - DSA  
Ayant de la « boutique »  
Capables d'initiation et  
d'impulsion aboutissant  
à des solutions fiables  
Pour encadrer une équipe  
d'ingénieurs

**INGÉNIEURS SYSTÈME**  
Pour développement de  
MONTEURS TEMPS RÉEL  
Expérience UNIX-9000

**INGÉNIEURS RÉSEAUX**  
TRANSPAC - X 25 - DSA - SPA  
PROJETS TELS QUE :

**INGÉNIEURS PROCESS**  
Projets de simulations  
MILITAIRES  
SEL 32, CONCEPT (GOLD)  
28, rue Daubenton-9  
Téléphone : 45-87-89-92.

**RESPONSABLE INFORMATION ECONOMIQUE**

**CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DE NANTES**

Au cœur d'une région en mutation rapide, la Chambre de Commerce et d'Industrie de Nantes compte près de 200 personnes et joue un rôle actif dans plusieurs grands projets novateurs.

Attaché à la Direction Générale, le RESPONSABLE INFORMATION ECONOMIQUE a la responsabilité de 23 personnes, dont 3 cadres. Le Service comprend 4 ensembles : le Centre de Documentation, le Centre d'Information Economique, le Centre de Formalités et l'Equipe Accueil-Information.

Au-delà des missions classiques inhérentes à ces fonctions, l'axe d'effort porte sur l'information économique. Il s'agit ici d'un véritable produit face à un marché en essor : il faut développer le marketing, la commercialisation et l'outil de production qui est déjà informatisé.

A titre personnel, ce responsable anime des commissions à vocation économique et réglementaire ; il pilote des études épiciques et entretient un important réseau de relations avec les professions de conseil aux entreprises.

Notre candidat, âgé d'environ 35 ans, est issu d'une solide formation supérieure juridique, économique ou de gestion. Il a le rigueur du spécialiste et l'expérience du commandement. Animateur actif, il a le sens du commercial. Connaitre l'informatique et la vie de l'entreprise seront appréciés.

Merci de faire parvenir votre dossier de candidature (lettre, CV, rémunération) à KEY MEN - 9 rue du Couëdic - 44000 NANTES - Tél. 40.89.63.04 sous référence SDE 86 19 M.

**KEY MEN**  
MEMBRE DE SYNTIC  
LEONIE DE DANIEL PERLE LUISA LIANO

BOUITS

cipier dans notre développement communication.

extérieures

FILE CATION

LE TRADUCTION

ANAS

Actual international

دولت در اول

Le Monde CADRES

FUTUR RESPONSABLE DU PERSONNEL en Usine. Cette unité de production de 500 personnes, filiale d'un des plus grands groupes pharmaceutiques français, met en oeuvre un plan de modernisation technique de près de 170 MF. Dans le cadre de la politique de développement social accompagnant cet investissement, elle recherche son futur responsable du personnel.

Banque : Directeurs d'agence (Paris - Province). Aujourd'hui Second d'Agence ou Responsable de Bureau, vous êtes confiant dans votre savoir-faire « clientèle » et votre compétence « technique ».

Sud-Ouest GESTION DES CARRIERES CADRES. Gérer, en liaison avec les hiérarchies concernées, les carrières de 1300 cadres (principalement des cadres techniques de haut niveau).

pour directeur adjoint de la MANUFACTURE ORIERE SUP DE CO options finances (ou équivalent) débutant. Déplacements en province. Adresser lettre manuscrite, CV et prétentions à L'Entreprise Industrielle Madame JEUNOT 29, rue de Rome - 75008 PARIS.

DIRECTEUR DU PERSONNEL REGION MIDI-PYRENEES. Un des premiers groupes industriels de notre région. Implantés dans une ville du sud-ouest, vous nous représenterez, tant à l'intérieur qu'à l'extérieur de l'entreprise.

VOTRE TOURNANT DE CARRIERE EN 1987 : MERCURI URVAL. Notre Groupe international de conseil, d'origine suédoise (implanté dans 13 pays, 280 consultants) a pour objectif l'optimisation des ressources humaines : recrutement/sélection, évaluation de potentiel, organisation des entreprises.

Le département du Val-de-Marne recrute UN DIRECTEUR ADJOINT CONTRACTUEL POUR SON VILLAGE VACANCES DE LONGFOY 73210 SAVOIE. Le Directeur Adjoint aura pour mission de secourir le Directeur dans l'ensemble des tâches administratives, de gestion et de Direction du Village Vacances, dont la capacité d'accueil est de 300 lits en pension complète.

PEAUDOUCE Ingénieurs Chefs de Fabrication. Un des leaders sur le marché européen de l'hygiène avec 2800 personnes et 2,5 Mds de CA, nous sommes filiale de la FINANCIERE AGACHE, un des grands groupes français de l'industrie et de la distribution.

GROUPES BANCAIRES recherche ATTACHÉ DE DIRECTION HF appelé à prendre en charge la responsabilité de l'élaboration et de la mise en place de documents normalisés après en avoir étudié leur raison d'être.

Organisme du Secteur Agricole siège Paris, recrute jeune ingénieur. Formation : minimum 30 ans. Expérience professionnelle de 5 à 10 ans. Formation supérieure de préférence Ecoles de Gestion ou d'Agronomie.

Le Centre National de Transfusion Sanguine recherche CHARGÉ(E) DE COMMUNICATION INTERNE. Intégré(e) au Service Information-Communication, vous serez plus particulièrement chargé(e) du développement de la communication interne.

Le Monde CADRES

REPRODUCTION INTERDITE

2 Ingénieurs Projets logistique

L'un des projets concerne la logistique produits finis (réf. 5190/A), l'autre le système de planification sous COPICS (réf. 5190/B).

Rattaché au Directeur logistique, vous aurez la responsabilité d'un projet en position de correspondant-utilisateurs.

De l'analyse des besoins, jusqu'à la formation, vous établirez cahier des charges, tests, procédures et assistances à la mise en œuvre ainsi que la maintenance.

Ingénieur option informatique de gestion ou titulaire d'une maîtrise de gestion/informatique, vous faites la preuve de 2 à 3 ans d'expériences réussies en milieu industriel dans un domaine d'organisation ou de projet de gestion.

Ces postes évolutifs vous attendent chez un grand de la parfumerie.

Merci d'adresser votre dossier précisant la réf. choisie à notre Conseil ou transmettez-le à CV PLUS en composant sur votre minitel le 0 43.59.40.25.



Ressources & Développement 6, rue Casimir-Delavigne - 75008 PARIS

ÉTUDES, DÉVELOPPEMENT ET PROMOTION DANS LE DOMAINE DE LA MONÉTIQUE

La filiale nationale Monétique du Groupe CRÉDIT AGRICOLE, renforce son Département "Relations Extérieures", à PARIS, chargé de la promotion, des études et du développement des moyens de paiements en liaison avec les responsables du Groupe.

RESPONSABLE D'ÉTUDES

Vous participerez activement aux travaux internes et externes d'orientation et de développement des activités dans ce domaine. Vous assisterez les Caisses Régionales pour leurs problèmes de recouvrement des moyens de paiement. Vous représenterez le CRÉDIT AGRICOLE dans les instances de concertation inter-bancaires.

Réf. 591

Nos projets et nos moyens dans le domaine de la Monétique vous appelleront à d'importantes responsabilités. Ils nécessitent une formation supérieure (École de Commerce, École d'ingénieurs Généralistes, Sciences Po., Sciences Eco.) et une première expérience bancaire allée à une connaissance des milieux concernés par les systèmes de paiement (secteur de la Distribution, banques, organismes sociaux...). Ils impliquent aussi de réelles qualités de contact, de communication, de synthèse... et l'utilisation sans complexe de l'informatique!

Merci d'adresser lettre, CV, et photo, sous la référence du poste concerné, à notre Conseil.

UNILOG 9, rue Alfred de Vigny 75008 PARIS

9, rue Alfred de Vigny 75008 PARIS

CREDIT AGRICOLE MUTUEL DU MIDI Montpellier RESPONSABLE DES ETUDES MARKETING H.F. SA MISSION: Sous la responsabilité du Chef de Département, réaliser, dans le cadre de la politique de développement de notre Caisse Régionale... SA MISSION: Sous la responsabilité du Chef de Département, réaliser, dans le cadre de la politique de développement de notre Caisse Régionale... SA MISSION: Sous la responsabilité du Chef de Département, réaliser, dans le cadre de la politique de développement de notre Caisse Régionale...

VOUS AVEZ PRATIQUÉ LA VENTE A HAUT NIVEAU Vous avez établi et entretenu une relation de qualité. Votre culture des ressources humaines prouve que vous aimez et connaissez l'Entreprise. Votre indépendance nécessite des revenus importants. SOCIALMA, société du groupe ALMA intervient dans le secteur des relations humaines, attend votre candidature et vous propose: SA PHILOSOPHIE: - l'amour de l'Entreprise; - l'obligation des résultats; - l'élimination des surcoûts, l'optimisation des résultats. Dossier de candidature à Jean-Michel MESTRE 34, rue de D'Beaure, 93400 SAINT-OUEN, DU TEL. Téléphone: 42-23-76-98.

En progression rapide dans un milieu dynamique mais assurant, sur un nouveau marché, 35 de services, un des leaders dans son domaine recherche JEUNE RESPONSABLE (H/F) avec un bon potentiel d'évolution. Directeur (rattaché) à la direction régionale, vous serez responsable des relations commerciales et commerciales, contrôler la gestion du réseau de Franchisés Paris et région. Vous avez de précédentes expériences et une formation commerciale supérieure mais nous recherchons surtout la personnalité adaptée à une collaboration étroite. D'immenses possibilités d'évolution et nous aimerions avoir beaucoup de travail et travailler activement à la vie de l'entreprise. Adresser candidature manuscrite, photo et dernière rémunération. Ecrire à: E223. Le Monde publicités: 6, rue de Montesson - 75007 PARIS

MAINTENANT, MA CARRIÈRE, J'EN SUIS SUR. VOUS AVEZ LE SENS DES RESPONSABILITÉS Nous sommes un des premiers groupes indépendants d'assurances et nous recherchons pour notre Direction Organisation Informatique: DES ORGANISATEURS CONFIRMÉS Voir juste, convaincre et réaliser seront vos objectifs: véritable "conseil" interne des départements, vous mèneriez des missions complexes d'organisation allant de l'analyse de l'existant à la mise en place des procédures. Vous êtes diplômés d'une grande École d'Ingénieurs ou de Commerce et vous possédez une expérience de l'organisation d'un moins 5 ans acquise dans une grande entreprise ou dans un cabinet de conseil. Vous voulez maintenant prendre une part active au développement d'une entreprise performante.

DES ORGANISATEURS DÉBUTANTS Vous participerez efficacement, au sein de petites équipes, à la réalisation et à l'amélioration de nos procédures de gestion, avant de prendre en charge des études organisationnelles plus larges. Jeunes diplômés d'Écoles d'Ingénieurs ou de Commerce, enthousiastes, tenaces et convaincants seront les bienvenus. Confirmés ou débutants, vos candidats seront des hommes de dialogue qui par leur rigueur et leur pragmatisme sauront apporter à leurs interlocuteurs les solutions concrètes dont ils ont besoin. Adressez-vous votre candidature (C.V. détaillé + photo et rémunération actuelle sous réf.) au service Recrutement Cadres, Groupe de Paris, 21, rue de Châteaillon, 75447 PARIS Cedex 09.

Chevron Chemical Company SAF recherche un INGENIEUR AGRONOME Diplômé d'une Ecole Supérieure d'Agronomie, vous justifiez d'une expérience d'environ 3 ans dans le développement des produits phytosanitaires sur le plan international. Dépendant de la Direction Commerciale, vous serez responsable du développement technique des nouveaux produits dans un territoire comportant différents pays étrangers, et de la promotion des produits déjà établis sur ces marchés. Basé à Paris, vous effectuerez de fréquents déplacements, et votre maîtrise de l'anglais sera parfaite. Merci d'adresser votre dossier de candidature à Chevron Chemical Company Service du Personnel - 12, rue de Poitiers - 75008 PARIS

"Un nouveau" chez les Conseils en Recrutement Associés! JEAN BOUSSIER rejoint, en tant que Directeur, Denise Lantz et Alain Vignatier, consultants dans cette société spécialisée dans le recrutement de Middle Management. LES CONSEILS EN RECRUTEMENT ASSOCIES 58 av. Kléber 75016 Paris TEL: 45.05.14.70

ASSURANCES GROUPE DE PARIS Dans le cadre de ses activités en génie logiciel, le G.I.E. Émeraude qui réunit les Sociétés BULL, EUROSOFT, SYSECA, recherche directeur marketing Il sera chargé en particulier: - de définir la politique marketing et commerciale du G.I.E. en matière de génie logiciel, - de promouvoir le produit Émeraude, - de rechercher et négocier, en France, en Europe et aux États-Unis, des accords de distribution. Le candidat devra justifier de 5 années d'expérience au moins dans le domaine du logiciel et pratiquer couramment la langue anglaise. Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions sous réf. M 1512 à SYSECA SELECTION 315, Bureau de la Colonne, 92213 SAINT-CLOUD CEDEX

RESPONSABLE ADMINISTRATION ET PAYE Importante Société: 10 000 pers., C.A.: 7,5 Milliards de Francs; dans le cadre de sa politique de décentralisation, créé pour deux de ses divisions (proche banlieue Nord et Sud) les postes de Responsable administration et paye. A 35 ans environ, des études supérieures, vous avez su montrer votre compétence sur les plans paye, informatique, législation sociale. Homme de contacts, opérationnel, vous aurez à animer vos équipes - une quinzaine de personnes - dans le cadre de la mise en place et du développement d'un nouveau logiciel. Ces postes nécessitent des personnalités de tout premier plan. Si vous vous sentez concerné par notre proposition, merci d'adresser votre candidature, sous référence 861203 en spécifiant le lieu géographique à notre conseil, Madame Claude FAVEREAU, qui vous garantira réponse et confidentialité. 56, avenue de Suffren, 75015 PARIS.

Société d'Expertise Comptable et Commissaire aux Comptes Paris 7ème, dans le cadre du développement de son activité, recherche pour son département Expertise et Conseil Responsables de mission Niveau certificats supérieurs d'E.C. Ces postes conviendront à des candidats expérimentés ayant déjà assumé de réelles responsabilités, tant auprès de la clientèle que des collaborateurs. Merci d'envoyer CV et lettre manuscrite à COGERCO - FIPO 72, rue de Belchassac 75007 Paris

GROUPE IMMOBILIER recherche pour PARIS ANALYSTE PROGRAMMEUR CONFIRME CONNAISSANT GAP 3 SUR IBM 38 Après une mission d'analyse de l'existant de 10 mois en province (ESSAON), il aura à assurer le transfert à Paris, à maintenir d'abord et développer ensuite les applications. La fonction est rattachée à la Direction Informatique et Organisation du Groupe. Adresser candidature à M. TRIGAN, GROUPE ROCHER, 15, rue du Rocher, 75008 Paris.

EMERAUDE directeur marketing Il sera chargé en particulier: - de définir la politique marketing et commerciale du G.I.E. en matière de génie logiciel, - de promouvoir le produit Émeraude, - de rechercher et négocier, en France, en Europe et aux États-Unis, des accords de distribution. Le candidat devra justifier de 5 années d'expérience au moins dans le domaine du logiciel et pratiquer couramment la langue anglaise. Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions sous réf. M 1512 à SYSECA SELECTION 315, Bureau de la Colonne, 92213 SAINT-CLOUD CEDEX

# Le Monde CADRES

# UNIVERS DE LA GESTION

REPRODUCTION INTERDITE

### MARSEILLE SE CABLE

**La Société méditerranéenne de vidéocommunication chargée de l'exploitation du réseau câblé**

recrute

## DIRECTEUR TECHNIQUE

INGÉNIEUR GRANDE ÉCOLE (ENST, ESE...)  
5 ANS D'EXPÉRIENCE  
(TÉLÉCOMMUNICATIONS, TECHNIQUES AUDIO-VIDÉO)

**Il sera chargé :**

- de la définition et du suivi des orientations techniques (tête de réseau, réseaux spécialisés, réseaux communitaires, installations d'usagers...);
- du conseil auprès des entreprises et institutions locales;
- de la conception de nouveaux services de communication.

Envoyer C.V. détaillé et présentations à :  
**J.-C. BOSCHER**  
Société méditerranéenne de vidéocommunication  
C.M.C.I. 2, rue Henri-Barnouse, 13241 Marseille Cedex.

### CABINET DE GROUPE DE DIMENSION NATIONALE

spécialisé dans les domaines de l'AUDIT, du CONSEIL et de l'ANALYSE FINANCIÈRE

recrute

## EXPERTS-COMPTABLES OU MEMORIALISTES

pour ses bureaux de METZ et NANTES.

De larges possibilités d'association et de développement professionnels sont ouvertes pour des candidats de valeur.

Envoyer C.V. sous n° 8228 LE MONDE PUBLICITÉ, 5, rue de Montmoyrie, PARIS-7°.

### GROUPE DE PRESSE CENTRE DE PARIS

recrute pour son Président-Directeur Général

SECRETARE DE DIRECTION

- Ayant expérience secrétariat particulier.
- Excellente orthographe.
- Qualité d'ordre et de méthode.
- Disponibilité.
- Références.

Préférence sera donnée à candidat ayant quelques connaissances juridiques et connaissances milieu Presse/Politique - Haute-Administration.

Adresser C.V. et lettre manuscrite avec photo à :  
**Société Générale de Presse**  
13, avenue de l'Opéra  
75001 PARIS.

### Le GROUPE VOCAL de FRANCE

recrute un

## COMPTABLE A TEMPS PARTIEL

(25 h/mois) à compter du 01/02/1989.

Envoyer C.V., références (expérience secteur culturel) et photo à :  
**Association de l'Édition de la Presse**  
16, rue de Valenciennes, 75005 Paris  
Tél. (1) 43 67 96 80.

### RECHERCHE D.E.C.S. - MATRISE SC. ÉCONOMIQUES ou DROIT pour travaux de COMMISSARIAT AUX COMPTES AUDIT CONSEIL

Expérience 3 ans minimum. Capable s'intégrer rapidement dans une équipe de personnes et de travaux.

Env. C.V. + photo + prés. + lettre manuscrite, C.V. + photo à :  
**FRCA-SP n° 6**  
15350 PÉLIGNAN.

### CHARGÉ (ES) DE MISSIONS

à haut niveau sur tous départements, C.V. avec photo.

L.L.C.P. 32, rue de Valenciennes, 75010 PARIS. Références. CONTACTS AFFAIRES.

DIFFUSION RECRUTE

## PROFESSIONNELS DE LA VENTE AUX LIBRAIRES

Env. C.V. + lettre manuscrite sous n° 82277 LE MONDE PUBLICITÉ, 5, rue de Montmoyrie, Paris-7°.

### IMPORTANT ORGANISME DE TRANSPORTS

rech. pour son agence de ROISSY-AÉROPORT CELESTAL

## JEUNE INGÉNIEUR

DIPLOMÉ SPÉCIALISTE EN MÉCANIQUE DES SOLS

LIBRE RAPIDEMENT. Première expérience de quelques années indispensable.

en joignant C.V. détaillé à :  
**C.E.B. 4 B**  
Service du personnel  
12, r. Beaudouin, 75137 PARIS-15°.

### IMPORTANTE SIE DE TRANSPORTS

rech. pour son agence de ROISSY-AÉROPORT CELESTAL

## SON RESPONSABLE COMMERCIAL

Expérience dans fonction similaire nécessaire. Anglais indispensable. Âge 30/40 ans.

Adresser C.V. présentations + photo sous n° 22 540, voir à partir sur **Le Monde** et **Le Monde** Publicité, 23/27, avenue de Neuilly, 75116 PARIS qui transmettent.

### GRENOBLE (Technopole de MEYLAN)

Notre cabinet assure le Secrétariat Général de l'Association A.T.H. groupement national et international de professionnels libéraux de l'AUDIT et du CONSEIL.

Depuis plus de quinze ans, nous développons une triple activité : RECHERCHE, FORMATION et CONTRÔLE de QUALITE dans les domaines d'activités des professions de commissaires aux comptes et d'experts comptables.

Nous cherchons deux collaborateurs - Bureaux associés - pour compléter notre équipe :

## AUDITEUR FINANCIER

Cet expert comptable diplômé (ou équivalent) aura plusieurs années d'expérience en qualité de directeur de missions (manager) acquise dans un cabinet d'expertise ou dans un service d'audit interne.

Sa connaissance de la langue anglaise sera un atout supplémentaire pour l'utilisation d'une importante documentation dans cette langue.

## EXPERT COMPTABLE CONSEIL

Cet expert comptable diplômé aura plusieurs années d'expérience des interventions auprès d'entreprises de taille moyenne et petite, acquises de préférence dans un cabinet.

Il participera à l'élaboration de l'activité "expertise comptable conseil". Il complètera et actualisera la méthodologie existante, animera des actions de formation et participera à la mise en place d'outils bureautiques et micro-informatiques auprès de cabinets et entreprises.

Ces deux critères seront réunis, dans leur spécialité respective, à l'utilisation d'outils informatiques et bureautiques et, en particulier, aux banques de données et aux systèmes experts.

Il contribuera également à la rédaction de publications professionnelles : revues périodiques et ouvrages.

Nous examinerons les candidatures des candidats intéressés de façon très confidentielle et nous vous remercierons très rapidement des informations complémentaires sur les postes proposés.

Envoyez votre lettre manuscrite à :  
**A. ROZIER**  
BP 137 - 38243 MEYLAN CEDEX - Tél. 78.41.02.16

### BANQUE PRIVÉE, FILIALE FRANÇAISE D'UN GROUPE INTERNATIONAL IMPLANTÉ DANS QUARANTE CINQ PAYS, nous cherchons pour notre agence de LYON un

## Gestionnaire de portefeuilles-titres

Son rôle est double. Il s'équilibre entre un travail de gestion : gestion de comptes-titres sous mandat, de comptes particuliers et institutionnels et des relations avec des entreprises clientes, et une mission commerciale : prospection d'une clientèle de haut niveau.

25-35 ans, de formation universitaire ou bancaire, vous êtes soit un exploitant-clientèle privé confirmé, soit un gestionnaire de patrimoine commercial.

Notre agence de Lyon connaît une bonne réussite dans cette activité, et nos objectifs sont ambitieux.

Votre tempérament commercial, votre intégration dans la vie sociale locale, et votre connaissance de l'anglais sont autant d'atouts qui devraient vous conduire à les réaliser.

Nous vous remercions d'adresser votre dossier de candidature, sous la référence 521/UM, à Cothérine de La Roche Saint André JACQUES TIXIER S.A. - 7, rue de Logelbach - 75017 PARIS.

**Jacques tixier s.a.**  
MEMBRE DE SYNTHEC

### CAP GEMINI SOGETI

premier groupe européen de services informatiques

## Votre avenir nous intéresse !

Nous sommes déjà leader dans les services informatiques aux banques et établissements financiers : nous voulons aller plus loin encore !

Vous êtes un ORGANISATEUR BANCAIRE professionnel des valeurs mobilières. Vous voulez valoriser votre savoir-faire et enrichir votre expérience.

Rejoignez CAP SOGETI TERTIAIRE et son nouveau Centre de compétence -VALEURS MOBILIERES-

Merçi d'adresser votre candidature à : Jean-Luc Chateau - Directeur Marketing - CAP SOGETI TERTIAIRE, 26, rue de la Pépinière - 75008 Paris.

**CAP SOGETI TERTIAIRE**

### IMPORTANT ORGANISME DE PREVOYANCE

recrute pour son DÉPARTEMENT ETUDES (Juridiques et Comptables)

## JEUNE INGÉNIEUR GÉNIE CIVIL

pour le planning et l'ordonnement de travaux de construction en France. Poste basé à PARIS.

Adresser C.V. détaillé + photo + lettre manuscrite, C.V. + photo à :  
**LE MONDE PUBLICITÉ**  
5, rue de Montmoyrie, Paris-7°.

## Chef de Production

### UN POSTE ÉVOLUTIF POUR UN PROFESSIONNEL DE L'AGRO-ALIMENTAIRE

La qualité de nos produits (charcuterie-saison de haute renommée), l'originalité de leur positionnement, la structure et les principes de gestion de notre Groupe familial (CA 600 MF) nous situent parmi les Sociétés indépendantes de taille humaine les plus performantes de notre profession. Notre développement nous amène à rechercher le Chef de Production de notre principal Etablissement (région RHONE-ALPES). Sous l'autorité de notre Directeur Général vous serez responsable du fonctionnement opérationnel de l'unité : direction des hommes (100), élaboration des programmes de fabrication, gestion de l'outil avec pour objectif de réaliser les tonnages, garantir la qualité, tenir les délais, maîtriser les coûts et développer la productivité.

Ingénieur de formation (Agri - Agro de préférence), vous disposez de 5 à 10 années d'expérience en Production dans l'industrie agro-alimentaire. Vous souhaitez vous exprimer plus largement et passer, par vos qualités humaines et votre professionnalisme, vers un rôle à responsabilité et à l'échelle d'organisations.

Merci d'adresser sous référence 5132-M avec C.V. détaillé, photo et présentations à notre Conseil Marc PELISSIER, Guillon Sélection, 93, rue Jourfroy, 75017 Paris.

**GUILLON SELECTION**

Nous sommes **UNE DES PLUS GRANDES BANQUES FRANÇAISES** à vocation internationale.

Pour poursuivre et accentuer le développement de nos activités financières de haut de bilan, nous proposons un poste de spécialiste en opérations de « **emergers and acquisitions** » à un excellent

## NEGOCIATEUR

de plus de 35 ans, possédant une formation Grandes Ecoles, une expérience acquise dans une banque internationale et une connaissance approfondie de la gestion financière des entreprises.

La préférence sera donnée à un candidat qui aurait exercé la fonction pendant plusieurs années.

Adresser C.V. et présentations sous référence 1646 à notre Conseil CEPIAD, 135, avenue de Wagram - 75017 PARIS. Discretion assurée.

### LE MONDE CAMPUS et l'ASSOCIATION PROFESSIONNELLE DE SOCIOLOGIE

seront heureux de vous accueillir au débat :  
**- LA FORMATION ET LES DÉBŪCHÉS DE LA SOCIOLOGIE -**

Autour de Frédéric Gausson, rédacteur en chef de **CAMPUS**, et de :

- Dominique Claudet : président de l'APS.
- Dominique Desjeux : professeur de sociologie à l'École supérieure d'agriculture d'Angers.
- Jean-Paul Gremy : professeur de sociologie à l'université de Lille-I.
- Lucien Brams : responsable de la Mire.
- José Ezraty : directeur de l'Association Bernard-Gregory.

Le **JEUDI 18 DÉCEMBRE 1988** de 9 h 30 à 19 heures.  
Au **92 bis, boulevard du Montparnasse**.

**ENTRÉE GRATUITE AUX ÉTUDIANTS.**

### ingénieur consultant PARIS 8

Pour nos clients, soyez le conseiller technique pour l'amélioration de la gestion et de l'entretien des parcs immobiliers et assurez des missions d'assistance au maître d'ouvrage pour les problèmes de maintenance et d'exploitation des bâtiments.

Vous avez impérativement une formation Ingénieur. Ecole des Ponts, Centrale... avec à côté un diplôme d'architecte et une première expérience dans le secteur des bureaux d'Études, maîtrise d'œuvre, économie de construction. Quelques connaissances en informatique seraient un plus. Vos qualités relationnelles,

relationnelles, d'organisation, de disponibilité seront les facteurs d'une intégration réussie dans un cabinet de conseils spécialisés. Rémunération motivante.

Merci d'adresser lettre manuscrite de motivation, C.V., photo et références, sous référence 589 à notre Conseil, qui vous garantira réponse et confidentialité.

**STRATOS**  
50, Chaussée d'Antin  
75008 PARIS

Importante Société Micro-informatique recrute

### COMMERCIAUX

SUP DE CO - Paris, Lyon EDHEC - ESCP

Merci d'adresser C.V., photo et présentations à :  
**M. Lamotte 96, bd Richard-Lenoir, 75011 PARIS.**

Groupe Vni-Vivaco région BORDEAUX cherche jeune

### RESPONSABLE ADMINISTRATIF ET FINANCIER

diplômé ESC + 1e expérience, évolution de carrière prévue

Env. lettre manuscrite, C.V. et photo SIE, CONSEIL, EN RECRUTEMENT BP 4, 64201 BIARRITZ CEDEX.

ENCYCLOPÉDIE UNIVERSALE recrute

### COLLABORATEURS (TRACES)

pour son service diffusion vente formation assurée

Téléphone : 48-38-96-84.



REPRODUCTION INTERDITE

UNIVERS DE LA GESTION

**Honeywell**  
recherche

**CONTROLEUR DE GESTION INDUSTRIELLE**

pour un filiale  
COMETA à GRENOBLE (100 personnes)

qui développe, fabrique et commercialise des produits électroniques de haute technologie.

Dépendant du Directeur de l'unité concernée. Sa mission sera notamment de définir, mettre en place et assurer le suivi d'une comptabilité analytique de production en liaison avec les différents services de la Société et le Siège du Groupe en France.

De formation supérieure, le candidat devra justifier d'une expérience réussie de 4 à 5 ans en milieu industriel, aimer le travail en équipe et être motivé par le résultat de son action personnelle.

Maîtrisant la pratique de l'anglais, il devra justifier d'un potentiel lui permettant une évolution de carrière dans le Groupe.

Les candidatures sont à adresser à M. le Directeur Administratif et Financier  
**Honeywell** 4, av. Ampère, 73391 Bois-d'Arvy Cedex.

**Directeur financier et administratif**

Filiale d'un groupe anglo-saxon, cette entreprise industrielle et commerciale de 300 personnes, située en région Rhône-Alpes, recherche un directeur financier et administratif. En s'appuyant sur un service complet, il aura la responsabilité complète des comptabilités, de la trésorerie et du reporting vers la maison mère. Il participera à la consolidation des comptes des filiales et de l'information. Il participera à la mise en place d'une G.P.A.O. avec les services techniques. Nous recherchons un cadre financier et comptable de plus de 35 ans, de formation DECS ou ESC, parlant couramment l'anglais et dont l'expérience s'est déroulée en entreprise industrielle. La fonction est ouverte et évolutive. La rémunération sera motivante et liée à l'expérience. Ecrire à D. HATT en précisant la référence A/3972M. (PA Minitel 36.14 code PA)

**PA**  
PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° 1 EN EUROPE  
78, Bd de la République - 69100 VILLEURBANNE - Tél. 78.93.50.63  
Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

**Ingénieur commercial**

Leasing matériel informatique - Cette société financière, filiale d'un grand groupe bancaire français, est spécialisée dans le crédit-bail et la location de matériel informatique (moyens et gros systèmes). Elle s'appuie sur un réseau commercial informatique. Pour sa direction des ventes basée à Paris, elle recherche un ingénieur commercial. Intégré à une petite équipe et avec une grande autonomie, il sera chargé de développer la commercialisation de ce type de produits financiers auprès d'une large clientèle d'utilisateurs. Ce poste s'adresse à un candidat de formation supérieure (type ESC ou maîtrise de gestion), disposant d'au moins deux ans d'expérience acquise soit dans un établissement de financement d'équipements professionnels, soit chez un constructeur informatique. Une réelle aptitude aux techniques financières et des qualités de négociateur sont indispensables. Le poste suppose de fréquents déplacements. Ecrire en précisant la référence S/8119M. (PA Minitel 36.14 code PA)

**PA**  
PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° 1 EN EUROPE  
3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.84  
Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

**ADRES FINANCIERS ET COMPTABLES**

TECHNIP, l'ingénierie créatrice de marchés poursuit sa politique de développement à l'étranger comme en France. Aujourd'hui, nous recherchons pour notre Siège situé à La Défense :

**Le Responsable du Service Gestion Comptable des Contrats** réf. RF 25

Véritable pilote de la gestion comptable des contrats clés en main, vous coordonnerez nos groupes de gestion comptable, vous proposerez les adaptations de procédures et vous dynamiserez le dialogue avec l'environnement du service (projets, coûts...).

Diplômé d'une grande école de commerce ou de gestion, DECS, vous avez acquis par votre expérience la maîtrise des aspects financiers et fiscaux liés à l'activité internationale de nos prestataires.

**Le Responsable des Procédures Comptables et de la Fiscalité Appliquée** réf. RF 26

Spécialiste des techniques comptables et fiscales, vos qualités d'analyse vous permettront de rationaliser les procédures comptables, de prendre en charge et d'optimiser le suivi de nos obligations fiscales.

Votre formation - grande école de commerce, gestion, certificats supérieurs d'expertise comptable - et votre expérience, notamment en cabinet d'audit, vous ont donné le goût de construire et de convaincre.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions en précisant la référence du poste choisi, à TECHNIP - Division du personnel - Cedex 23 92090 LA DEFENSE.

La FNAC, pour accompagner et assurer son développement, et dans le cadre du renforcement de ses structures de gestion et comptables, crée plusieurs postes de haut niveau au sein de la Direction du Contrôle Général de Gestion :

**2 directeurs de département comptable**

Rattaché au Directeur des Comptabilités du groupe, vous serez entièrement responsable de l'ensemble des comptabilités (générale, analytique, stock et auxiliaires) de l'une des deux des grandes sociétés du groupe (2,3 Mds et 1,35 Mds de F. de CA). Vous serez aidé dans cette mission d'une équipe d'environ 20 personnes pour chaque département.

De formation supérieure (ESC + DECS et si possible Expertise Comptable), vous devez avoir une expérience confirmée de responsabilité globale des comptabilités dans une entreprise importante. Vous devez posséder des qualités évidentes d'animateur d'équipe autant que des compétences techniques indiscutables. réf. 606 M

**2 contrôleurs de gestion seniors**

Au sein d'une équipe très professionnelle, vous prendrez en charge le suivi d'un certain nombre d'activités sous l'aspect procédure budgétaire, contrôle des dépenses et de l'exécution du budget, analyse financière... De plus, vous participerez à la mise en place des nouvelles procédures de contrôle de gestion.

De formation supérieure type Ecole de Commerce, vous avez déjà 3 à 5 ans d'expérience réussie du contrôle de gestion ou de la fonction financière acquise dans une entreprise importante utilisant des méthodes modernes de gestion. réf. 513 M

Pour ces quatre postes, la connaissance du secteur de la grande distribution et/ou un passage dans une entreprise ou un cabinet d'origine anglo-saxonne seront un atout supplémentaire. Compte-tenu du niveau élevé des candidats souhaités, une bonne réussite dans leur poste leur permettra d'évoluer vers des fonctions de responsabilité plus larges dans la société ou le groupe GMF (12 000 personnes) dont la FNAC est une des sociétés les plus importantes.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions, en précisant la référence choisie, à FNAC, Département Central du Recrutement, 101 rue du Cherche Midi 75006 Paris.

**300.000 F**

**Responsable financier**

Prendre en charge la planification, le contrôle et le développement du système d'information et de gestion financière d'un établissement (200 personnes, 300 MF de CA dont 30 % à l'export). Superviser l'ensemble des activités comptables, informatiques et de contrôle de gestion et animer les équipes (10 personnes). C'est la mission très complète que souhaite vous confier la filiale d'un puissant groupe industriel français, leader dans son domaine : la conception, fabrication et commercialisation de biens d'équipements de technologie avancée.

Agé de 35 ans environ, diplômé de l'enseignement supérieur (Sup de Co ou équivalent) vous justifiez d'une expérience solide de la gestion financière acquise dans un environnement industriel technique. Autonome, méthodique et impliqué vous souhaitez valoriser votre esprit de synthèse et votre aptitude à la communication dans un contexte évolutif et performant.

Le poste est basé dans la banlieue Nord-Ouest de Paris. Merci d'adresser CV complet, lettre manuscrite, sous réf. M.521 A, à Etienne Simonnet, OC Conseil, 34 Bd Haussmann 75009 Paris, à qui nous avons confié cette recherche.

**OC conseil**  
Ressources humaines

**PARTOUT DANS LE MONDE NOS GESTIONNAIRES MAITRISENT LA CROISSANCE**

Nous sommes une importante société de Travaux Publics dont le siège se situe en région parisienne et nous participons aux plus grands projets dans le monde entier. Pour les mener à bien, nous recherchons des hommes dynamiques, motivés et ayant le sens de l'engagement.

**Directeur Administratif et Financier**

De formation supérieure, à 35 ans environ, vous possédez une forte personnalité et des qualités de négociateur marquées. Vous assurez la fonction au sein d'un consortium de partenaires internationaux sous l'autorité d'un Project Manager. Une expérience dans un poste similaire ou dans un cabinet d'audit anglo-saxon sera appréciée. L'anglais courant est indispensable. Résidence à l'étranger (Turquie). Réf. 9412/DAF.

**Contrôleurs de Gestion Senior**

De formation supérieure type Grande Ecole de Gestion, à 30-35 ans, vous possédez une expérience dans un cabinet d'audit de préférence anglo-saxon. Vous avez acquis une parfaite connaissance de la comptabilité générale et analytique et maîtrisez la gestion de Trésorerie d'Entreprise. L'anglais courant est indispensable. Les postes sont basés à l'étranger. Réf. 9412/CGS.

**Contrôleurs de Gestion Junior**

Jeunes Diplômés d'Ecoles de Gestion, vous souhaitez prendre rapidement des responsabilités et vous intégrer dans une équipe où les hommes sont impliqués dans leur travail. Vous êtes disponibles pour des séjours à l'étranger. Nous voulons vous donner la chance de démarquer votre vie professionnelle avec un métier et une entreprise passionnants. Réf. 9412/CGJ.

Ces postes sont à pourvoir rapidement. Adressez votre candidature avec CV, photo et prétentions, sous la référence choisie, à Média-System, 8 rue de la Tour-des-Dames 75009 Paris, qui transmettra.

**LA MUTUALITE FRANCAISE**  
recherche

**JEUNE DIPLOME DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR ECONOMIQUE ET FINANCIER**

possèdent de bonnes connaissances comptables (DECS) et d'analyse financière afin de participer, au sein d'une équipe, à des analyses financières traditionnelles, à des missions d'audit, à l'établissement de documents prévisionnels, à diverses études ou recherches sur le secteur.

Ce futur collaborateur devra faire preuve d'esprit de méthode et d'initiative et présenter une grande capacité d'adaptation. Une expérience dans les domaines précités serait appréciée. Le poste est basé à PARIS mais des déplacements en province sont à prévoir.

Adresser CV détaillé, photo (réactualisée) et prêt à l'FMF - Division des Relations Sociales, 58 à 60, rue Nationale, 75648 Paris Cedex 13.

**Gérer l'activité "dépannage automobile" au sein d'une société prestataire de services.**

Leader sur notre marché, notre développement se poursuit ; nos atouts : une forte notoriété et la qualité de nos services. Nous recherchons un collaborateur pour diriger notre division "véhicule". Cette division est structurée en deux services, l'un qui traite les problèmes de notre clientèle directe, l'autre, prestataire de services pour les conducteurs de véhicules sous garantie. Ce nouveau collaborateur anime, avec l'aide de trois cadres, une jeune équipe d'une soixantaine de personnes, il supervise le bon fonctionnement de cette entité, distincte géographiquement du siège. Il veille à en accroître l'efficacité : amélioration de l'organisation, des procédures et de l'outil informatique. Ce poste convient à un diplômé d'enseignement supérieur de 35 ans environ ayant acquis une expérience réussie dans le domaine du service appliqué si possible à des matériels ou des équipements (un origine SAV serait intéressante). Des connaissances en informatique de gestion seraient un plus. Nous serons attentifs aux qualités personnelles des candidats. Le poste est basé à Paris.

Si cette proposition vous intéresse, nous vous demandons d'adresser votre dossier de candidature sous la référence 685.88 M, à notre Conseil, 61 boulevard Haussmann 75008 Paris.

**CB** Chantal Baudron. s.a.

VERS DE GESTION

R FINANCIER

COMPTABLE CONSEIL

stationnaire feuilles-titres

ROQUES NIXIER S.G.

tre avenir s'intéresse

RISTE

كنا في اكل

UNIVERS DE LA GESTION

Contrôle de gestion/contrôle budgétaire pour 3 milliards...

Notre société est une centrale d'achats qui emploie 800 personnes et réalise un chiffre d'affaires d'environ 3 milliards de francs. Elle occupe une position de leader sur son marché.

LES CONSEILS EN RECRUTEMENT ASSOCIES CE RA 58 avenue Kléber 75784 Paris Cedex 16.

Jeune responsable de trésorerie

Notre Holding (60 sociétés - C.A. de 800 MF - 1 100 salariés), filiale d'un Groupe d'envergure Internationale, recherche un

Ce cadre gèrera dans un premier temps les trésoreries de plusieurs sociétés et établira les prévisions.

Dans un second temps, il étendra son action à l'ensemble des Sociétés du Groupe.

Cette fonction nécessite :

- une formation Ecole de Commerce ou IEP (option finances) ;
- une première expérience d'un ou deux ans dans une fonction similaire ;
- une pratique des outils informatiques.

Ce poste basé dans la banlieue Ouest de Paris permet la prise de responsabilités croissantes dans un Groupe en expansion.

Merci d'envoyer votre dossier (lettre manuscrite, C.V., photo et présentations), sous la réf. S/JR/LM, à notre Conseil, qui vous garantit toute discrétion.

Raymond Poulain Consultants 74, rue de la Fédération - 75015 PARIS

Juriste du contentieux bancaire HF

La SOCIÉTÉ GÉNÉRALE recherche pour son Département « AFFAIRES JURIDIQUES » UN JURISTE DU CONTENTIEUX BANCAIRE.

Votre mission :
- prendre en charge et suivre les dossiers bancaires touchant les aspects les plus délicats du contentieux bancaire en dehors du recouvrement.

Votre profil :
- formation supérieure (Droit Privé),
- expérience d'au moins huit ans des procédures judiciaires, y compris internationales, acquise dans un cabinet d'avocat, de syndic ou dans une grande entreprise,

Merci d'adresser lettre de candidature manuscrite, C.V., photo et présentations, sous la référence J.C. à Jean-Michel PIADE - SOCIÉTÉ GÉNÉRALE - Service du Recrutement - 7, rue Caumartin - 75009 PARIS.

© SOCIÉTÉ GÉNÉRALE

HOBART

La référence mondiale - qualité, technologie, gamme - pour l'équipement professionnel de cuisine le restau : le meilleur challenge pour le

MARKETING OPERATIONNEL

« MIXER » TECHNOLOGIE ET GASTRONOMIE

Un marché très diversifié - collectivités publiques et privées, restauration grande distribution où le décideur va du chef à l'acheteur de centrale ; des évolutions différenciées dans lesquelles nos produits jouent un rôle d'orientation.

Un menu à la carte que vous composez : définition et lancement de nouveaux produits, support et formation des forces de vente directes et indirectes, organisation des flux d'information stratégiques.

Du marketing opérationnel, qui allie études, création et actions pour l'orientation de la politique produit, du terrain jusqu'aux structures supérieures de développement et de marketing. Un rôle et des perspectives complètes et savoureuses si en plus de votre formation commerciale supérieure et votre expérience de biens d'équipement vous êtes gastronome.

Envoyez votre dossier à Cie HOBART - DMT 39, rue Cambon - 75021 PARIS Cedex 01.

Une énergie nouvelle en Auvergne

Directeurs d'agence & Seconds d'agence HF

Affirmez votre dynamisme et votre ambition, rejoignez une banque qui compte dans sa région, (100.000 clients - 400 personnes - 44 agences) et qui fait preuve d'énergie pour des objectifs de développement régional ambitieux (Corrèze, Cantal, Haute-Loire, Puy-de-Dôme).

Investissez votre formation supérieure et votre force vive. Avec 4 à 5 années d'expérience, valorisez votre savoir-faire en développant le CA de votre agence auprès des entreprises régionales.

Homme de contact, vous avez le goût de l'animation, vous êtes volontaire et possédez un fort tempérament commercial, alors rejoignez un Groupe à l'esprit d'entreprise.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV + photo, à M. Comtet, Banque Populaire de l'Auvergne et de la Corrèze, 18 boulevard Jean-Moulin 63002 Clermont-Ferrand.



Notre Groupe, un des Tout Premiers Industriels Français, recherche pour sa Filiale (CPAO), de réputation mondiale un RESPONSABLE DES AFFAIRES JURIDIQUES.

Il prendra notamment en charge, en liaison étroite avec la Direction Générale du Groupe, la responsabilité de la conception, la négociation et le suivi ou plan juridique des contrats de vente, licences, distribution, coopération (France/Etranger), et des affaires juridiques en général.

Une maîtrise en droit privé, international ou droit des affaires, est exigée pour occuper cette fonction.

Une expérience professionnelle (5 à 10 ans) est par ailleurs nécessaire ainsi qu'une réelle sensibilité à l'informatique (suivi du développement des produits avec les équipes techniques).

Un complément de formation (Ecoles de Commerce, Sciences Po...) sera un atout apprécié.

Rigueur, sens des affaires et du contact à haut niveau vous permettant d'envisager une carrière évolutive au sein d'une Société en pleine expansion. Basé en proche banlieue Ouest, ce poste nécessite une maîtrise parfaite de l'anglais.

Adresser C.V. + photo et lettre manuscrite sous réf. 17758 à Contesse Publicité 20, avenue de l'Opéra 75040 Paris Cedex 01, qui transmettra.

Le Monde

Avec 900 millions de chiffre d'affaires, des ventes Presse et Publicité en hausse, une diversification des produits et 1000 personnes, notre Journal construit son avenir d'entreprise performante dans le monde des médias. La Direction Financière recherche un professionnel de la comptabilité pour

Mettre en oeuvre les systèmes de gestion et animer les équipes comptables

Votre fonction sera évolutive : dans un premier temps, vous participerez à la conception, à l'élaboration et à la mise au point des systèmes de gestion, de la comptabilité analytique aux tableaux de bord, en collaboration étroite avec le Contrôleur de gestion et le Directeur de la comptabilité. A partir de ces nouveaux outils et systèmes, vous rédigerez l'ensemble des procédures qui présideront aux nouvelles méthodes de travail des équipes comptables - une quinzaine de personnes - dont vous assurerez la formation. Dans un deuxième temps, lorsque ces outils, ces systèmes et ces procédures s'avèreront opérationnels, votre engagement dans ces réalisations vous amènera à prendre le leadership des équipes comptables que vous encadrerez, animerez et contrôlerez. Pour ces fonctions très larges, nous souhaitons rencontrer des professionnels de la comptabilité en milieu industriel possédant 5 à 8 ans d'expérience réussie dans des missions similaires avec éventuellement un passage en Cabinet d'Audit. En plus d'une formation supérieure d'écoles de commerce ou de gestion, avec le DECS, nous apprécierions une spécialisation en organisation. Ces responsabilités font appel aussi bien à la rigueur et à l'imagination, à l'autorité et à la concertation, à la souplesse et à la ténacité. Nous parlerons ensemble de votre rémunération et de votre évolution dans notre structure.

Merci d'adresser votre dossier + CV + photo + présentations à notre Conseil, 10, rue du Colisée - 75008 PARIS, sous la référence 303.

PAUL-EMILE TAILLANDIER CONSEIL

UNIVERS DE LA GESTION

Consolidation et contrôle comptable, une première étape dans notre groupe

Filiale d'un Groupe américain, nous sommes spécialistes dans la distribution de copieurs et de produits bureautiques de haute technologie. Nous réalisons en France un chiffre d'affaires de 8 milliards de F. Le développement et la diversification de nos activités nous conduisent aujourd'hui à créer le poste de responsable de la consolidation et du contrôle comptable des filiales françaises.



Contrôleur financier international adjoint

Province 250 KF +

Un important groupe industriel français (CA : FF 5 Mds) réalisant 40% de son CA à l'étranger où il possède des filiales dans 22 pays recherche un Contrôleur financier international adjoint.

Vous serez le principal interlocuteur groupe des responsables administratifs et financiers des filiales dans les domaines suivants : comptabilité, reporting, fiscalité, contrôle budgétaire...

Agé d'environ 30 ans, vous possédez une formation supérieure (DECS, école supérieure de commerce ou équivalent), 4 à 5 ans d'expérience dans un cabinet d'audit international ou comme auditeur interne d'un grand groupe international. Une bonne maîtrise de l'anglais est impérative et la pratique de l'allemand serait un plus.

De réelles opportunités au sein du groupe au niveau national ou international seront offertes à un candidat de valeur.

Veuillez contacter Charles-Henri Drenon au (1) 46.70.00.36, ou envoyer un CV + téléphone + rémunération actuelle à Michael Page International, 19 avenue George V, 75008 Paris.



Michael Page International

Spécialiste en recrutement financier Paris - Londres - Bruxelles - New-York - Sydney

Un tremplin pour votre carrière bancaire...

ORGANISATEUR



Le Crédit Industriel d'Alsace et de Lorraine est une banque interrégionale du groupe CIC solidement implantée dans l'Est de la France. Elle compte 3000 personnes, réparties entre 150 agences, 13 succursales et son siège social à STRASBOURG.

Intégré au service Organisation, le candidat évolue au sein d'une équipe dont les objectifs consistent à concevoir et mettre en place des procédures administratives, des méthodes de travail et à effectuer des études générales (coûts de produits, besoins en effectifs, investissements...).

Nous souhaitons rencontrer un candidat âgé d'une trentaine d'années, diplômé d'École de Commerce ou équivalent, possédant une expérience similaire de 3 à 5 ans en cabinet ou entreprise. Des connaissances bancaires et informatiques sont souhaitables.

Le poste est basé à STRASBOURG et permet d'envisager d'excellentes opportunités de développement au CIAL ou au sein du groupe CIC.

Merci d'adresser lettre de candidature, CV complet, photo et rémunération actuelle, sous référence M 30/1418 G à :

EGOR REGION EST 18, rue Auguste Lamy - 67000 STRASBOURG



PARIS BORDEAUX LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE BELGIQUE DEUTSCHLAND ESPANA GREAT-BRITAIN ITALIA PORTUGAL BRASIL CANADA JAPAN



Implantés dans le Sud-Ouest, nous sommes leader sur le marché européen des tissus de laine pour habillement. Notre chiffre d'affaires de près d'un milliard de francs dont 60% à l'exportation est réalisé par 2400 personnes réparties sur 5 usines.

Nous créons un poste pour un

CONTROLEUR DE GESTION

Rattaché au Directeur Financier, vous serez chargé essentiellement de la coordination de l'établissement des budgets, vente et production, du suivi mensuel de gestion, de l'établissement des prix de revient prévisionnels et de leur contrôle.

C'est un poste de terrain où vous serez le conseiller de nos opérationnels pour l'amélioration des coûts de production, de fonctionnement et de commercialisation.

Vous avez une formation supérieure et un DECS et après 3 ou 4 ans en cabinet d'audit comptable vous avez acquis la compétence et la méthode que nous cherchons.

Vous souhaitez maintenant un poste plus concret où votre ouverture d'esprit, votre capacité d'initiative et votre sens de l'équipe seront déterminants pour votre réussite. C'est ce que nous vous proposons.

Ecrivez 1 CV, lettre manuscrite et rémunération actuelle, sous réf. CG/IM, à notre conseil qui traitera les dossiers de façon confidentielle. KER 22, rue Legendre 75017 PARIS.



RESEAU DES CAISSES D'EPARGNE

Responsable produits bancaires SOREFI Provence Alpes Côte d'Azur

Au sein de la division technique, il interviendra : • prioritairement dans le domaine des prêts • progressivement dans celui des produits de gestion de la trésorerie clients et selon les besoins sur tout produit du département d'exploitation.

En tant que Chef de Projet, pour les besoins internes de la SOREFI, et pour ceux de la région, il devra mettre au point les produits nouveaux (gestion pré-industrielle) et spécifier les évolutions du système administratif et informatique. Il aura des fonctions d'assistance auprès des établissements adhérents.

Profil : Diplômé de l'enseignement supérieur avec une formation de base appliquée à des produits financiers et bancaires (type Sup de Co ou ESCAE option finance). Il a 5 à 10 ans d'expérience qui lui ont permis de développer de réelles capacités de synthèse et d'analyse. Ses qualités relationnelles lui ont donné le goût de l'animation de groupe. Une compétence en organisation informatique serait un plus.

Merci d'adresser votre dossier sous Réf. 1595 ou transmettez-le à CV PLUS en composant le 43.58.40.25 sur votre minitel :



Jean-Claude Maurice S.R. 12, rue de Ponthieu - 75008 PARIS.

JEUNES CADRES FINANCIERS

PARIS (Réf. PA), LILLE (Réf. LI), MARSEILLE (Réf. MA), METZ (Réf. ME)

Groupe financier de réputation nationale, nous commercialisons une gamme complète de services destinés à financer les investissements des entreprises et maîtres d'ouvrages. Les cadres que nous recrutons devront sur leurs secteurs, développer le portefeuille de clientèle, analyser les besoins en financement des entreprises, monter les dossiers de crédits, promouvoir nos produits et notre image auprès de nos partenaires (banques, organismes professionnels, administrations, etc...).

Une mission passionnante mais difficile, et que nous ne confierons qu'à des jeunes diplômés (Ecole de Commerce ou équivalent) justifiant si possible d'une première expérience financière et attirés par une carrière commerciale. La mobilité géographique est bien sûr indispensable.

Merci d'adresser candidature motivée en précisant l'affectation de votre choix au CCME - Serge DELETRÉ, 128 rue de la Boétie 75008 PARIS.

GROUPES CCME

Chef administration/finances

Bilingue allemand

Filiale d'un groupe industriel allemand spécialisé dans l'équipement pour l'industrie des boissons recherche son futur Chef de l'Administration et des Finances. Il devra prendre en charge l'ensemble des fonctions comptabilité, finances, informatique, administration générale, et diriger une petite équipe.

Le siège est en banlieue Est de Paris.

Le poste nécessite une formation supérieure, option finances, comptabilité ou contrôle de gestion et une solide expérience professionnelle dans les mêmes domaines. Pour les relations avec la maison-mère en RFA, la maîtrise de la langue allemande est nécessaire.

Merci d'adresser C.V. + lettre manuscrite + photo, sous la référence 2841, à :

Conseillers de Direction franco-allemands Klaus W. Hertzsch 44, rue La Boétie 75008 PARIS Téléphone : 45.63.49.24 interconseil

ESC ou Maîtrise avec DECS, stagiaire ou collaborateur de cabinet d'expertise

Le contexte : Entreprise du secteur tertiaire à implantation nationale, 1000 salariés. C.A. : 2,5 Md de F. Au siège, Direction Financière de 40 personnes assurée la centralisation (à partir de centres de saisie régionaux) et le contrôle.

La fonction : A la fois de technique comptable, d'animation hiérarchique et de réflexion sur les procédures.

L'évolution : Au sein de la DF ou dans une autre société du groupe.

Ecrire sous réf. 784 M à Alain SARTON

plein emploi 10, rue du Mail 75002 PARIS Conseil en ressources humaines.

Côte Méditerranéenne

Directeur financier et gestion

Entreprise moyenne (C.A. 150 Millions) dynamique, profitable, en expansion, y compris à l'exportation, holding et filiales et cherchons dans ce nouveau contexte notre Responsable Financier et Comptable au niveau Groupe. Rattaché à la Direction Générale, il supervise la comptabilité générale des sociétés, gère la trésorerie du groupe et les relations bancaires, instruit les dossiers de financement des investissements, contrôle le crédit et le risque clients. Ce poste intéresse un diplômé d'études supérieures (minimum DECS), âgé de 35 ans, ayant une expérience similaire en PME.

Rémunération 300.000 F/an + logement de fonction dans une ville agréable de bord de mer.

Adresser lettre manuscrite C.V. détaillé + photo à PUBLIVAL/12089 27 Route des Gardes 92190 MEUDON.

كندا في ايجل

UNIVERS DE LA GESTION

Important établissement financier situé en Banlieue Est de Paris recherche pour renforcer son équipe d'audit DEUX CHEFS DE MISSION

BANQUE ANGLAIS-SAXONNE, FILIALE FRANÇAISE D'UN GROUPE INTERNATIONAL, NOUS CHERCHONS POUR NOS AGENCES DE STRASBOURG ET DE LYON DES Gestionnaires de patrimoine

sep recrute RESPONSABLE CONTROLE BUDGETAIRE MISSIONS: - participer à l'élaboration des budgets de charges de la société et assurer un suivi permanent des frais généraux.

Synthelabo (Groupe Pharmaceutique) recherche pour deux sociétés filiales: PORGES et BIOPHYSIC MEDICAL 2 CONTROLEURS DE GESTION

LA CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DE PARIS recherche un ECONOMISTE spécialisé en macro-économie et analyse de la conjoncture, maîtrisant l'économétrie et l'informatique.

GROUPE COMMERCIAL MULTINATIONAL (30 filiales - CA consolidé 2,5 milliards) recherche le responsable service comptable siège

Florian Mantione Institut IMPORTANT GROUPE DE MEDICINE - CA 300 millions de francs - spécialité dans la distribution en gros d'équipements de biologie, ménage et électroménager, recrute UN ASSISTANT DE GESTION

GROUPE FRANCAIS CA 300 M.F. recherche pour son siège parisien CONTROLEUR DE GESTION Il devra également avoir une bonne formation en technique financière, en gestion trésorerie et une bonne connaissance de la langue anglaise.

JOURNÉES D'ÉTUDES Politiques de formation et mutations dans l'industrie agro-alimentaire Cité des Sciences et de l'Industrie - LA VILLETTE

Rivoire & Carrel MARSEILLE recherche JEUNE ASSISTANT DE GESTION pour participer, avec l'équipe du service Plan et Contrôle Budgétaire, au contrôle de gestion de nos entreprises.

CHARGE D'ÉTUDES JURIDIQUES (DROIT DES AFFAIRES) H F LYON C.E.R.A.L. - Organisme d'Études et de Conseils recherche un chargé d'études juridiques (droit des affaires).

L'IMMOBILIER appartements ventes 5<sup>e</sup> arrdt 21, Bd SAINT-GERMAIN AVENUE VICTOR-HUGO, Loc. bur. acad., 100 m², 170 x 390 P.M. CIDES, 47-20-41-08.

REPRODUCTION INTERDITE

DEMANDES D'EMPLOIS Journaliste informaticien travaillant de l'après-midi, dans un cabinet bien accueilli et rémunérateur, recherche un poste de journaliste ou de journaliste adjoint.

ADMINISTRATEUR DE BIENS Ayant créé important cabinet conseil, cherche à développer un engagement total France étranger.

INGÉNIEUR MÉCANIQUE E.M.L. SERRAVALLO Vous offre une carrière.

14 ANS D'EXPÉRIENCE EN COMMUNICATION Documentariste, publications, information interne, relations extérieures.

capitales propositions commerciales VOS PROJETS NOUS INTERESSENT

traduction demande Traducteur indépendant, dipl. HEC, références exigées.

ITALIE DU NORD Importante société opérant à haut niveau dans le domaine commercial et industriel de la métallurgie et de la métallurgie, possédant des usines (équipements modernes) très vastes (cimenterie, aciérie, billes).

CONSTITUTION STES PNEU COMPACTS, Débité spécial, ASPAC 42-93-60-50.

DOMICIL COCALE 8 TRAVAIL-PERFORMANCE-TELEPH. Trouver secrétaire, bureau.

ÉTOILE Trés grand succès BUREAUX MEUBLÉS

BUREAUX ÉQUIPÉS DE 16 à 100 m²-STANDARDS OUVERT 24 H/24

صكنا من الامل

### Plus nous aurons de force, plus nous pourrions progresser.

Toujours plus loin. Toujours plus vite. Le regard de l'homme est tourné vers le progrès. Et c'est pour cela qu'il a imaginé l'informatique. Avec l'informatique, il s'est doté d'un outil incomparable: un outil intelligent. Un outil qui sert à relever les défis. IBM est dans cette course à l'innovation. Par un effort constant de recherche, elle crée pour ses produits une technologie de pointe. Les puces de mémoire par exemple. Plus leur capacité est grande, plus les programmes sont sophistiqués, donc performants, et plus faciles d'emploi. IBM est la première à produire industriellement des puces de 1 mégabit, et à les incorporer à la plupart de ses ordinateurs, de l'IBM 36 à l'IBM 3090. Sur l'ongle du petit doigt, cela représente 131 000 caractères, soit l'équivalent d'une nouvelle de 100 pages. Bientôt, en laboratoire, les chercheurs feront tenir sur une puce 16 fois plus d'informations, soit un très long roman de plusieurs volumes. Pour aller en-

core plus loin dans  
l'infiniment  
petit, il nous  
faudra concevoir de  
nouveaux outils, encore plus  
précis, comme le microscope à effet  
tunnel inventé dans le Centre de Re-  
cherche IBM de Zürich par les prix Nobel de  
physique 1986, Gerd Binnig et Heinrich Rohrer.  
Microscope qui pour la première fois révèle les  
atomes à la surface de la matière. Des outils qui  
feront de l'homme de demain un homme encore  
plus puissant, encore mieux informé.



DEMANDE D'EMPLOI  
LES ALPES DU NORD  
MOBILIER  
bureau

STUDIO 111 C 1986



# Le Monde ECONOMIE

## Renouveau patronal en Europe

Les patronats européens bougent. En Grande-Bretagne, un nouveau directeur général va entrer en fonctions, le 1<sup>er</sup> janvier, à la tête de la puissante Confédération de l'industrie. Outre-Rhin, où se trouvent, dit-on, les champions industriels et les maîtres « des compétitivités », les chefs d'entreprise ont élu à leur présidence deux nouveaux responsables. En Italie, les entrepreneurs aguerris, dynamiques et sûrs d'eux, ont déjà à leur tête un « patron de choc ». En France, les unions patronales et les fédérations professionnelles attendent la réunion des cinq cent trente-cinq membres de l'assemblée générale du CNPF qui, le 16 décembre, éliront pour cinq ans un successeur à M. Yvon Gattaz.

### Allemagne fédérale : le centre de la puissance

Les industriels sont les conseillers du prince et les garants de l'ordre social

L'OPINION est fréquemment répandue en Allemagne fédérale que le vrai centre de la puissance ne se trouve pas au sein de l'Etat, mais dans l'industrie et les milieux d'affaires. L'origine de cette idée provient en grande partie du rôle énorme joué après la guerre par le « miracle » économique. Longtemps considéré comme un géant économique et un main politique, la RFA offrait plus de chance d'épanouissement à ses élites dans l'industrie et les banques qu'au service du public. L'un des plus beaux compliments qu'on ait pu faire à l'ex-chancelier social-démocrate Helmut Schmidt n'était-il pas justement de dire qu'il aurait fait un excellent manager d'industrie ?

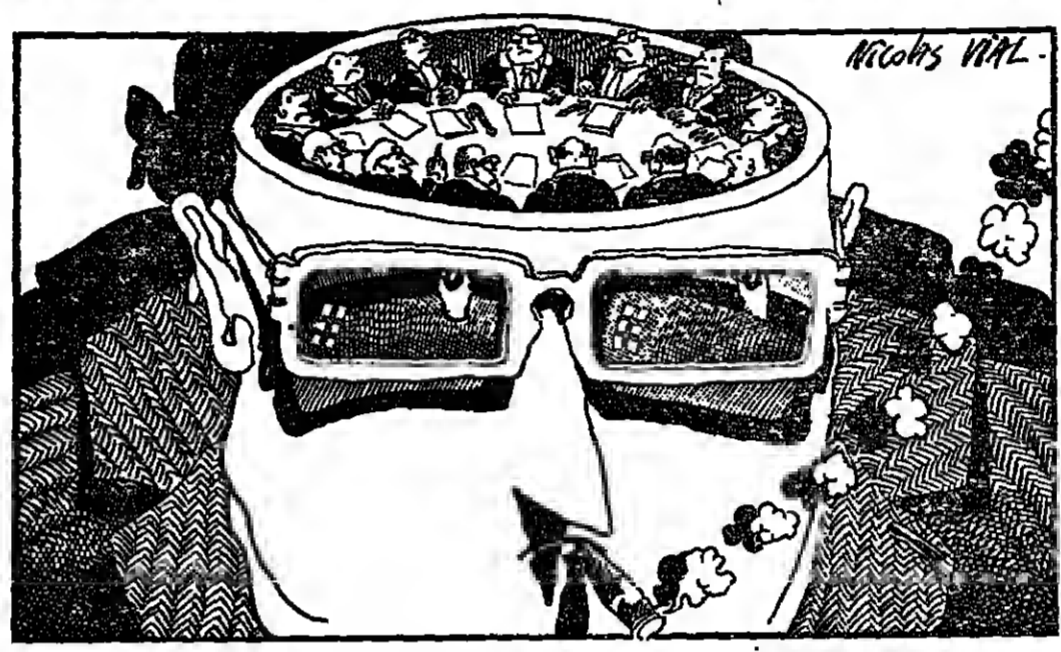
Bien davantage qu'en France, où le système de formation des élites et l'importance des grands groupes nationalisés créent des points de contact obligés, l'industrie et le service public sont toujours restés deux mondes largement séparés. Les exemples de responsables industriels ayant occupé à un moment de leur carrière des fonctions gouvernementales sont assez rares. Le lien entre le monde des affaires et celui de l'administration est officiellement assuré par les organisations professionnelles patronales. Au même titre que l'unique confédération syndicale, la DGB, celles-ci jouent un rôle quasi institutionnel, à la fois comme conseillers du prince et comme garants de cet ordre social dont l'Allemagne était jusque récemment encore si fière et qui était basé sur la quasi-obligation des partenaires sociaux à empêcher les conflits.

Trois grandes organisations patronales se partagent ce rôle. L'Union fédérale des associations patronales allemandes (Bundesvereinigung der Deutschen Arbeitgeberverbände-BDA), organisée aussi bien sur le plan régional qu'au niveau des diverses branches de l'activité économique, coiffe les principales fédérations de l'industrie, de la banque et du commerce. Son rôle est de représenter le point de vue du patronat en matière de politique sociale. Elle est l'interlocuteur officiel de la Confédération syndicale. Avec cette dernière et les représentants du gouvernement, elle gère également les caisses d'assurance-maladie, de retraite et l'Office fédéral du travail, c'est-à-dire les caisses de chômage.

#### Une influence diffuse

L'Union fédérale de l'industrie allemande (Bundesverband der Deutschen Industrie-BDI), comme son nom l'indique, défend les intérêts spécifiques de l'industrie en matière de politique économique auprès du gouvernement et des partis politiques. Enfin, l'Association des chambres de commerce et d'industrie (Deutsche Industrie und Handelskammern-DIHK), joue un rôle de relais important pour les petites entreprises, notamment en matière commerciale.

L'influence de ces organisations reste assez diffuse. Elle s'exerce beaucoup, note un ancien ministre, au niveau intermédiaire, par les contacts qu'entretiennent leurs propres fonctionnaires avec ceux du gouvernement, ou dans les différentes commissions paritaires où elles sont appelées à donner leur avis. Chargés d'un rôle de coordination et de représentation



### Grande-Bretagne : une volonté d'ouverture

Le patronat s'intéresse aux services, en pointe et privilégiés par M<sup>me</sup> Thatcher

Quelques jours avant le congrès, le chancelier de l'Ecliquier, M. Nigel Lawson, avait soudain annoncé que le gouvernement, faisant une notable exception à sa politique de rigueur, allait en deux ans augmenter de 10 milliards de livres les dépenses de l'éducation, de la santé, du logement et de l'équipement.

Cette initiative a répondu largement au souhait de la CBI, qui, jusqu'alors, réclamait en vain un tel effort. Pour que l'on se décide enfin à « rénover les infrastructures indispensables au développement de l'économie et de l'industrie du pays », les représentants du patronat avaient, au cours des deux années précédentes, mené activement campagne, au point de joindre souvent leur voix à celle des dirigeants de l'opposition, parfois sur un ton que ceux-ci ne pouvaient renier et qui avait profondément irrité M<sup>me</sup> Thatcher. Ce concert de critiques avait contribué au recul du parti conservateur dans les sondages d'opinion.

Les relations entre la CBI et le cabinet de M<sup>me</sup> Thatcher ont toujours été malaisées. Un an après l'arrivée au pouvoir de la « dame de fer », Sir Terence Beckett, inaugurant en 1980 ses fonctions de directeur général de la CBI, avait surpris tout le monde en prononçant en discours assez agressif qui paraissait désober les principaux objectifs du nouveau gouvernement, alors qu'il y avait tout lieu de croire que le thatcherisme répondait aux vœux les plus chers du patronat — surtout après cinq ans de gestion travailliste.

Le directeur général a toujours dit que l'on s'était mépris sur ses intentions et que l'on avait mal interprété ses propos.

FRANCIS CORNU.  
(Lire la suite page 32.)

vis-à-vis de l'extérieur, leurs dirigeants élus sont, trop souvent, prisonniers d'intérêts trop divers pour jouer un rôle personnel. Ils incarnent les grandes lignes d'une politique dont la mise en application dépend largement des fédérations qu'ils représentent.

La personnalité d'un Hans-Martin Schleyer, qui a exceptionnellement cumulé pendant un an les fonctions de président de la BDA et de la BDI, avant d'être assassiné en 1977 par la Fraction armée rouge, et qui pouvait se targuer d'avoir à la fois l'oreille du chancelier Schmidt et celle du président de la DGB de l'époque, M. Vetter, reste un cas à part. Son successeur à la tête de la BDA, M. Esser, qui vient de céder la place après dix ans de bons et loyaux services, a eu un rôle beaucoup plus effacé.

Le vrai pouvoir repose entre les mains des grandes fédérations de branche, c'est-à-dire là où se préparent les négociations avec les différents syndicats sur les conventions collectives et les salaires. Le directeur de la DBA, où elles sont toutes représentées, est là pour harmoniser les grandes lignes de la stratégie à suivre.

#### Le pouvoir de la métallurgie

A l'heure où reprennent les négociations sur le raccourcissement de la durée de la semaine de travail et la flexibilité, tous les regards se tournent ainsi vers la métallurgie, qui donnera une fois de plus le ton de la nouvelle rentrée sociale. L'association patronale Gesamtmetall, qui avait dû accepter, il y a deux ans, la semaine de trente-huit heures et demi en échange d'une introduction partielle de la flexibilité, symbolise un patronat de combat qui se sent d'autant plus le vent en poupe que la situation politique est à son avantage.

Depuis l'arrivée au pouvoir du chancelier Kohl, en 1982, patronat et gouvernement ont le plus souvent fait cause commune, donnant aux syndicats le sentiment d'être victimes d'une action concertée pour rogner leur pouvoir. Le chancelier avait personnellement appuyé, en 1984, lors de la grande grève déclenchée dans la métallurgie par le syndicat IG Metall, le refus initial du patronat de toucher à la semaine de quarante heures.

Depuis lors, le gouvernement a fait passer plusieurs lois violemment combattues par les syndicats, notamment sur l'assouplissement des règles en matière de travail temporaire et, surtout, sur la neutralité de l'Office du travail en cas de grève. Celui-ci ne devra plus, désormais, verser d'indem-

nités de chômage aux salariés dont l'entreprise serait obligée de fermer ses portes à la suite d'un mouvement de grève dans son secteur d'activité.

La complexité du gouvernement et du patronat a cependant ses limites, le domaine le plus flagrant étant celui de l'écologie. Sous la pression de l'opinion publique, la majorité s'est vue obligée d'imposer à l'industrie un resserrement des normes antipollution, qui sont loin d'avoir été populaires chez les intéressés et qui se chiffrent par des centaines de millions de deutschemarks d'investissements. Si le gouvernement a jusqu'à présent tenu bon sur l'énergie nucléaire, les récents accidents de balne intervenus dans l'industrie chimique l'ont ainsi contraint à envisager de nouvelles mesures draconiennes pour renforcer la sécurité des usines et mieux contrôler leur production.

#### Des caisses noires

L'influence politique du patronat a été, ces dernières années, un sujet de débat constant. A l'approche des élections législatives, il a été relancé par la campagne de soutien massive lancée en faveur du gouvernement par certaines fédérations industrielles, notamment Gesamtmetall et les grandes compagnies d'électricité.

Ce débat avait été largement déclenché au début des années 80 par le scandale sur le financement des partis politiques et l'affaire Flick. La découverte par les agents du fisc des caisses noires du holding financier de la famille Flick, alors dirigé par un des hommes les plus en vue du patronat ouest-allemand, M. Eberhard von Brauchitsch, a brusquement mis sous les yeux du public ébahi tout un réseau de connexions occultes servant aux entreprises à distribuer leur manne, soit pour épauler les partis de leur choix lors des campagnes électorales, soit pour s'en attirer les bonnes grâces s'ils étaient au gouvernement.

Outre le fait que ces sociétés s'arrangeaient généralement pour déduire ces sommes de leurs déclarations d'impôts, la frontière entre générosité et corruption n'a pas toujours été totalement évidente. M. von Brauchitsch, ainsi que les deux anciens ministres de l'économie, M. Hans Friderichs et M. Otto Graf Lambsdorff, qui avait dû démissionner en 1984 du gouvernement, ont eu toutes les peines du monde à faire valoir leur bonne foi à propos d'un dégrèvement fiscal accordé au groupe Flick.

HENRI DE BRESSON.

### La relève

Le patronat ouest-allemand fait peau neuve. Deux nouveaux présidents vont désormais conduire la destinée de ses principales fédérations, la Bundesvereinigung der deutschen Arbeitgeberverbände (BDA) et la Bundesverband der deutschen Industrie (BDI). Tous deux viennent du Schleswig-Holstein, région défavorisée sur le plan industriel. Tous deux sont des patrons d'entreprises moyennes.

Intronisé, le 11 décembre, à Bonn, au cours de l'assemblée annuelle de la BDA, en présence du chancelier Helmut Kohl, M. Klaus Murrmann, cinquante-quatre ans, a fondé en 1989, à Neumünster, sa propre entreprise, la Sauer Getriebe AG, après avoir acheté un brevet américain de transmissions hydrostatiques. En quelques années, la société est devenue le numéro un de sa spécialité en Europe et l'une des sept premières mondiales, passant de cinq cents salariés en 1972 à mille deux cents aujourd'hui, avec un chiffre d'affaires de 200 millions de deutschemarks.

Son futur partenaire de la BDI, Tyll Necker, cinquante-six ans, doit prendre officiellement ses fonctions en janvier prochain. Son entreprise, la Hako-Werke GmbH and Co., produit des machines de jardinage et d'entretien à Bad-Oldesloe.

Dans un univers souvent dominé par la grande industrie, l'arrivée de ces patrons de choc pourrait amener un sang nou-

veau. Tous deux ont une réputation de luttreur, et de ne pas avoir peur de dire ce qu'ils pensent. C'est déjà une différence sensible avec leurs prédécesseurs, M.M. Esser (BDA) et Langemann (BDI), qui passaient plutôt pour avoir un profil bas. Bien que l'un et l'autre souhaitent une étroite coopération entre leurs organisations, ils n'en représentent pas moins, si l'on en croit leurs récentes déclarations, des tendances sensiblement différentes. Feront partisan d'une diminution des impôts sur les sociétés et d'une réduction des subventions à l'industrie, qui profitent davantage aux grands secteurs industriels, M. Necker incarne une vision libérale classique. Il a pris fermement position contre la réduction du temps de travail, estimant que seule la croissance résoudrait le problème du chômage.

M. Murrmann, qui s'est prononcé dès son discours d'intronisation pour un dialogue ouvert avec les syndicats, représente à cet égard une figure moins conventionnelle. Il avait fait scandale au sein de la BDA, en juin 1985, en participant, avec les représentants des syndicats, de l'Eglise protestante et des partis politiques du Schleswig-Holstein, à la rédaction d'un document sur le chômage évoquant la possibilité de nouvelles réductions de la durée du temps de travail.

H. de B.

**TOUJOURS PLUS FORT**

COMMENT être créatif dans le travail

COMMENT réaliser vos ambitions professionnelles

Savoir VENDRE pour vendre plus

DES OUVRAGES POUR GAGNER

69 F

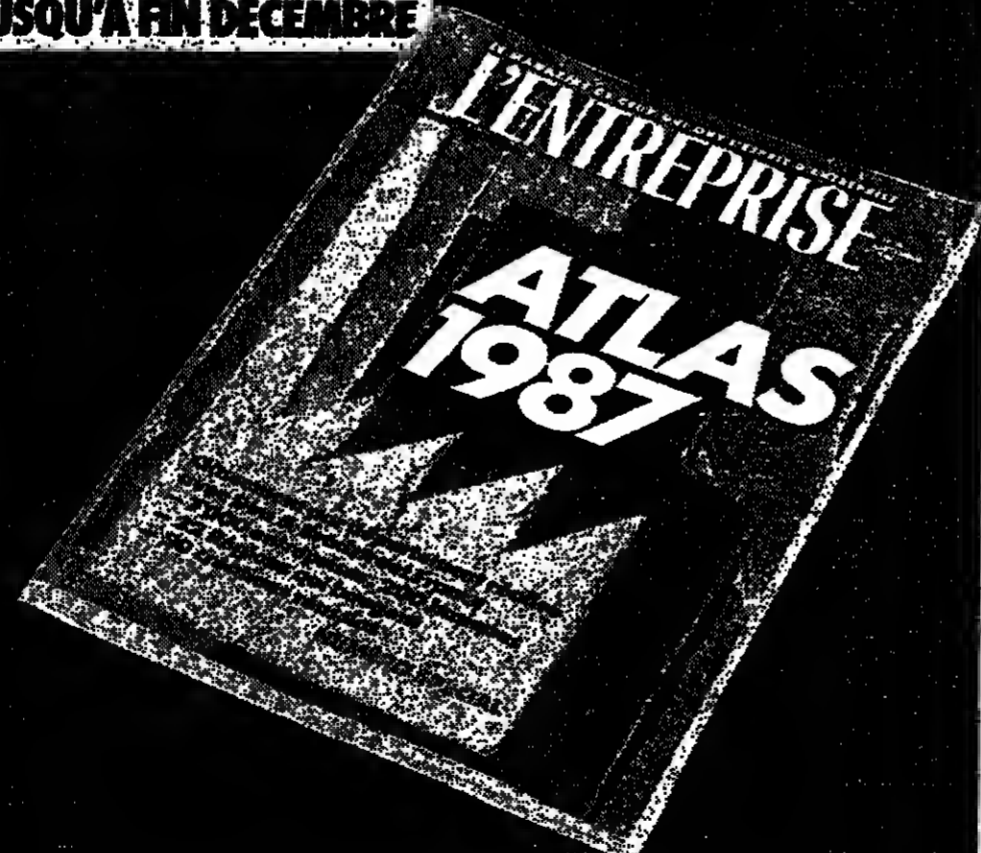
HENRI DE BRESSON.

هكذا من الأصل

# L'ATLAS DES ENTREPRISES 1987

## Affaires classées

NUMÉRO SPÉCIAL  
EN VENTE CHEZ  
VOTRE MARCHAND  
DE JOURNAUX  
JUSQU'À FIN DÉCEMBRE



Société par société, département par département. L'ENTREPRISE avec la collaboration de DUN & BRADSTREET France, a classé dans L'ATLAS DES ENTREPRISES, tous vos partenaires, concurrents ou clients potentiels.

Avec plus de 400 pages sur la vie des régions, des enquêtes exclusives, des cartes et des graphiques inédits et un classement par département de plus de 7 000 entreprises, avec leur activité, leur chiffre d'affaires, leur effectif et le nom de leur dirigeant. L'ATLAS DES ENTREPRISES 1987 est l'outil indispensable au développement des entreprises.

Alors, comme 300 000 autres décideurs, consultez-le tout au long de l'année. En vente chez votre marchand de journaux - 35 F.

# L'ENTREPRISE

LE MAGAZINE DE CEUX QUI ONT L'ESPRIT D'ENTREPRISE.

## Grande-Bretagne : une volonté d'ouverture

(Suite de la page 31.)

Au moment de prendre sa retraite - à la fin de ce mois, - Sir Terence Beckett souligne que son seul souci était d'essayer de « mobiliser » les chefs d'entreprise britanniques pour que la CBI « s'affirme » et retrouve une « réelle existence ». Quoi qu'il en soit, cet épisode n'a fait que renforcer la méfiance de M<sup>me</sup> Thatcher envers l'institution patronale.

Dès le lendemain du fameux discours, l'orateur et les autres dirigeants de la CBI avaient été convoqués au 10 Downing Street. Les délégués de l'organisation, qui avaient fortement applaudi Sir Terence Beckett pour sa manifestation d'indépendance, ont vite considéré que leur directeur général venait de se « rendre à Comas ». Depuis lors, les reproches publics de la CBI à l'encontre du gouvernement ont été, tout compte fait, des plus rares.

### Le déclin industriel

Aux yeux de M<sup>me</sup> Thatcher, la CBI fait preuve d'un corporatisme étroit et manque de ce « dynamisme » qu'elle apprécie chez les membres de l'Institut de directeurs, association de capitaines d'industrie ou de cadres supérieurs, et non de patrons. Cet institut, au rôle beaucoup plus restreint que celui de la CBI, s'apparente davantage à un club dont les adhérents sont cooptés à titre personnel.

De toute façon, M<sup>me</sup> Thatcher préfère, quand elle consulte, s'adresser à des individus plutôt qu'à des organisations. Par ailleurs, le premier ministre ne par-

donne pas à la CBI d'avoir échoué dans la mission qu'elle s'était donnée : aider le gouvernement à convaincre les patrons britanniques de limiter les augmentations de salaires.

La perte d'influence de la CBI est également due au déclin général et rapide de l'industrie manufacturière britannique, alors que celle-ci fournissait traditionnellement, dans une très grande proportion, l'essentiel des effectifs de l'organisation. Il y a cinq ans, les membres de la CBI représentaient vingt millions d'emplois. Depuis, ce nombre a diminué de 20 %. Les syndicats ouvriers connaissent le même problème.

Pour lui redonner de l'importance, Sir Terence Beckett a, ces dernières années, élargi la base de la CBI avec l'appartenance de délégués d'industries de pointe, de banques, de compagnies d'assurance. La confédération s'est ouverte au secteur des services qui jouent désormais un rôle prépondérant dans l'économie britannique et qui sont nettement privilégiés par M<sup>me</sup> Thatcher.

Toutefois cette ouverture a accentué le manque d'homogénéité que déplore le directeur général. Dans un pays de plus en plus « coupé en deux », le Nord étant maintenant en voie de sous-développement, les questions régionales sont l'occasion de fréquentes discussions et de paralysie pour la confédération.

La CBI est, en fait, condamnée à la discrétion. En privé, certains dirigeants admettent que leur institution aurait beaucoup plus de poids face à un gouvernement travailliste, comme l'expérience l'a

prouvé dans le passé. Mais quelques-uns redoutent aussi qu'en cas de retour au pouvoir du Labour leur autorité, presque automatiquement retrouvée, ne soit entamée par l'hostilité que risque d'avoir causée leur alignement sur les positions de M<sup>me</sup> Thatcher.

### Divergences, mais...

Dans sa recherche de « crédibilité », la CBI a par exemple essayé récemment d'amener le gouvernement à accepter que le Royaume-Uni rejoigne le système monétaire européen et à lutter davantage contre la hausse des taux d'intérêt. Sans résultat pour l'instant.

A l'heure du bilan, Sir Terence Beckett justifie son soutien à l'administration Thatcher : « Nous avons des divergences avec le gouvernement, confie-t-il le mois dernier au *Financial Times*, mais je pense que l'on doit lui faire crédit d'avoir apporté d'immenses changements pour les affaires. Nous croyons en sa stratégie, pas toujours dans sa tactique. »

Ne peut-on, comme le font de nombreux membres de la CBI directement concernés, accuser le premier ministre d'avoir accéléré le déclin de l'industrie manufacturière ? « Ce n'est pas la faute de ce gouvernement, répond-il. Nous avons dans ce pays une tradition d'industrie qui a été marquée par la révolution industrielle, l'Empire, et, dernièrement, le pétrole de la mer du Nord. Pendant quarante ans, nous avons eu pour politique de refuser le changement. »

FRANCIS CORNU.

## Un jeune directeur

CRÉÉE en 1965 pour regrouper quatre organisations patronales jusqu'alors indépendantes, la CBI réunit à présent plus de cent cinquante associations constituées par industrie ou par secteur commercial, au niveau régional ou national. La confédération ne représente pas seulement les entreprises privées, les directeurs des grandes entreprises nationalisées y adhèrent.

Les différentes associations conservent une grande autonomie, comme c'est le cas des syndicats ouvriers vis-à-vis de leur centrale, le TUC. Ces structures traduisent une décentralisation typiquement britannique.

Le conseil central est composé de quatre cents personnes élues à l'échelon de chaque région et de chaque association. Le président est élu seulement pour deux ans. Il s'agit actuellement de M. David Nickson, entré en fonctions en novembre, au moment du congrès annuel, auquel participaient mille délégués. Mais le véritable rôle d'animateur revient au directeur général, désigné par le président.

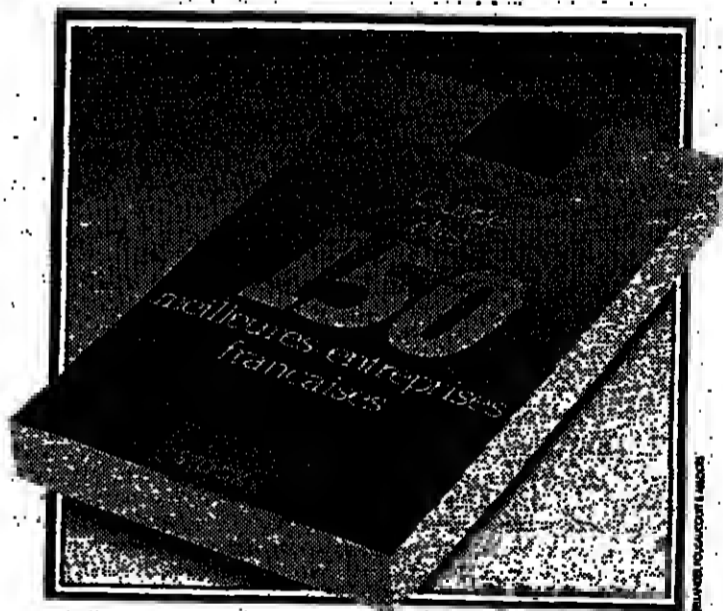
Sir Terence Beckett occupe ce poste jusqu'au 31 décembre. M. John Barham lui succédera. Il dirigeait depuis trois ans la commission gouvernementale d'audit qui est chargée de contrôler les dépenses des collectivités locales, mission particulièrement importante sous l'administration Thatcher. A quarante-six ans, M. Barham sera le plus jeune directeur de la CBI.

« Sa position de « premier ministre » le conduira à gouverner la centrale patronale avec le comité du président, plus connu sous l'appellation de « cabinet ». Se retrouvent ainsi très régulièrement vingt-six personnalités et sont à la tête des principales entreprises britanniques, notamment les présidents de Jaguar, d'ICI, de BP et de la banque Lloyds.

La CBI négocie avec les syndicats les conventions collectives et participe au Conseil national d'expansion économique (NEEC), organisme tripartite de concertation. La confédération fait également partie du Service consultatif de conciliation et d'arbitrage (ACAS), institution indépendante qui reçoit et examine les recours dans les conflits du travail. Une sorte de comité des sages.

La CBI publie tous les mois et tous les trimestres des études et des sondages sur l'évolution de la situation économique. Un travail d'information réputé qui fait office de « baromètre ».

F. C.



## Les 150 meilleures entreprises

pour ceux  
qui cherchent du travail :  
niveau des salaires,  
perspectives de carrière, ambiance.

Un guide pratique,  
d'accès facile, appuyé sur la plus  
ancienne banque de données sur  
les sociétés françaises :  
celle du Nouvel Economiste.

LE NOUVEL  
ECONOMISTE  
STOCK



ÉCONOMIE

PATRONAL EN EUROPE

Italie : des entrepreneurs aguerris

Après une décennie noire, le patronat est rentré en force sur la scène publique.

Aujourd'hui, nous sommes bien convaincus d'avoir un rôle central... C'est M. Gianni Agnelli, président de la Fiat, premier groupe privé italien, qui a formulé cette proposition...

La médication mussolinienne

Les entrepreneurs de ce pays avaient plutôt appris de l'histoire à se comporter sans excessive arrogance. Les firmes capitalistes, qui avaient émergé dans la péninsule à peine unifiée...

Sa fraction la plus éclairée, d'ancienne inspiration "latine" et représentant souvent les plus grosses entreprises, concède à la nécessité d'une telle évolution. Les autres, des PME le plus souvent...

Deux événements marquèrent en 1966 l'amorce d'une adaptation du patronat au nouveau cours des choses : l'avènement de M. Gianni Agnelli, homme d'inspiration libérale, à la présidence de la Fiat...

Dans la foulée du mal français, l'automne 1969 allait se révéler très chaud en Italie : l'agitation syndicale allait durablement relayer la contestation universitaire...

La symbiose des industriels avec la DC était alors la chose la plus naturelle, au point que le seul véritable problème était de répartir les financements « occultes » entre les différents courants de cette formation...

La physionomie actuelle de la Confédération générale de l'industrie italienne est le produit de cette réforme de 1970. Le poids des « grosses boîtes » a été quelque peu limité par un système de pondération des votes...

La Confindustria regroupe aujourd'hui 97 associations de branches et 106 associations provinciales, représentant elles-mêmes près de 100 000 entreprises du secteur secondaire et de plus en plus du tertiaire industriel...

Un nombre non négligeable de PME cependant se sont regroupées dans une Association des petites entreprises (API) à leurs yeux, en effet, la Confédération continue de penser que certains sont tout de même plus égaux que d'autres...

Avec autorité

La Confindustria a, classiquement, la charge de négocier avec le gouvernement et (ou) les syndicats les problèmes d'intérêt général (cadre de conventions collectives, questions fiscales, etc.) ; de mettre à la disposition de ses membres les travaux de fait très approfondis, de son Centre d'études économiques ; et, enfin, de « pousser » dans l'opinion sa vision d'une « civilisation occidentale fondée sur le libre entre-

Lorsqu'au milieu des années 70, « nul n'aurait plus parié une lire sur l'Italie », les patrons de la péninsule appellèrent à leur tête le plus prestigieux d'entre eux, le seul qui pouvait encore parler avec autorité devant quiconque, M. Agnelli. Puis, durant l'époque du « compromis historique » entre la DC et le PC, les industriels portèrent à leur présidence un ancien grand commis de l'Etat, ex-gouverneur de la Banque d'Italie, M. Guido Carli. Celui-ci négocia soigneusement - trop soigneusement, lui

repréché aujourd'hui encore M. Enrico Salza, président de la Chambre d'industrie de Turin - ce passage délicat.

Depuis 1980, ce sont des moyens entrepreneurs - à succès - qui ont dirigé la Confindustria : successivement, M. Vittorio Merloni, un jeune patron qui avait réussi dans un secteur alors très en pointe, l'appareillage électroménager, puis, depuis 1984, M. Luigi Lucchini, un sidérurgiste de Brescia, qui s'était fait connaître, à la fin des années 70, comme un « patron de choc ».

Le patronat italien, aujourd'hui peut-être le plus dynamique du monde, ressent moins que jamais le besoin qu'on le prenne par la main. « Des hommes qui ont connu les Brigades rouges, les syndicats déchaînés, la hantise d'un basculement communiste », explique M. Marco Borsa, directeur du nouveau quotidien économique *Illeggi* (1).

Par ailleurs, l'opinion a reconnu instinctivement, face à la faillite généralisée de l'Etat, que « le privé est sa planche de salut », selon le mot du représentant de l'Association lombarde du patronat, à Milan, S'intonnera-t-on, dès lors, que la Confindustria donne désormais l'impression de jouer sereinement « sur du velours » ?

JEAN-PIERRE CLERC.

(1) Coécrit par Sale 24 Ore, propriété de la Confindustria (plus de 200 000 exemplaires chaque jour).

AVEC SYMAG TOUS DES EINSTEIN.



Il est en France une grande école de commerce de dimension internationale : ICGN. Une envergure que le dynamisme d'une grande métropole a rendu possible. Nancy est, on le sait, délibérément tournée vers l'avenir.

Il est en France, la seule grande école de commerce de statut universitaire : ICGN. Les Prépa., DEUG, DUT, BTS (Licences, Maîtrises, Ingénieurs - en 2<sup>e</sup> année) doivent présenter le concours national de cet institut réputé.

Une réputation justifiée par FORMATION : tiers-temps-terrain intégral et le haut niveau des quatre spécialisations : Commerce-Marketing, Finance-Comptabilité (1-4 UV/16 à la MSTCF), Gestion des Systèmes d'Information, Affaires Internationales.

Don't forget! On entre à ICGN par un concours spécial. Demandez vite la brochure détaillée par le bon ci-dessous.

Form for ICGN application with fields for Name, Address, and contact info.

Réinvestir

M. ANTONIO D'AMATO, qui dirige une usine dans la banlieue de Naples, vient d'être élu président du Mouvement italien des jeunes entrepreneurs. A ce titre, il devient l'un des vice-présidents de la Confindustria, le CNPF de la péninsule.

Le secret de cette réussite « typiquement italienne », c'est-à-dire fulgurante - est, plus qu'un individu isolé, une famille plutôt qu'un individu isolé ? « Nous avons toujours réinvesti tous nos bénéfices chez nous, et nos propres établissements sont en concurrence entre eux ! » Et puis, il y a la volonté d'innovation technique en permanence.

« De fait, c'est mon père qui a tout démarré lorsqu'il a, en 1964, racheté pour un prix symbolique une petite entreprise dont il était le directeur commercial et que ses patrons entendaient fermer. Aujourd'hui, nous employons 800 personnes dans neuf usines installées dans quatre pays européens, et notre

Le 19 décembre 1986, 42 km de l'autoroute A40 (Mâcon-Genève) entre Bourg Sud et Sylans, seront mis en service par la Société des Autoroutes Paris-Rhin-Rhône, après avoir été inaugurés par le Président de la République, Monsieur Mitterrand en présence de Monsieur Pierre Méhaignerie, Ministre de l'Équipement, du Logement, de l'Aménagement du Territoire et des Transports et de Monsieur Jacques Boyon, Secrétaire d'État auprès du Ministre de la Défense, Président du Conseil Général de l'Ain.

POLITIQUE INDUSTRIELLE. Des idées pour demain. Revue trimestrielle d'analyse et de réflexion sur les enjeux futurs du Monde Industriel.

Advertisement for 'GERER LA FRANCE' book by Bernard Krief and Jacques Darmon. Includes text: 'POURQUOI LA MARGE DE MANOEUVRE DE F. MITTERRAND EST-ELLE ETROITE?' and 'COMMENT LE LIBERALISME ARRIVE T'IL ENFIN A SE METTRE EN MARCHÉ?'.

La chronique de Paul Fabra

S'il est un débat qui ne cesse de rebondir et de s'enrichir, auquel les Français ont tout intérêt à prêter attention, c'est celui sur les causes de la désindustrialisation des États-Unis et de la Grande-Bretagne, et la perte de compétitivité de ces deux pays.

Les prétendues retombées du budget militaire

national », écrivent-ils. En ce qui concerne la recherche et le développement militaire, la Grande-Bretagne vient en tête avec les États-Unis, suivie par la France, la Suède, la RFA et le Japon.

Le premier est qu'on se trouve en présence, pour employer une expression de notre temps, de deux « cultures industrielles » très différentes. Les méthodes ne sont pas transposables de l'une à l'autre.

Autre cause du dépérissement relatif des activités civiles : le secteur industriel-militaire, à partir d'un certain seuil d'importance, attire les meilleurs cerveaux.

pour lesquelles elles avaient été prévues ne se sont pas matérialisées. Selon une enquête récente de la marine américaine, portant sur les résultats de vingt-deux fournisseurs, les profits encaissés sur les contrats militaires sont en moyenne doubles de ceux que leur ont valu leurs opérations civiles.

Ce n'est pas seulement de l'autre côté de la Manche et de l'autre côté de l'Atlantique que les réflexions ont évolué sur le sujet. Dans notre pays aussi, les consensus faciles sur l'idée que le budget de la défense nourrit l'avance technologique est remise en question.

Pour être moins catégoriques - objectivité scientifique oblige - les trois chercheurs de l'université du Sussex qui ont signé un article remarqué, récemment publié par le Lloyds Bank Review (1) sous le titre « Compétitivité industrielle et point de vue britannique de la défense », arrivent à la même conclusion.

Les trois signataires comparent, pour l'exercice 1984-1985, le total des dépenses d'équipement destinées à la défense (après que les armes sont devenues tellement meurtrières, elles ne sont plus « de guerre » mais « de défense ») au total des investissements fixés de l'industrie (hors énergie).

En ce qui concerne la France, les dépenses d'équipements militaires (88 milliards de francs) avaient atteint le moitié environ de la « formation brute de capital fixe » (132 milliards) de l'industrie (énergie et agro-alimentaire exclues), une proportion que l'on peut malgré tout juger considérable.

De même, les techniques mises en œuvre sont de plus en plus différentes et d'ailleurs que pour le militaire. Il s'agit de disposer de matériels capables de fonctionner dans des conditions normales de températures, de vibrations, etc.

Si les fabricants d'armes sont ainsi en mesure de remobiliser les meilleurs talents, c'est qu'ils disposent de puissants moyens financiers. L'absence de ces arguments financiers est le défaut principal de notre propre économie.

Si les fabricants d'armes sont ainsi en mesure de remobiliser les meilleurs talents, c'est qu'ils disposent de puissants moyens financiers. L'absence de ces arguments financiers est le défaut principal de notre propre économie.

Si les fabricants d'armes sont ainsi en mesure de remobiliser les meilleurs talents, c'est qu'ils disposent de puissants moyens financiers. L'absence de ces arguments financiers est le défaut principal de notre propre économie.

Je hasarderai une hypothèse : si le secteur militaire est si développé en Union soviétique, c'est par incapacité pour une économie planifiée de travailler pour le consommateur.

A TRAVERS LES REVUES

Malaise chez les économistes

par MICHEL BEAUD

L'ÉCONOMÉTRIE a submergé les sciences économiques. Jusqu'à atteindre les frontières de l'abstrait. La règle dans les départements de economics des universités anglo-saxonnes est de choisir un sujet excessivement pointu.

le plus souvent très minces, et en tout cas strictement dépendants, et des hypothèses, et du modèle. C'est d'ailleurs en fonction de cette norme que sont construits la plupart des articles de nombreuses revues économiques américaines ou anglaises (1).

Un positivisme dépassé. Plus largement, peut-on réaffirmer prétendre avoir une connaissance exacte d'un monde dominé par l'incertitude ? L'idée même d'une science, d'une connaissance scientifique permettant de produire une vérité sans faille n'est-elle pas le sous-produit absurde d'un positivisme aujourd'hui dépassé ?

Des objectifs moraux. Tous ces phénomènes sont des aspects constitutifs du processus de croissance économique. Et l'histoire économique, il a exercé des responsabilités dans l'administration américaine de 1961 à 1969.

de ce mois rendait hommage à deux économistes récemment disparus : Piero Sraffa et Raul Prebisch.

Kaléidoscope

DANS le dernier numéro d'Economics et sociétés (Sciences de gestion, SG 8), daté de juin 1986, trois articles font le point sur les théories de la formation des structures d'entreprises ; l'évaluation de la faisabilité de projets d'activités nouvelles ; les nouvelles voies de recherche en comptabilité managériale.

Et les autres sont loin d'être anis : il y a les radicaux, souvent néo-marxistes, de l'URPE (Union for Radical Political Economy) ; il y a un petit groupe d'économistes humanistes, les post-keynésiens, les néo-institutionnalistes, les membres de la Society for Evolutionary Economics, plus quelques autres parmi lesquels il se situe et puis, il y a le petit groupe des tenants de l'économie de l'offre, de la droite réaganneuse.

En passant ces questions, K.E. Boulding exprime ses inquiétudes. Sur l'emploi des mathématiques, sa conclusion est sans équivoque : les mathématiques ne peuvent être qu'un outil de la méthode, et non la méthode elle-même.

En fait, quelle que soit sa difficulté, sa « densité », la réflexion de P. Sraffa se situe au cœur de la théorie économique. Pour C. Bertalanffy, elle est importante à la fois comme « point d'appui des lectures critiques qu'elle a permises de la théorie marxiste des prix et de la théorie du capital et de la répartition » et comme « base d'une nouvelle vision analytique des rapports entre la théorie de la répartition ».

En fait, quelle que soit sa difficulté, sa « densité », la réflexion de P. Sraffa se situe au cœur de la théorie économique. Pour C. Bertalanffy, elle est importante à la fois comme « point d'appui des lectures critiques qu'elle a permises de la théorie marxiste des prix et de la théorie du capital et de la répartition » et comme « base d'une nouvelle vision analytique des rapports entre la théorie de la répartition ».

Un positivisme dépassé

Plus largement, peut-on réaffirmer prétendre avoir une connaissance exacte d'un monde dominé par l'incertitude ? L'idée même d'une science, d'une connaissance scientifique permettant de produire une vérité sans faille n'est-elle pas le sous-produit absurde d'un positivisme aujourd'hui dépassé ?

En passant ces questions, K.E. Boulding exprime ses inquiétudes. Sur l'emploi des mathématiques, sa conclusion est sans équivoque : les mathématiques ne peuvent être qu'un outil de la méthode, et non la méthode elle-même.

En fait, quelle que soit sa difficulté, sa « densité », la réflexion de P. Sraffa se situe au cœur de la théorie économique. Pour C. Bertalanffy, elle est importante à la fois comme « point d'appui des lectures critiques qu'elle a permises de la théorie marxiste des prix et de la théorie du capital et de la répartition » et comme « base d'une nouvelle vision analytique des rapports entre la théorie de la répartition ».

En fait, quelle que soit sa difficulté, sa « densité », la réflexion de P. Sraffa se situe au cœur de la théorie économique. Pour C. Bertalanffy, elle est importante à la fois comme « point d'appui des lectures critiques qu'elle a permises de la théorie marxiste des prix et de la théorie du capital et de la répartition » et comme « base d'une nouvelle vision analytique des rapports entre la théorie de la répartition ».

En fait, quelle que soit sa difficulté, sa « densité », la réflexion de P. Sraffa se situe au cœur de la théorie économique. Pour C. Bertalanffy, elle est importante à la fois comme « point d'appui des lectures critiques qu'elle a permises de la théorie marxiste des prix et de la théorie du capital et de la répartition » et comme « base d'une nouvelle vision analytique des rapports entre la théorie de la répartition ».

Des objectifs moraux

Tous ces phénomènes sont des aspects constitutifs du processus de croissance économique. Et l'histoire économique, il a exercé des responsabilités dans l'administration américaine de 1961 à 1969.

Tous ces phénomènes sont des aspects constitutifs du processus de croissance économique. Et l'histoire économique, il a exercé des responsabilités dans l'administration américaine de 1961 à 1969.

Tous ces phénomènes sont des aspects constitutifs du processus de croissance économique. Et l'histoire économique, il a exercé des responsabilités dans l'administration américaine de 1961 à 1969.

Tous ces phénomènes sont des aspects constitutifs du processus de croissance économique. Et l'histoire économique, il a exercé des responsabilités dans l'administration américaine de 1961 à 1969.

Tous ces phénomènes sont des aspects constitutifs du processus de croissance économique. Et l'histoire économique, il a exercé des responsabilités dans l'administration américaine de 1961 à 1969.

A nouveau les services

NOTRE précédente chronique s'achevait sur la perspective d'un développement économique de la vieille dichotomie « biens-services ». Bernard Cazès, du commissariat général du Plan, estime également que l'avenir appartient à une génération d'économistes où furent nombreux ceux qui eurent le courage de voir large et de penser hors des normes et des modes.

NOTRE précédente chronique s'achevait sur la perspective d'un développement économique de la vieille dichotomie « biens-services ». Bernard Cazès, du commissariat général du Plan, estime également que l'avenir appartient à une génération d'économistes où furent nombreux ceux qui eurent le courage de voir large et de penser hors des normes et des modes.

NOTRE précédente chronique s'achevait sur la perspective d'un développement économique de la vieille dichotomie « biens-services ». Bernard Cazès, du commissariat général du Plan, estime également que l'avenir appartient à une génération d'économistes où furent nombreux ceux qui eurent le courage de voir large et de penser hors des normes et des modes.

NOTRE précédente chronique s'achevait sur la perspective d'un développement économique de la vieille dichotomie « biens-services ». Bernard Cazès, du commissariat général du Plan, estime également que l'avenir appartient à une génération d'économistes où furent nombreux ceux qui eurent le courage de voir large et de penser hors des normes et des modes.

NOTRE précédente chronique s'achevait sur la perspective d'un développement économique de la vieille dichotomie « biens-services ». Bernard Cazès, du commissariat général du Plan, estime également que l'avenir appartient à une génération d'économistes où furent nombreux ceux qui eurent le courage de voir large et de penser hors des normes et des modes.

AVC SYMAG TOUS DES PASCAL

AVC SYMAG TOUS DES PASCAL

AVC SYMAG TOUS DES PASCAL

AVC SYMAG TOUS DES PASCAL

AVC SYMAG TOUS DES PASCAL

AVC SYMAG TOUS DES PASCAL

MEC SYMAG LES DEPART

AVC SYMAG TOUS DES PASCAL

AVC SYMAG TOUS DES PASCAL

AVC SYMAG TOUS DES PASCAL

AVC SYMAG TOUS DES PASCAL

# Economie

## ÉNERGIE

### Le redressement des cours du pétrole

## L'OPEP bute sur les modalités d'un plan d'action

GENÈVE  
de notre envoyé spécial

Trois pas en avant, un pas en arrière. L'OPEP, après avoir réussi à s'entendre en un temps record — deux jours — sur les grandes lignes d'un plan d'action destiné à redresser les prix du pétrole à 18 dollars, soit 20 % de plus qu'actuellement, a buté, pendant le week-end — sur les détails d'application pratique de ce plan.

« On pétille », a expliqué le ministre gabonais du pétrole. *Tout le monde est d'accord pour diminuer la production. Mais le problème, c'est la base. On baisse à partir de quel niveau ? de combien ? qui réduit ? C'est là où il y a discussion.*

A l'issue d'une journée de négociations bilatérales dimanche, les treize ministres réunis à Genève depuis le jeudi 11 décembre semblaient toujours divisés sur l'ensemble de ce projet, bien que plusieurs pistes de compromis se soient dessinées. Ainsi, l'Iran insistait pour que son ennemi irakien ne soit plus désormais dispensé de la discipline collective. Mais, dans une interview accordée au quotidien *Al Itihad*, d'Abou Dhabi, le ministre irakien du pétrole a ouvert la porte à une solution, en assurant que Bagdad se réservait le droit de prendre une décision unilatérale sur sa production, si cela se révélait nécessaire.

De même, si l'ampleur des coupes à opérer posait toujours problème,

deux solutions ayant été initialement proposées — 5 % et 10 % — un moyen terme prévoyant une baisse de 6 % à 7 1/2 % semblait devoir recueillir la majorité des suffrages. Quant à la base retenue, deux possibilités restaient ouvertes : soit le plafond actuel de production (15 millions de barils par jour sans inclure l'Irak), soit les prévisions de demandes adressées à l'OPEP pour l'an prochain (15,8 millions de barils par jour en premier trimestre, selon l'importance du déstockage).

Enfin, les treize ministres paraissent d'accord pour revenir aussitôt que possible au principe d'un système de prix fixes du pétrole, sans entrer dans les détails, trop complexes pour être précisés au cours de cette conférence : comment et dans quel délai sortir des contrats existants qui indexent le prix du brut sur les cours des produits ? Comment fixer de nouveaux « différentiels » tenant compte des différentes qualités de brut, etc ?

Dans l'ensemble, la plupart des délégations restent toutefois optimistes, soulignant que ces obstacles sont relativement mineurs dès lors que la volonté politique d'arriver à un accord est claire et que l'avis de deux jours supplémentaires de négociations — *l'atmosphère est extrêmement positive* — assure un ministre. En tout état de cause, l'objectif de l'Organisation est désormais clair : réduire suffisamment son rythme d'extraction pour éponger les stocks et tendre le marché, de façon à pouvoir imposer à nouveau le prix qu'elle s'est fixé comme objectif. Bref, reprendre son rôle de cartel longtemps éclipsé faute de cohésion. « Nos destructeurs ont trop souvent oublié que l'OPEP reste le seul groupe organisé de producteurs pétroliers dans le monde et que ses décisions ont forcément un effet majeur sur le marché, les prix et l'offre », a déclaré, rappelant à l'ouverture de cette conférence le ministre nigérian du pétrole, président en exercice de l'OPEP.

VÉRONIQUE MAURUS.

**AVEC SYMAG TOUS DES DESCARTES.**

## AFFAIRES

### La présidence du CNPF

## 535 chefs d'entreprise élisent un successeur à M. Yvon Gattaz

Par une étrange coïncidence, au moment même où en Grande-Bretagne un nouveau directeur général va entrer en fonction à la présidence confédérale britannique de l'industrie et du commerce, les chefs d'entreprise viennent d'élire un nouveau patron des patrons, les cinq cents trente-cinq membres de l'assemblée générale du CNPF réunis à l'hôtel Méridien le mardi 16 décembre désignant à bulletin secret un successeur pour cinq ans à M. Yvon Gattaz (1).

Pour la première fois dans l'histoire de la confédération patronale, qui fête son quarantième anniversaire, deux candidats briguent le poste de président du CNPF. M. François Coyre et M. Yvon Gattaz, qui fête en 1987 son cinquante-neuvième anniversaire, ont été élus par 275 voix, contre 158 à M. François Coyre. M. Gattaz en 1981 s'était présenté seul aux suffrages de leurs pairs, conscients que face aux syndicats et au pouvoir politique, l'unité patronale, au moins en apparence, constituait la priorité numéro un.

Anjourd'hui, il est va autrement. Non seulement deux hommes vont à la bataille, mais l'atmosphère qui depuis plus de six mois caractérise la campagne électorale dégage un goût de fièvre et de revanche. Chacun des deux candidats, Yvon Chotard, soixante-cinq ans, ancien vice-président du CNPF, président des Editions France Empire, et François Périgot, soixante ans, président de l'Institut de l'entreprise et président d'Unilever France, ont au moins en commun une qualité et un défaut.

### Les mêmes enjeux

A l'actif du premier, il faut mettre une parfaite connaissance des arcanes du syndicalisme ouvrier et patronal, mais au passif, l'opprobre qu'il s'est attiré le 17 mars dernier en démissionnant avec fracas de la vice-présidence du CNPF, ce qui l'a fait cataloguer désormais comme diviseur. François Périgot a pour lui la question de la nouveauté, de n'avoir jamais pris publiquement parti dans la querelle des deux Yvon, mais il est personnellement, à tort ou à raison, le capitaliste multinational toujours suspect aux yeux de beaucoup de petits patrons de PME.

Rapports avec les pouvoirs politiques et l'opinion, interrogation sur la

capacité des confédérations patronales à représenter dans leur diversité des secteurs économiques et des entreprises de toute taille, souci de sortir des revendications purement catégorielles, voire « grinchues », pour défendre aussi des objectifs audacieux d'innovation sociale et de compétitivité internationale, regard neuf sur le monde du travail et le rôle des salariés : les chefs d'entreprise de tous les pays occidentaux s'interrogent sur ces mêmes enjeux.

Pour M. Périgot, la compétitivité des entreprises françaises sur la scène internationale est le maître mot. Il explique que les entreprises françaises seront balayées si d'ici 1992 (date à laquelle la CEE devra entrer en vigueur) elles n'améliorent pas sensiblement leurs performances.

M. Chotard adopte un langage à la fois plus classique et plus hexagonal : « Nous devons réformer ensemble notre organisation patronale, explique-t-il. Au plan national, le rôle social du CNPF doit être de

peser puissamment sur le pouvoir politique pour alléger les contraintes supportées par nos entreprises. Il faut faire reculer la bureaucratie patronale, alléger les structures et son budget, favoriser la décentralisation de la négociation ».

« Je pense, moi, que le CNPF doit le plus possible prendre du champ par rapport au pouvoir politique, ne pas se déterminer en fonction des orientations gouvernementales, dire ce qu'il pense sans aucune complaisance », réplique M. Périgot.

En tout cas les deux hommes, ne manquent pas de mordant l'un pour l'autre, l'un contre l'autre. Yvon Chotard lance : « On vous présente François Périgot comme un grand manager de multinationale et, par opposition, Yvon Chotard comme un apatchick patronal au, au un apatchick patronal de PME, mieux, comme un patron de PME, Président d'Unilever France, qui est la société de relations publiques du groupe hollandais, il n'a aucune action sur la marche des affaires.

Cela n'est pas du tout déshonorant, mais la question qui est posée est : un cadre supérieur d'une entreprise multinationale peut-il représenter le patronat français mieux qu'un patron de PME ? La mise au point de François Périgot ne s'est pas fait attendre : « Il n'y a jamais eu chez moi de conflit de loyauté entre l'attachement à mon pays et le service du groupe où je travaille depuis 1955. Autant je comprenais la résolution d'Yvon Chotard jusqu'à l'avis du conseil exécutif qui s'est prononcé le mois dernier largement en ma faveur, autant je ne m'explique pas son entêtement d'aujourd'hui ».

Bref, un vrai combat de chefs.

FRANÇOIS GROSCHARD.

(1) L'assemblée générale se compose de 565 délégués, mais seulement 535 (les membres actifs) participent au vote.

Lire dans « Le Monde de l'économie » le dossier sur le patronat en Grande-Bretagne, en Italie et en Suisse.

### La privatisation de Saint-Gobain

## M. Ballardur atteint ses objectifs

Première du genre, la privatisation de Saint-Gobain aura permis au gouvernement de voir ses objectifs d'actionnariat populaire et d'actionnariat salarié pleinement réalisés. Le groupe verticalement intégré de 60 000 salariés et anciens salariés de Saint-Gobain détiendront les 10 % du capital qui leur étaient réservés, selon les indications des services de M. Ballardur. Plus de 275 millions de titres ont été demandés en France, soit 14 fois l'offre. Le ministre d'Etat a décidé de satisfaire les différents demandes de la façon suivante :

- particuliers (ordres prioritaires catégorie A) : 12 10 titres : demande servie à 100 %, soit 74,3 % des titres vendus en France ;
- 11 à 50 titres : demande servie à 10 %, soit 6,8 % ;

- au-delà de 50 titres : demandes servies à 2 %, soit 4,2 % ;
- institutionnels (et ordres non prioritaires catégories B et C) : demande servie à 1,5 %, soit 14,7 % des titres vendus en France.

La souscription des salariés et anciens salariés atteignait le 13 décembre au soir, 2,775 millions de titres sur les 2,8 millions réservés.

La souscription internationale a également connu un grand succès, puisqu'elle a été close en moins de quarante-huit heures, voire en moins de douze heures. Compte tenu de l'importance des demandes nationales, le ministre d'Etat a exercé son « droit de reprise » en ramenant la tranche internationale de 20 % à 18 % des titres offerts au profit des Français. Les 5,04 millions de titres proposés à l'étranger ont été placés par des « syndicats géographiques »,

avec 20 % pour la Suisse, 20 % pour l'Allemagne, 10 % pour l'Angleterre et 50 % pour le reste du monde.

Par ailleurs, à la suite de la dissolution de la Société française de participations industrielles (SFPI), holding détenu à 50-50 par l'Etat et les principaux établissements financiers français, ceux-ci se retrouvent actionnaires à 12,5 % de Saint-Gobain.

Globalement et hors certificats d'investissement (dont l'échange contre des actions, moyennant 10 F par titre, continue jusqu'au 31 janvier 1987) et hors titres mis en réserve par l'Etat pour attribution d'actions gratuites, le capital de Saint-Gobain sera détenu à 50 % par les particuliers, à 10 % par les salariés, à 25 % par les institutionnels français et à 15 % par les institutionnels étrangers.

AT&T et Philips Télécommunications

En 1984, à Hilversum aux Pays-Bas, est née la société AT&T et Philips Télécommunications (APT).

Elle est issue de l'alliance de deux des plus grands noms de la technologie, AT&T et Philips. Ses deux actionnaires prestigieux ont l'ambition légitime d'en faire le leader mondial des télécommunications.

En effet, l'apport de ses deux fondateurs est considérable : Philips est la première société européenne d'électronique, déjà fortement présente en France dans les télécommunications.

Elle constitue la référence mondiale dans les systèmes de transmission hertzienne et par fibre optique.

AT&T, fondée par Graham Bell, inventeur du

# EN 1984, UN LEADER EUROPÉEN EST NÉ AVEC 100 ANS D'EXPÉRIENCE

téléphone en 1876, est le leader mondial incontesté de l'industrie des télécommunications et le premier opérateur international (il assure les liaisons France-US).

AT&T a marqué par sa recherche l'évolution des télécommunications avec l'apport du transistor en 1947, des satellites Telsat en 1962, de la commutation temporelle en 1965.

Aujourd'hui, APT, depuis son siège social aux Pays-Bas, gère une organisation mondiale dont les bases sont ses filiales en Belgique, en France, en Italie, aux Pays-Bas, au Royaume-Uni et



en Suisse. 5 000 personnes, toutes de nationalité européenne, développent, fabriquent et commercialisent dans le monde entier la gamme de matériels de télécommunications publiques la plus complète et la plus performante du monde : systèmes de transmission, commutateurs analogiques et numériques, systèmes de gestion de réseau.

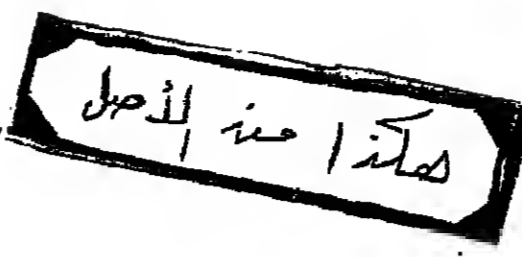
C'est la nouvelle génération des télécommunications. AT&T et Philips Télécommunications France SA, 38, rue de Lisbonne 75008 PARIS

**AT&T ET PHILIPS TÉLÉCOMMUNICATIONS. LA NOUVELLE GÉNÉRATION**



PHILIPS





AFFAIRES

La fin d'une saga suédoise

M. Refaat El Sayed perd le contrôle de Fermenta

STOCKHOLM de notre correspondant

Après plusieurs semaines d'incertitude, les rebondissements du week-end ont précipité la chute de M. Refaat El Sayed, fondateur et patron de la société pharmaceutique suédoise Fermenta.

Le montant de plusieurs contrats et ventes de savoir-faire technologique a notamment été compliqué, alors que les pourparlers avec les clients concernés n'ont toujours pas abouti.

actions à un groupe suédois on étranger, disposé à acquérir un tiers ou plus du capital. Les candidats n'ont pas manqué, mais tout à tour le groupe italien Montedison puis Procordia, le holding suédois des entreprises d'Etat, ont rompu les négociations à la dernière minute.

Le couperet est tombé

Le rapport des cadres a été la goutte d'eau qui n'a fait déborder le vase. Il était clair alors que M. El Sayed ne pouvait plus trouver d'associé en l'espace de deux semaines.

Dimanche 14 décembre, le couperet est tombé. La société d'investissement Industrivärden a usé de son droit. En prêtant 554 millions de couronnes au début de l'année à M. El Sayed, elle avait obtenu à titre de garantie une option sur quelque 7 millions d'actions Fermenta A et B.

Cette fois-ci, il semble bien que la saga de Refaat El Sayed soit terminée. Ce Suédois d'une quarantaine d'années, d'origine égyptienne, avait racheté en 1981 pour 14 millions de couronnes seulement une petite société de fabrication de pénicilline-basée, Fermenta, un groupe pharmaceutique Astra.

Las, en mars 1986, voilà qu'un écologiste révéla qu'il n'est pas docteur en microbiologie appliquée comme il le prétend. Ce message, qui entraîne un effondrement des actions Fermenta à la Bourse de Stockholm, va conduire subitement Volvo à ignorer son ancien partenaire et à faire marche arrière.

ALAIN DEBOVE.

SOCIAL

Nouvelles grèves à EGF

Les négociations salariales dans le secteur public sont dans l'impasse

Venant après une année de gel en 1985, les négociations salariales pour 1987 sont bien mal parties. Avant même la fonction publique, EGF a engagé des discussions avec les syndicats le jeudi 11 décembre, mais ces discussions ont immédiatement tourné court vers qu'une nouvelle réunion soit fixée.

Rien n'est moins sûr, tant les directives sont strictes. Dans sa recommandation du 12 novembre 1987 dans le secteur public (le mardi 22 novembre), M. Chirac rappelle que l'objectif général du gouvernement demeure le maintien du pouvoir d'achat des salariés en place.

Le fameux « glissement, vieillissement, technicité » (GVT), qui mesure les promotions et l'ancienneté, devra donc être intégré — au grand dam des syndicats et parfois aussi des directions d'entreprises — dans la masse salariale au risque de faire payer à tout le personnel les avancements et l'ancienneté de quelques-uns.

Fréquenter un libéralisme très directif, le premier ministre considérait que c'était aux directions d'entreprises « d'apprécier les possibilités d'augmentation des rémunérations », mais demandait en même temps aux ministres « quelle assurance de la « conformité » des propositions « aux présentes directives ».

A EGF, l'application de ces directives laissait encore moins de marge que dans d'autres entreprises publiques (comme la SNCF). Même en raisonnant sur une progression de la masse salariale de 3% — ce que les pouvoirs publics ont apparemment accepté malgré un objectif de 2% pour la moyenne des prix en 1987 — la direction d'EGF a dû manœuvrer avec un GVT de 2,5% (contre 2,65% en 1985 et 2,5% en 1986), ce qui laissait 0,5% à distribuer en masse et, excluait tout rattrapage alors même que les agents d'EGF n'ont pas en d'augmentation générale de salaires depuis mars 1985.

PUBLICATION JUDICIAIRE

CONDAMNATION DE MINUTE POUR DIFFAMATION ENVERS M. ABDERRAHIM KENAISSI. Par jugement en date du 25 octobre 1985, la 17<sup>e</sup> Chambre correctionnelle du tribunal de grande instance de Paris, sur citation directe de M. Abderrahim KENAISSI et déclaré M. Jean-Claude GOUDEAU, directeur de la publication de l'hebdomadaire « L'Asie », responsable du fait de diffamation publique envers un particulier, en raison d'un article publié dans ce journal daté du 19 janvier 1985.

En effet, le tribunal constate à la simple lecture de l'article poursuivi qu'il est gravement diffamatoire à l'égard de la partie civile M. KENAISSI et émet son arrêt en un « agitateur patenté de la communauté maghrébine de Lille, un fabricant de faux documents et un recenseur de Maghrébins au profit de réseaux terroristes ». Ces allégations portent évidemment atteinte à l'honneur et à la considération de la partie civile.

Paiement de l'impôt : report au 16 décembre

Les contribuables dont l'avis d'imposition d'impôt sur le revenu et d'impôts locaux fixait le paiement au 14 décembre ont jusqu'à mardi 16 décembre à minuit pour verser le somme due, le ministère de l'économie et des finances ayant accordé (comme il est de tradition) un délai supplémentaire.

FAITS ET CHIFFRES

Prorogation en 1987 de la retraite à mi-temps pour les fonctionnaires. — L'Assemblée nationale a adopté à l'unanimité un amendement tendant à proroger en 1987 la cessation progressive d'activité pour les fonctionnaires, dans le cadre du projet de loi portant diverses mesures d'ordre social.

PRÉCISION. — Dans le tableau des échanges commerciaux de la France (Le Monde daté 14-15 décembre), les soldes étaient calculés sur onze mois et non sur quinze comme indiqué par erreur.

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

PLAN GESTION

LES PROFESSIONNELS DE L'ÉPARGNE D'ENTREPRISE 5 MILLIARDS D'ACTIFS GÉRÉS

PLAN D'ÉPARGNE • INTÉRESSEMENT PARTICIPATION • ACTIONNARIAT PRIVATISATION

L'ordonnance du 21 octobre apporte des possibilités nouvelles dont 57.000 F en franchise d'impôts et de cotisations sociales

Faites expertiser votre situation APPELEZ PLAN GESTION

Téléphone : (1) 42 96 29 57 - Télex 216 275 10, rue Saint-Augustin 75002 Paris

La coopération économique franco-indienne

Les cafouillages français sur la dépollution du Gange masquent un fort accroissement des échanges

NEW-DELHI de notre correspondant

Dans les rapports entre Etats, il y a parfois des petits échecs qui, par leur côté hautement symbolique, peuvent éclipser d'authentiques succès. C'est le cas du projet français de dépollution du Gange sacré à Bénarés que tout à tour, mais en ordre dispersé, MM. Jean de Lipkowski et Mielbeil Noir se sont efforcés, au cours des deux dernières semaines à New-Delhi, de débouquer.

Dernier acte en date d'une affaire qui n'a valu à deux semaines à l'envoyé spécial de M. Chirac, M. de Lipkowski, une rebuffade d'un haut fonctionnaire indien : le ministre délégué au commerce extérieur, en visite à Delhi du 11 au 13 décembre, a proposé à l'Inde la prise en charge par la France de 20 millions de francs supplémentaires sur le coût du projet. Evalué à 90 millions (pour la part française), l'opération de Bénarés serait ainsi financée à hauteur d'environ 65 % par des dons. Générosité que New-Delhi aurait peut-être acceptée si elle n'avait été si tardive.

Moins d'une semaine après le départ de M. de Lipkowski, et trois jours avant l'arrivée à Delhi de M. Mielbeil Noir, les Indiens, lassés d'attendre et voulant peut-être marquer leur mécontentement, ont lancé un appel d'offre local incluant le projet de Bénarés. L'envoyé spécial de M. Chirac à Delhi aurait-il pu — s'il avait été averti par M. Noir du nouvel effort français de 20 millions — éviter cet affront ? De source indienne, on regrette évidemment cette espèce de compétition de pres-

tige entre deux personnalités françaises d'une même majorité.

Une chose est sûre : Paris, qui espère que l'appel d'offres sera ultérieurement abandonné — voire attribué à une filiale indienne de la Lyonnaise des eaux (L), — savait, depuis août dernier au moins, que son offre précédente n'était pas assez attractive. Elle était insuffisante, à la fois par rapport à ce que d'autres pays européens consentent sur des opérations similaires ; au regard des 7 milliards et demi de francs de contrats remportés cette année en Inde — record absolu — et, surtout, à l'enjeu politique et psychologique.

Des lenteurs et des querelles

Une note du commerce extérieur français de novembre 1985 le disait pourtant clairement : le projet, signé et annoncé avec force publicités sous la forme d'un memorandum d'accord six mois plus tôt, lors du voyage de M. Rajiv Gandhi à Paris, « revêt une importance symbolique toute particulière pour nos partenaires indiens. L'effort d'assistance technique et financière consenti par la France sera un test de notre coopération ». C'est donc mal engagé.

Il y a en des lenteurs, des querelles entre les entreprises concernées et les administrations françaises en cause, et entre les différents candidats indiens au pilotage du projet. Or s'associer à l'opération de nettoyage du fleuve le plus pollué et le plus sacré de l'Inde, un projet dont M. Gandhi a fait son cheval de bataille, devait valoir « aux Français une gratitude de six cents millions d'indous », écritait

au début de l'année un journaliste indien.

Il reste à espérer que tout n'est pas perdu car la France, le ministre du commerce extérieur l'a réaffirmé, a bien l'intention d'intensifier ses échanges avec l'Inde. Un protocole financier d'un montant sans précédent de 3,5 milliards de francs, couvrant des contrats remportés cette année, sera signé prochainement, ce qui « représente le quart des protocoles offerts par la France en 1986 ».

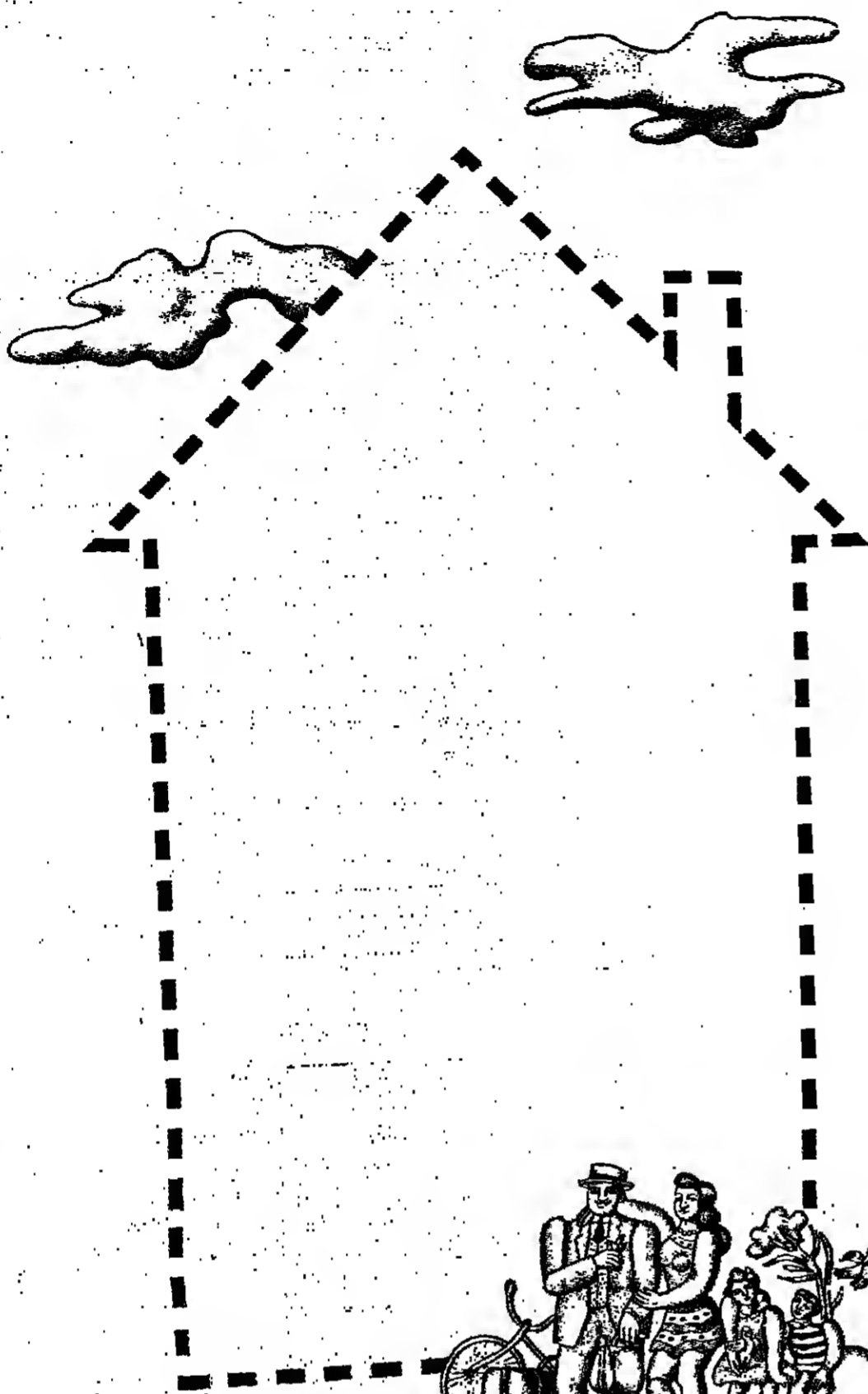
En outre, sans parler de l'offre précise qui sera faite d'ici une semaine aux Indiens d'associer Dassault (avec l'Alpha Jet) à leur projet de développement d'un avion de combat, des négociations sont en cours avec l'Aérospatiale pour la livraison d'une version militaire puissante de l'hélicoptère Dauphin et d'avions civils court-courrier (six ou huit ATR-42 dans un premier temps, quarante à terme). L'Inde, qui a acheté à la même firme vingt-cinq Airbus en 1986, pourrait également lever l'an prochain l'option qu'elle avait prise pour douze appareils supplémentaires. D'autre part, un contrat (de 1,4 milliard de francs) est sur le point d'être attribué à CIT-Alcatel dans le domaine du téléphone, et Thomson est en discussion pour équiper de matériels électroniques les aéroports indiens. Bref, les entreprises françaises font bien leur métier. Reste à espérer que l'intendance politique suivra.

PATRICE CLAUDE.

La France octroie 55,2 millions de dollars au Mexique

Dépasser le seul réajustement de la dette et financer de nouveaux projets, la France a voulu démontrer qu'elle entendait appliquer cette stratégie au Mexique. Le vendredi 12 décembre était signé à Paris l'accord bilatéral permettant la part française — 242,5 millions de dollars — dans l'étalement des échéances garanties décidé par le Club de Paris. Parallèlement était également signé un protocole financier permettant la réalisation de quatre projets, deux dans le secteur agricole, un dans le secteur de la santé, un dernier pour développer et moderniser le réseau téléphonique mexicain. D'un montant de 55,2 millions de dollars, ces crédits seront fournis à hauteur de 38 % par le Trésor, sur trente ans, à un taux privilégié de 2 %.

PERSPECTIVES AGRO-ALIMENTAIRES un Programme de 4 Séminaires organisés par l'Institut de Gestion Internationale Agro-Alimentaire (Groupe ESSEC) 5-6 février - Stratégies et financements des coopératives agricoles - par le prof. G. Deshayes (IGIA) 26-27 février - Le futur des marchés agricoles par télématique : la fonction commerciale sur l'écran - par les prof. J. Cordier (IGIA) et J. Vassieckle (Université de Floride) 26-27 mars - Les biotechnologies en agro-alimentaire : une approche en terme de management - par le prof. B. You (IGIA) 22 mai - La politique agricole des Etats-Unis et ses conséquences internationales - par le prof. M.L. Debattise (IGIA). Inscriptions et renseignements : Secrétariat des Séminaires Institut de Gestion Internationale Agro-Alimentaire Avenue du Parc, 5 Le Campus - 95033 Cergy-Pontoise Cedex Tél. : 30-73-28-88 - Télex 697789 F



D'après Fernand Léger

# Et si le 1% logement n'existait pas ?

une somme équivalente à 1% (en réalité 0,77% aujourd'hui) des salaires bruts dans la construction. Cet investissement financier s'appuie sur trois grands principes :

- Le 1% aide le salarié dans l'achat, la location ou l'amélioration de sa résidence principale.
- Le 1% est un financement complémentaire. En aucun cas il ne peut dépasser 50% du prix d'achat, du coût de construction ou du montant des travaux.
- Le 1% permet à l'entreprise de désigner librement le ou les bénéficiaires.

Le 1% n'est pas un impôt mais un trait d'union entre le partenaire salarié et le partenaire entreprise. C'est l'investissement du dialogue.

Depuis plus de 30 ans, l'OCIL est le leader des organismes collecteurs. Sur les 5 millions de familles concernées par le 1% logement, l'OCIL, à lui seul, a permis d'en loger plus de 300 000, soit l'équivalent de la ville de Marseille. Il a su entretenir des rapports privilégiés avec 12 000 entreprises, grandes, petites ou moyennes qui lui confient la gestion de leur 1%. L'OCIL, c'est l'expérience, l'efficacité, le service sur mesure pour l'entreprise et le salarié.

Si l'OCIL n'existait pas, il faudrait l'inventer. Téléphonnez aujourd'hui gratuitement au premier organisme collecteur de France.

# OCIL\*

**L'investissement constructif.**

Si le 1% logement n'existait pas, il y aurait 5 millions de familles supplémentaires qui se poseraient des problèmes de financement pour leur logement.

Si le 1% logement n'existait pas, il manquerait l'un des éléments favorables au climat social dans l'entreprise.

Si le 1% logement n'existait pas, la mobilité de l'emploi serait sérieusement freinée.

On pourrait multiplier les exemples...

Le 1% logement, une idée généreuse, un principe simple : permettre à tous les salariés de se loger avec la participation de l'entreprise.

Depuis 1953, chaque entreprise, à partir de 10 salariés, investit annuellement

DIRECTEUR COMMERCIAL

**NUMERO VERT**  
**05 05 22 22**

\*OCIL, 1<sup>er</sup> Organisme Collecteur du 1% Logement en France. 57-59, boulevard Malesherbes - 75008 Paris. Tél. : 45 22 22 22.

FAITS ET CHIFRES

AN GESTION

LES PROFESSIONNELS DE L'ÉPARGNE ENTREPRISE

MILLIARDS ACTIFS GÉRÉS

FAITES EXPERTISE votre situation

APPELEZ AN GESTION

# AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

**GROUPE VICTOIRE**  
**ABELLE ET PAIX**  
**COMPAGNIE FINANCIÈRE DU GROUPE VICTOIRE**

**COMPTES DE L'EXERCICE 1985-1986**

Réunie le 10 décembre 1986 sous la présidence de M. Philippe Chareyre, l'assemblée générale des actionnaires et des titulaires de certificats de droit de vote a approuvé les comptes de l'exercice clos le 31 août 1986, qui se soldent par un bénéfice de 433 297 014 F après 31 000 000 de francs d'impôt contre 132 695 168 F et 34 349 212 F pour l'exercice précédent.

Dans ce résultat, le bénéfice couvant net d'impôt figure pour 116,3 millions de francs contre 92,2 millions de francs (+ 26,1 %) et le résultat exceptionnel également net d'impôt pour 316,9 millions de francs contre 40,5 millions de francs.

Il a été décidé de mettre en paiement le 22 décembre un dividende net unitaire de 30 F contre 27,50 F l'an dernier. Le dividende qui s'applique aux 2 834 304 actions anciennes et aux 566 860 certificats d'investissement émis en mai 1986 représente une distribution globale de 102 034 920 F contre 77 943 360 F.

**BTP BANQUE DU BATIMENT ET DES TRAVAUX PUBLICS**

Le conseil d'administration de la BTP s'est réuni le 2 décembre sous la présidence d'Alain Trepozz.

Il a examiné la situation en 30 septembre, qui dégage un résultat d'exploitation en très forte augmentation sur 1985.

Selon des estimations prudentes, le bénéfice net d'exploitation de l'exercice devrait être supérieur à 40 millions de francs, contre 16,3 millions de francs en 1985 (les plus-values nettes à long terme ayant porté le bénéfice net total de 1985 à 53,5 millions de francs).

Le conseil a noté que ce bénéfice élevé était largement dû à la situation exceptionnelle du marché financier au premier semestre, et donc le caractère non récurrent d'un tel résultat.

Le conseil a, d'autre part, approuvé le deuxième plan de développement (1987/1989) de la banque aux fins objectives, ambitieuses, visant à confirmer sa mission au service du BTP et à poursuivre le développement de ses activités financières.

Au vu de l'évolution prévue des comptes de la banque au cours de cette période, le conseil d'administration a autorisé le président à convoquer une assemblée générale ordinaire devant se prononcer sur l'émission d'un emprunt obligataire groupé de 400 millions de francs dont 250 millions de francs pour la BTP et 150 millions de francs pour sa filiale, FGL.

Enfin, le conseil, qui avait précédemment été informé de la nouvelle organisation de la banque, a été avisé des nominations qui en découlent.

# Marchés financiers

## BILAN HEBDOMADAIRE DE LA BANQUE DE FRANCE

Principales postes sujetes à variation (en millions de francs)

	Au 4 déc.
1) OR et CRÉANCES SUR L'ÉTRANGER	417 806
dont :	
Or	200 048
Disponibilités à vue à l'étranger	122 516
ECU	76 089
Avances au Fonds de stabilisation des changes	20 272
2) CRÉANCES SUR LE TRÉSOR	33 473
dont :	
Comptes au Trésor public	25 280
3) CRÉANCES PROVENANT D'OPÉRATIONS DE REFINANCEMENT	129 310
dont :	
Effets escomptés	71 037
4) OR ET AUTRES ACTIFS DE RÉSERVE À RECVOR DU FECON	70 901
5) DIVERS	10 423
<b>Total</b>	<b>662 013</b>

PASSIF

1) BILLET EN CIRCULATION	210 440
2) COMPTES CRÉDITEURS EXTÉRIEURS	12 847
3) COMPTE COURANT DU TRÉSOR PUBLIC	40 310
4) COMPTES CRÉDITEURS DES AGENTS ÉCONOMIQUES ET FINANCIERS	86 136
dont :	
Comptes courants des établissements adhérents à la constitution de réserves	37 819
5) ECU À LIVRER AU FECON	70 880
6) RÉSERVE DE RÉVALUATION DES AVOIRS PUBLICS EN OR	230 276
7) CAPITAL ET FOND DE RÉSERVE	3 129
8) DIVERS	3 483
<b>Total</b>	<b>662 013</b>

## LES INDICES HEBDOMADAIRES DE LA BOURSE DE PARIS

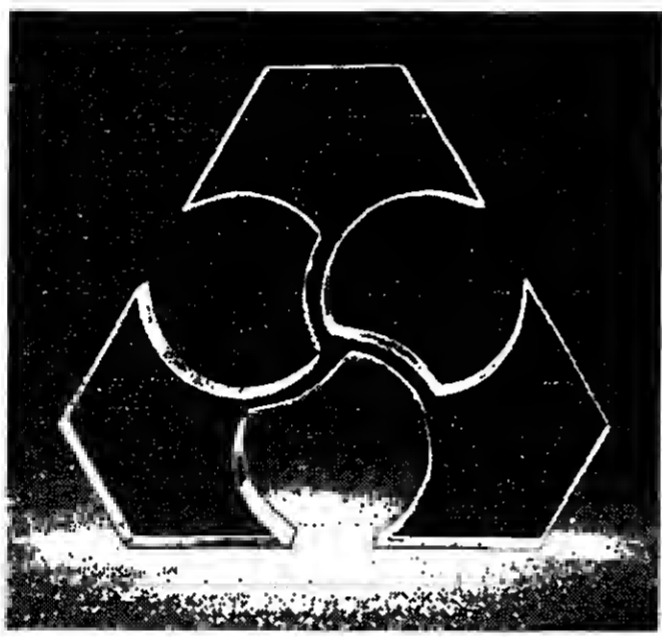
INDICET NATIONAL DE LA STATISTIQUE ET DES ÉTUDES ÉCONOMIQUES

Indice général, base 100 : 29 décembre 1985

5 déc. 12 déc.

Valeur franc. à reconvertir	102,0	102,0
Valeur industrielle	148,9	151,9
Valeur énergétique	141,3	141,1
Chimie	139	137,7
Métallurgie, sidérurgie	141,8	147
Électronique, électrique	145,5	146,2
Bâtiment et construction	147,8	152
Ind. de consommation non alim.	156,5	158,6
Agro-alimentaire	173,3	176,9
Distribution	177,6	181
Transport, télécom, services	182,1	183,8
Crédit banque	188	183,1
Services	192,8	192,1
Immobilier et tertiaire	137	138
Investissement et portefeuille	153,3	158,1
Base 100 : 29 décembre 1985		
Valeur franc. à reconvertir	102,0	102,7
Valeur industrielle	148,9	153,2
Valeur énergétique	141,3	141,6
Chimie	139	137,8
Métallurgie, sidérurgie	141,8	147,8
Électronique, électrique	145,5	146,7
Bâtiment et construction	147,8	152,8
Ind. de consommation non alim.	156,5	159,6
Agro-alimentaire	173,3	178,9
Distribution	177,6	182
Transport, télécom, services	182,1	184,8
Crédit banque	188	183,1
Services	192,8	192,1
Immobilier et tertiaire	137	138
Investissement et portefeuille	153,3	158,1
Base 100 : 29 décembre 1985		
Valeur franc. à reconvertir	102,0	102,7
Valeur industrielle	148,9	153,2
Valeur énergétique	141,3	141,6
Chimie	139	137,8
Métallurgie, sidérurgie	141,8	147,8
Électronique, électrique	145,5	146,7
Bâtiment et construction	147,8	152,8
Ind. de consommation non alim.	156,5	159,6
Agro-alimentaire	173,3	178,9
Distribution	177,6	182
Transport, télécom, services	182,1	184,8
Crédit banque	188	183,1
Services	192,8	192,1
Immobilier et tertiaire	137	138
Investissement et portefeuille	153,3	158,1
Base 100 : 29 décembre 1985		
Valeur franc. à reconvertir	102,0	102,7
Valeur industrielle	148,9	153,2
Valeur énergétique	141,3	141,6
Chimie	139	137,8
Métallurgie, sidérurgie	141,8	147,8
Électronique, électrique	145,5	146,7
Bâtiment et construction	147,8	152,8
Ind. de consommation non alim.	156,5	159,6
Agro-alimentaire	173,3	178,9
Distribution	177,6	182
Transport, télécom, services	182,1	184,8
Crédit banque	188	183,1
Services	192,8	192,1
Immobilier et tertiaire	137	138
Investissement et portefeuille	153,3	158,1
Base 100 : 29 décembre 1985		

## La Caisse Centrale du Crédit Mutuel émet deux emprunts obligataires



### 550 Millions de francs à taux fixe

en obligations de 5.000 F.

• Prix d'émission : 98,40 % soit 4.920 F par titre.

• Taux d'intérêt : **9,10 %**

• Taux de rendement actuariel brut au règlement : **9,40 %**

• Jouissance et règlement : 29 décembre 1986.

• Durée : 8 ans.

• Amortissement : au pair en totalité le 29 décembre 1994 sous réserve de rachats en Bourse.

Note d'information (visa COB n° 86-440 en date du 10 décembre 1986) disponible sur simple demande. BALO du 15 décembre 1986.

Souscriptions reçues dans toutes les Caisses de Crédit Mutuel.

**Crédit Mutuel**

### 350 Millions de francs à taux variable assimilable à partir du 24 février 1987 à l'emprunt CCM TMO février 1986 en obligations de 5.000 F.

en obligations de 5.000 F.

• Prix d'émission : 98 % soit 4.900 F par titre.

• Intérêt : égal à 95 % de la moyenne arithmétique des TMO établis par l'INSEE.

• Taux de rendement actuariel brut au règlement : **9,40 %**

• Jouissance et règlement : 29 décembre 1986.

• Durée : 7 ans et 57 jours.

• Amortissement : au pair, en totalité le 24 février 1994 sous réserve de rachats en Bourse.

# JE PENSE, DONC JE SYMAG.

OFFRE SPÉCIALE ÉTUDIANTS ENSEIGNANTS

7500



256 KO 2 LECTEURS DE DISQUES 358 KO CARTE GRAPHIQUE ÉCRAN MONOCHROME TRAITEMENT DE TEXTE MATHÉMATIQUES PUBLIC AU 1/12/86. 9 800 F HT + TVA. 12 MOIS D'ÉCHÉANCEMENT PERSONNALISÉ CÉLÉBREZ VOS RÉSERVES D'ACQUISITION OU D'ESSAI.

SYMAG : 72 BIS RUE DE LOURMEL 75015 PARIS - TEL. : 45.78.65.75 GRENOBLE : (04 76 90.18.54)

**MICRO SYMAG PC AZALEE**

VOTRE JARDIN D'INFORMATIQUE

**UNIZAR**

Société d'investissement à capital variable (SICAV)

**INFORMATION AUX ACTIONNAIRES**

Les actionnaires de la SICAV UNIZAR sont convoqués en assemblée générale ordinaire le 5 janvier 1987, à 10 heures, dans les locaux de la Caisse nationale de crédit agricole, 91-93, boulevard Pasteur, 75015 Paris, afin de délibérer sur l'ordre du jour suivant :

1. - Lecture des rapports de conseil d'administration et du commissaire aux comptes sur les comptes de l'exercice clos le 30 septembre 1986.
2. - Lecture du rapport spécial du commissaire aux comptes.
3. - Approbation du bilan et des comptes de l'exercice clos le 30 septembre 1986.
4. - Affectation des résultats et fixation du dividende.
5. - Nomination d'un nouvel administrateur.

Si l'assemblée générale le décide, le revenu global attribué à chaque action au titre de l'exercice clos le 30 septembre 1986 s'élève à 2,03 francs, composé d'un dividende net de 2,02 francs et d'un impôt déjà payé au Trésor de 0,01 franc.

Ce dividende sera mis en paiement le 24 janvier 1987.

Nous invitons tous les actionnaires de la SICAV UNIZAR à prendre contact avec leurs bureaux de Crédit agricole afin d'y demander une carte d'admission ou d'y retirer un pouvoir avant le 29 décembre 1986.

Compte tenu du nombre important d'actionnaires de la SICAV, il est très vraisemblable que le quorum ne sera pas atteint lors de cette première assemblée. Une seconde assemblée est prévue le 14 janvier 1987, à 10 heures, à la même adresse.

**CRÉDITAGRICOLE**

**UNI-GARANTIE**

Société d'investissement à capital variable (SICAV)

**INFORMATION AUX ACTIONNAIRES**

Les actionnaires de la SICAV UNI-GARANTIE sont convoqués en assemblée générale ordinaire le 5 janvier 1987, à 11 heures, dans les locaux de la Caisse nationale de crédit agricole, 91-93, boulevard Pasteur, 75015 Paris, afin de délibérer sur l'ordre du jour suivant :

1. - Lecture du rapport spécial de commissaire aux comptes.
2. - Lecture des rapports de conseil d'administration et du commissaire aux comptes sur les comptes de l'exercice clos le 30 septembre 1986.
3. - Approbation du bilan et des comptes de l'exercice clos le 30 septembre 1986.
4. - Affectation des résultats et fixation du dividende.
5. - Fixation du montant des jetons de présence sur l'exercice 1985-1986.
6. - Ratification de la nomination de deux conseillers.
7. - Nomination de nouveaux administrateurs.

Si l'assemblée générale le décide, le revenu global attribué à chaque action au titre de l'exercice clos le 30 septembre 1986 s'élève à 110,04 francs composé d'un dividende net de 108,58 francs et d'un impôt déjà payé au Trésor de 1,46 franc.

Ce dividende sera mis en paiement le 24 janvier 1987.

Nous invitons tous les actionnaires de la SICAV UNI-GARANTIE à prendre contact avec leurs bureaux de Crédit agricole afin d'y demander une carte d'admission ou d'y retirer un pouvoir avant le 29 décembre 1986.

Compte tenu du nombre important d'actionnaires de la SICAV, il est très vraisemblable que le quorum ne sera pas atteint lors de cette première assemblée. Une seconde assemblée est prévue le 14 janvier 1987, à 11 heures, à la même adresse.

**CRÉDITAGRICOLE**

## CHANGES

**PARIS**

Dollar : 6,60 F =

Un calme absolu régnait sur le marché des changes le 15 décembre, où le dollar se traitait à 2,01 DM, 6,605 F et 183,25 yens. Les spéculateurs indiquaient que le titre de Noël a déjà gagné le front monétaire, où le dollar reste bien orienté.

FRANCFORT	13 déc.	158.
Dollar (en DM)	2 déc.	2,01
TOKYO	13 déc.	183,25
Dollar (en yen)	163,10	183,25

**MARCHÉ MONÉTAIRE** (effets privés)

Paris (15 déc.) : 183,64 / 189,31

New-York (13 déc.) : 158,51 / 157,23

## INDICES BOURSISERS

**PARIS** (INSEE, base 100 : 31 déc. 1985)

11 déc. 12 déc.

Valeur française : 156,3

Valeur étrangère : 114,9

C° des agents de change (base 100 : 31 déc. 1981)

Indice général : 413,4 / 412,5

**NEW-YORK** (Index Dow Jones)

11 déc. 12 déc.

Industrielles : 1923,65 / 1912,36

**LONDRES** (Index Financial Times)

11 déc. 12 déc.

Industrielles : 1 284,7 / 1 288,4

Mines d'or : 316,9 / 311,7

Fonds d'Etat : 81,60 / 82,34

**TOKYO**

12 déc. 15 déc.

Nikkeï : 1838,64 / 1898,31

Indice général : 158,51 / 157,23

## MATIF

Notionnel 10 % - Cotation en pourcentage du 12 décembre

COURS	ÉCHÉANCES			
	Déc. 86	Mars 87	Juin 87	Sept. 87
Dernier	107,20	107,25	106,95	107,10
Précédent	107,45	107,30	107,10	107,20

## AUTOUR DE LA CORBEILLE

**CHARGES EXCEPTIONNELLES DE 1,7 MILLIARD DE DOLLARS POUR SCHLUMBERGER.** - Schlumberger vient d'annoncer qu'il prendrait au compte, au quatrième trimestre de 1986, des charges exceptionnelles se montant environ à 1,7 milliard de dollars, soit 6 dollars par action. Les charges concernent le secteur des services pétroliers pour 1,4 milliard de dollars et le secteur mesure, régulation et composants (MRC) pour 125 millions de dollars. Le total de 150 millions de dollars représente les bénéfices d'un litige en cours avec les services fiscaux des États-Unis.

Les charges exceptionnelles du secteur pétrolier comportent l'annulation des dépenses incorporees de Sowell Schlumberger (division de pompage des puits) et de Sotoforex (division de forage), ainsi que la dépréciation totale ou l'amortissement accéléré de certains équipements et stocks. Dans le secteur MRC, des provisions ont été constituées. Le PDG de Schlumberger, M. Eyma Baud, a indiqué qu'en 1986 les effets des services pétroliers ont été réduits de 33 %.

## L'EUROPE DES VILLES RÊVÉES

Une collection de guides intimes sur les villes les plus romantiques d'Europe. L'imagination d'un écrivain (Michel Butor, Julien Green...) et la précision d'un guide détaillé. 2 coffrets de 8 guides à réserver dès maintenant chez votre libraire (prix de lancement du coffret 250 F).

AMSTERDAM - ATHÈNES - BERLIN - BUDAPEST - COPENHAGUE - DUBLIN - EDMBOURG - FLORENCE - GENÈVE - LISBONNE - LONDRES - ROME - SÉVILLE - STOCKHOLM - VENISE - VIENNE

EN LIBRAIRIE OU CHEZ L'ÉDITEUR  
 4, rue d'Enghien - 7500 PARIS

صدا من الاموال

Marchés financiers

BOURSE DE PARIS 12 DECEMBRE Cours relevés à 17h32

Main market table with columns for Valeurs, Cours, and % change. Includes sub-sections for Règlement mensuel and various stock indices.

Comptant (selection) Second marché (selection)

Table for Comptant and Second marché sections, listing various securities and their prices.

SICAV (selection) 12/12

Table for SICAV (selection) 12/12, listing investment funds and their performance.

Droits et bons Cote des changes Marché libre de l'or

Table for Droits et bons, Cote des changes, and Marché libre de l'or, listing derivatives, exchange rates, and gold prices.

MINITEL La gestion en direct de votre portefeuille personnel 36.16 Tapes LEMONDÉ plus BOURSE

دولت و ملت

# Le Monde

ÉTRANGER	POLITIQUE	SOCIÉTÉ	CULTURE	ÉCONOMIE	SERVICES
3 Pretoria reconnaît implicitement être à l'origine du dernier raid au Swaziland. 4 Vientiane renoue des contacts avec la Thaïlande et la Chine. 7 Etats-Unis : certains bénéficiaires de l'« Irangate » auraient été affectés aux candidats favorables aux Contras.	8 La convention nationale du PS et les critiques contre M. Pasqua. 9 La réunion du Comité central du PCF. 10 Cinq élections cantonales. <b>DÉBATS</b> 2 Quelle Université ?	11 L'opération de commando à la prison de Pau. 12 L'avis du Comité d'éthique sur les manipulations de l'embryon humain. <b>SPORTS</b> 30 Ski alpin : Coupe du monde. — Résultats.	14 Cinéma : Charlotte for ever, de Serge Gainsbourg ; Faubourg Saint-Martin, de Jean-Claude Guiguet. 14 Musique : Pierre Boulez dirige les élèves du Conservatoire. 18 Communication : la grève à l'AFP ; TV 6 candidate à sa propre succession.	35 Le redressement des cours du pétrole. — 535 chefs d'entreprise élisent le successeur d'Yvon Gattaz. 38 M. Refsat el Sayed dirige le contrôle de Fermentia. — Nouvelles grèves à EGF. 38-39 Marchés financiers.	Radio-télévision ..... 17 Annonces classées ..... 19 à 26 Carnet ..... 18 Météorologie ..... 17 Mots croisés ..... 17 Loto sportif ..... 18 Spectacles ..... 16

## A la recherche d'économies Le marathon agricole de la rigueur se poursuit à Bruxelles

BRUXELLES  
(Communautés européennes)  
de notre correspondant

Programmer la rigueur n'est pas chose facile. Les ministres de l'agriculture des Douze ont fait l'expérience qui commencent, le lundi 15 décembre, leur sixième jour de négociations sur les mesures à prendre pour réduire la production laitière ainsi que les dépenses de soutien au marché de la viande bovine. Le compromis vers lequel s'orientent laborieusement les ministres — rien n'est joué — représenterait un effort supplémentaire très significatif pour les producteurs de la Communauté.

L'objectif à peu près accepté par tous est de parvenir à une baisse de la production laitière de 9,5 % en deux ans. A partir du 1<sup>er</sup> avril 1987, les quotas laitiers seraient, sous une forme ou sous une autre, diminués de 6 %. Au printemps 1986, au moment de la fixation des prix, les ministres avaient prévu une réduction limitée à 2 %. Le tour de vis supplémentaire est donc sévère. Si ces chiffres sont confirmés, la production de lait au cours de la prochaine campagne devrait diminuer de 6 millions de tonnes dans la Communauté et d'environ 1,5 million de tonnes en France.

## NICARAGUA Un ressortissant américain arrêté sur une base aérienne

Managua (Reuter). — Un ressortissant américain a été arrêté sur une base aérienne proche de la capitale et est soupçonné d'espionnage, a annoncé, samedi 13 décembre, le ministre nicaraguayen des affaires étrangères, M. Miguel d'Escoto.

Il a précisé que l'Américain, porteur d'un passeport au nom de Sam Nealey Hall, âgé de quarante-neuf ans, avait été interpellé à l'intérieur même de la base de Punta-Hueta. Il se serait d'abord présenté comme un écrivain s'intéressant au Nicaragua avant de dire qu'il appartenait à un « bataillon Phoenix ». « Une organisation privée travaillant pour les forces armées américaines », a dit M. d'Escoto.

Le chef de la diplomatie nicaraguayenne a encore déclaré que la presse serait tenue au courant de l'évolution de l'enquête concernant Hall et que si l'Américain était impliqué dans un quelconque délit, il serait poursuivi conformément à la loi nicaraguayenne.

## TCHAD Un avion libyen Sakhoï aurait été abattu

Les Forces armées populaires (FAP) restées loyales à M. Goukouni Oueddei ont abattu, vendredi 12 décembre, un chasseur-bombardier libyen de type Sakhoï, dans la région de Bardaï, a-t-on indiqué samedi, à N'Djamena, de source gouvernementale. Cet avion aurait été abattu alors qu'il bombardait la localité de Wour, située non loin de Bardaï, dans le nord-ouest du Tchad, a précisé, à Paris, le porte-parole des FAP, M. Maïna Salama.

Selon des informateurs recueillis à N'Djamena, les troupes libyennes, qui avaient été contenues lors de leur offensive sur Bardaï, auraient repris les combats depuis samedi matin. Les FAP parlent de « nouvelles et massives attaques terrestres et aériennes » consistant de « lourdes pertes parmi les civils ». Selon les estimations des experts occidentaux, les troupes libyennes regrouperaient environ 3 000 hommes, alors que les FAP compteraient de 1 500 à 2 000 hommes. — (Reuter, AP.)

## M. Peyrefitte échappe à un attentat

Un mécanicien de la mairie de Provins a été tué, le lundi 15 décembre, dans l'explosion de la voiture de M. Alain Peyrefitte.

Président du comité éditorial du Figaro, membre de l'Académie française, député (RPR) de la Seine-et-Marne et maire de Provins, M. Alain Peyrefitte est un « bon » du journalisme, qui, depuis qu'il a quitté le ministère de la Justice, en 1981, exerce une influence plutôt qu'un pouvoir. Il a par ses livres — *Quand la rose se fanera...*, puis *Encore un effort, monseigneur*, puis *Encore un effort, monseigneur* — défendu les intérêts de la droite, en argumentant bien ajustés contre les deux phases de la législature de gauche. A la vigile du navire amiral du groupe de presse Hirschman, il exerce une surveillance critique sur les initiatives du gouvernement.

Après une carrière universitaire et diplomatique (il est ancien élève de l'École normale supérieure, et de l'ENA), M. Peyrefitte est entré dans la vie politique avec le retour du général de Gaulle au pouvoir, en 1958. élu député de la Seine-et-Marne, il a été secrétaire d'Etat, puis ministre de l'Information de 1962 à 1966. M. Peyrefitte s'est trouvé, comme ministre de l'Éducation nationale, en première ligne face à la révolte étudiante de mai 1968.

Critiqué pour n'avoir pas prévu ce mouvement, le maire de Provins (depuis 1965) n'est revenu au gouvernement qu'en 1973, comme ministre des réformes administratives et du Plan, puis comme ministre des affaires culturelles. Écarté après la mort de Georges Pompidou, il a, comme en 1973, avec Claude Châtelet, été ministre de la Culture et de la Communication. Il a été ministre de la Culture et de la Communication en 1977, au cabinet de Paul Maréchal. M. Peyrefitte a joué, dans le gouvernement de M. Raymond Barre, le rôle de chef de file des courants gaullistes qui soutiennent M. Giscard d'Estaing contre la fronde du RPR.

« C'est la première fois depuis longtemps que se trouve en même temps un ministre et un journaliste », fait l'objet d'un hommage à la mort de Peyrefitte. « Mais nous ne sommes pas les seuls à la maison », dit le ministre de la Culture, M. Jacques Chirac, qui a été ministre de la Culture et de la Communication en 1977, au cabinet de Georges Pompidou, avant de rejoindre le gouvernement de M. Raymond Barre. « C'est la première fois que se trouvent en même temps un ministre et un journaliste », dit le ministre de la Culture, M. Jacques Chirac, qui a été ministre de la Culture et de la Communication en 1977, au cabinet de Georges Pompidou, avant de rejoindre le gouvernement de M. Raymond Barre.

## La grève à l'AFP Un communiqué des syndicats de journalistes du « Monde »

Les syndicats de journalistes du quotidien le Monde (SNJ, CFDT, CGT) apportent leur soutien à leurs confrères de l'Agence France Presse en grève pour la défense de l'emploi et, le maintien de la scale agencée d'expression française dans le monde.

Ils demandent instamment à la direction de l'AFP d'ouvrir des négociations sur les sept points clés par les syndicats de l'Agence, jugés irresponsables le refus de négocier manifesté par les représentants de la presse écrite au sein du conseil d'administration de l'Agence, ils demandent aux représentants du premier ministre, du ministre de l'économie, des finances et de la privatisation et du ministre des affaires étrangères d'assumer leur responsabilité.

## En Meurthe-et-Moselle Tentative de suicide de Christine Villemin

Christine Villemin, récemment renvoyée devant la cour d'assises des Vosges pour y répondre du meurtre de son fils Grégory, a tenté, pendant la nuit de dimanche 14 au lundi 15 décembre, de mettre fin à ses jours. Mme Villemin, qui avait avoué des tranquillisants, a été découverte par son grand-mère inanimée à son domicile de Petitmont (Vosges). Transportée à l'hôpital de Lunéville, Christine Villemin était, lundi, en réanimation, mais, selon son avocat, Me Henri-René Garaud, ses jours ne semblaient plus en danger.

Christine Villemin avait passé la journée du samedi 13 décembre en compagnie de son avocat et d'un photographe de Paris-Match.

### BOURSE DE PARIS

Matinée du 15 décembre

En hausse : + 0,37 %

La Bourse de Paris a commencé la semaine sur une note haussière, gagnant 0,37 % en séance du matin, le 15 décembre. En hausse figuraient Sanofi (+ 3,72 %), Valeo (+ 2,75 %), Synthelabo (+ 2,2 %), Fischelbronn (+ 2,07 %) et Louis Vuitton (+ 1,8 %). Parmi les valeurs en repli, Darty cédait 3,30 %, Coffines reculait de 1,59 %, Schumberger (- 1,36 %) et Cetelem (- 1,06 %) perdaient aussi du terrain.

Valeurs françaises			
	Cours précédent	Premier cours	Dernier cours
Axior	510	508	509
Agropar	2186	2175	2180
Air Liquide (L)	720	718	719
Banque Ind.	1164	1164	1166
Bouygues	2700	2700	2700
Bouygues	1325	1323	1320
B.S.M.	4885	4885	4710
Carrefour	3690	3700	3725
Changover S.A.	1680	1685	1680
Club Méditerranée	727	729	728
Crédit National	1652	1650	1650
Enx (G&L)	1350	1358	1360
E.F. Aquitaine	318	319 50	319 50
Evapor	3655	3650	3655
Lafarge-Capelle	1435	1435	1440
Michelin	2819	2800	2815
MOI (C&C)	1715	1700	1713
MOI-Hanover	2880	2850	2875
Wendy-Nickel	1125	1125	1125
Orléans (L)	3858	3858	3860
Pechelbronn	1225	1225	1225
Petrot-Hérard	1120	1120	1130
Peugeot S.A.	1157	1205	1214
Sanofi	351	352	352
Saurer Perier	819	823	823
Télécom	3340	3340	3340
Thomson-C.S.F.	1680	1680	1680
Toshiba-C.F.	420 50	420 50	422 50
V.A.T.	2227	2225	2225
Valeo	544	544	550

### CRÉATEURS D'ENTREPRISES

VOTRE SIÈGE SOCIAL A PARIS A PARTIR DE 180 F HT PAR MOIS

Réception et réexpédition du courrier  
Permanence téléphonique / permanences fixes  
Rédaction d'actes et constitution de sociétés.

GEICA/42-96-41-12 56 bis, rue du Louvre, 75002 Paris

LIBRE COURS  
À VOTRE BON PLAISIR  
D'OFFRIR!

Offrir,  
c'est désormais  
une affaire  
entre vous... et nous.

**Aldebert**  
Joailier

PARIS: 16, place Vendôme - 1, bd de la Madeleine  
70, fg Saint-Honoré - Palais des Congrès, Porte Maillot  
CANNES: 19, La Croisette

Le numéro du « Monde »  
daté 14-15 décembre 1986  
a été tiré à 464 847 exemplaires

Le Monde Infos-Spectacles  
sur Minitel  
36-15 + ISLM

LE BON CÔTÉ  
DE LA MODE  
CHEZ RODIN:  
LES PRIX!  
TISSUS  
**RODIN**  
36, CHAMPS-ÉLYSÉES - PARIS

« JOYEUX APPLE »  
c'est à la Règle à Calcul

PROMO NOËL APPLE IIC 5607 HT\*

Unité Centrale 384 K  
Moniteur monochrome Apple  
Lecteur 5" 1/4 intégré  
Stand Moniteur  
Souris IIC  
Sac de transport  
Adhésion au Club Apple  
Bons de réduction sur le matériel  
Catalogue de logiciels en promo  
Logiciel intégré Apple Works

76650F TTC

la Règle à Calcul

65-67, 80, bd St-Germain, 75005 PARIS  
Tél. : 43.25.88.88 Telex : 291 324

LES AMATEURS D'APPLE PROFITENT  
DES PRIX  
D'INTERNATIONAL COMPUTER  
LES SONT TOUJOURS DANS LE SIROP.

Un Macintosh Plus et  
un disque dur 20 M.o.  
SCSI compatible 26.900 F HT  
31.900 F TTC

INTERNATIONAL  
COMPUTER

La micro sans frontières

25, rue du Renard Paris 4  
42.72.26.26